

事業会社の財務担当幹部・マネジャーの相互啓発・情報交流の会

第37期

## グローバル財務戦略研究会

今期の研究目標

ゼロ金利、マイナス金利環境下での財務戦略の転換

## 第1回例会

日時: 2020年2月26日(水) 15:30~17:30 (17:30~19:00 懇親パーティー)

会場: 東京・四谷 『主婦会館プラザエフ』

15:30

## 基調講演『2020年の経済展望と金融市場見通し』

1. 岐路に立つ世界経済:  
循環的な回復 vs. 構造的な調整圧力 ~「踊り場」か、「後退」か?
2. 主要国における政策運営の転換点: 「臨界点」に接近する金融緩和(マイナス金利政策の功罪), 財政拡大の有効性(MMTを中心とした財政拡張擁護論の再検討)
3. 「水没」金利下における資金フロー ~「キャリアへの渴望」
4. 世界経済を取巻く政治・地政学リスク ~米国大統領選、米中貿易戦争の行方、Brexitの帰趨



パークレイズ証券(株) マネージング・ディレクター 調査部長 チーフ・エコノミスト 山川 哲史 氏

略歴

2010年6月、パークレイズ証券株式会社にマネージング・ディレクター、調査部長として入社。日本経済、円債、外債、および為替についてのリサーチを担当するグループを率いる。1979年に日本銀行入行、15年間にわたり研究・国際関連部署を中心に在籍。多彩な分析手法を用いた金融政策・市場分析のほか、金融政策に関連した日銀主催の各種国際会議関連業務に従事。1994年からゴールドマン・サックス証券に16年間在籍、主に日本経済・市場の調査・分析に従事。2000年からは同社汎アジア経済調査統括部長を務めた。1979年一橋大学経済学部卒業。日銀勤務中、1992年に米ブラウン大学にて経済学博士号(国際金融論)を取得。

17:30

## 懇親パーティー

19:00

※第1回例会、第2回例会は入会を検討いただける方の参加も可能です。事務局担当までご一報お願いします。

## 第2回例会

日時: 2020年3月25日(水) 15:30~17:30

会場: 東京・四谷 『主婦会館プラザエフ』

15:30

## 『日清食品、グローバルカンパニーへの挑戦』

1. 日清食品グループの概要
2. 日清食品のグローバル戦略
3. グローバル戦略を支える仕組み
4. グローバルカンパニーへの課題



日清食品ホールディングス(株) 取締役・CFO 兼 常務執行役員 横山 之雄 氏

略歴

1979年4月	(株)富士銀行入行 支店、営業部、海外勤務、人事、営業企画、広報業務	2008年10月	日清食品ホールディングス(株)執行役員財務経理部長
2005年4月	(株)みずほ銀行渋谷支店長	2010年1月	同社 執行役員・CFO
2007年4月	同行 執行役員渋谷支店長	2010年6月	取締役・CFO
2008年4月	日清食品(株)入社 執行役員財務部長	2016年6月	取締役・CFO 兼 常務執行役員

17:30

## 第37期 開催にあたり

本会は業種・業態を超えた事業会社の財務担当部門長やマネジャーが集まり、企業財務をめぐる今日的課題に対する実践施策の探究を目的に1983年に発足いたしました。

月例会では、ゲストやメンバー企業の時流に即したテーマの講演があり、そして質疑応答やグループ討議の時間は活発な議論と本音の意見交換の場として機能しています。

ギブアンドテーク、そしてオフレコの会ならではの業種を超えた財務パーソンの人脈形成と活きた体験やノウハウの交流をはかることができます。

自社の財務部門のマネジメントや、悩み・課題を抱えたときに役立つ財務パーソンのネットワーク作りを希求しておられる熱意ある方々の参加を心からお待ちしております。

## 運営の基本

### ー共に学び合い、活かし合い、そして残すー

- I. 異業種企業の財務担当部門の責任者・マネジャーが集い実務の中から得た体験、実側、知見ノウハウを相互に交流する。
- II. メンバー間の信頼関係に基づく、人的ネットワークを築き、情報交流の中から自社の課題解決のヒント、方策をつかむ。
- III. 研究討議成果を共に活かし、必要により報告(提言)書として残す。

## 運営要項

### 研究期間

第37期 2020年2月～2020年12月(全11例会)

原則として毎月1回、水曜日の15:30～17:30

### 会場

東京・四ツ谷『主婦会館プラザエフ』等を予定。

### 合宿研究会

研究交流の深化と親睦のために、年1回実施(伊豆・箱根など1泊2日(金)・(土))。

### メンバー構成

主登録: 財務、資金、経理、金融担当幹部・マネジャー

※原則として毎例会には主登録の方が出席いただけますが、テーマ内容によっては、代理の方の参加も可能です。

### 運営体制

〈代表幹事〉 大田 研一氏 (株)ポートフォリア 社外取締役 元 日本電気(株) 財務部長 元 山口大学大学院教授

【略歴】1971年、一橋大学社会学部卒業。同年日本電気(株)入社。以後、テキサス大学アーリントン校MBA コース留学、NEC アメリカ出向、NEC インダストリアルズ出向など約12年間の海外駐在を経て、日本電気(株)財務部長、財務主幹を歴任、2000年退社、ドイツ証券東京支店投資銀行本部マトジック・ディレクター、ベンチャー企業、戦略コンサルタント会社等を経て2005年から2007年まで山口大学大学院技術経営研究科教授、2005年より2010年まで(株)アコーディア・ゴルフの監査役及び取締役常務執行役員。日本CFO協会 主任研究委員。(株)企業研究会 参与。ほか要職多数。

〈運営幹事〉 ※メンバーの代表として研究活動の企画にご協力いただくと共に、全体討議、グループ討議ほかの進行・運営をリードいただきます。

(順不同)

岩本 重和氏 日本製鉄(株) 財務部 部長・海外財務室長  
神谷 昌豊氏 (株)日立製作所 財務戦略本部 資金部 部長代理  
荒川 義氏 三菱重工業(株) グローバル財務部 Head of Treasury  
大山 達也氏 日本電気(株) 財務部長  
益子 統氏 アステラス製薬(株) 経理部財務グループ リーダー  
高塚 要氏 デュポン(株) 執行役員 財務部長  
坂井 典子氏 (株)ベネッセホールディングス 財務部副部長

〈アドバイザー〉 早瀬 勇氏 元 金沢星稜大学 学長 元 鹿島建設(株) 顧問

【略歴】一橋大学経済学部卒。東京銀行入行。フランクフルト支店為替・資金課長、ルクセンブルク東銀directeur、東銀シドニー駐在員事務所長、豪州東銀行取締役。鹿島建設(株) 国際財務部長、鹿島ヨーロッパ社取締役副社長、鹿島本社顧問。経団連財政制度委員会企画部会委員。2001年金沢経済大学教授(国際金融担当)、02年同大学大学院教授、同年同学国際交流センター長、04年4月金沢星稜大学学長。08年3月金沢星稜大学学長を任期満了により退職。横浜如水会会長

### 運営方法

- メンバーの最も関心のあるテーマを取り上げるため適宜希望テーマを収集し、幹事グループが協議して具体的課題を設定します。
- 定められたテーマについて、メンバーによるケーススタディと問題定義をもとに、日常実務の申から得た事例とノウハウの交流を懇談会形式で進めていきます。
- テーマに応じて最適な外部ゲストを招聘し、専門知識の習得と活きた先進他社事例を学びます。
- アンケート調査を基に、より突っ込んだ意見交換を行います。

第1回 2/26 (水)	【基調講演】『2020年の経済展望と金融市場見通し』 パークレイズ証券(株) マネージング・ディレクター 調査部長 チーフ・エコノミスト 山川 哲史氏
第2回 3/25 (水)	『日清食品、グローバルカンパニーへの挑戦』 日清食品ホールディングス(株) 取締役・CFO兼常務執行役員 横山 之雄氏
第3回 4/8 (水)	『日本企業のグローバル経営と経営管理体制の転換』 京都先端科学大学 総合研究所客員教授／(一社)日本CFO協会 主任研究委員 吉松 加雄氏
第4回 5/13 (水)	『M&Aの視点からみた日本企業のガバナンスの課題と展望』(仮) 一橋大学大学院 経営管理研究科 教授/AGC(株)社外取締役,東京海上ホールディングス(株)社外取締役,三井不動産(株)社外取締役 江川 雅子氏

## ●研究テーマの例示●

※月例会テーマは下を基本にメンバーの希望を伺い、運営幹事会で決定します。

第5回 6/10 (水)	<p><b>1. 経営環境の変動と財務戦略への影響</b></p> <p>①今後の米国の外交・経済政策 ②Fintechによる金融サービスと経理財務への影響 ③企業価値向上とESG、SDGsなど非財務活動の推進 ④財務(資金)業務に関するAIの活用、RPAの導入事例</p>
第6回 7/8 (水)	<p><b>2. 2020年、資金調達・運用における実務上の課題</b></p> <p>①株主還元策 ～策定に当たっての留意点、株価との関連～ ②流動性リスク、決済リスクへの対応策 ③マイナス金利環境下での社債による資金調達 ④自社株買いの基準と実施状況 ⑤PMIの財務指標の考え方財務的な留意事項 ⑥有価証券報告者の保有有価証券の記載について</p>
《合宿研究会》 第7回 8/21 (金)・ 22 (土)	<p><b>3. グローバル・グループ財務活動とリスクマネジメント</b></p> <p>①アジア新興国でのグローバルキャッシュマネジメントの最新動向 ②海外グループ会社管理の課題と具体的取り組み事例 ～財務マネジメント、業績評価、地域統括会社(金融子会社)、外貨、クロスボーダーによる資金調達・管理、ネットング、経営幹部の登用や本社のコントロール体制など～ ③グローバル、グループ間での資金再配分(地域、通貨)</p>
第8回 9/16 (水)	<p><b>4. 財務組織の強化とマネジメント・人材育成</b></p> <p>①組織上(グローバル)の位置づけ、推進組織体制、責任権限、CFOの役割 ②財務業務のアウトソーシング、海外におけるシェアードサービス体制</p>
第9回 10/14 (水)	<p>《合宿研究会討議 テーマ案》</p> <p>①資金効率と為替リスクのバランス、金融機関との関係 ②海外グループ会社の経理財務マネジメントのメンバー各社の対応 ③M&amp;Aの推進体制、投資採算性基準、取得後のマネジメント ④信用リスク管理の各社の考え方</p>
第10回 11/11 (水)	<p>《グループ討議 テーマ案》</p> <p>①海外子会社管理の現状と課題 ②グループ、地域間での資金配分(資金調達、配当、親子ローン)と効率化 ③グループ、地域間での為替リスク、リスクヘッジ ④デリバティブ活用の考え方ーヘッジ会計、ヘッジポリシー他ー</p>
第11回 12/9 (水)	

2月20日	<p><b>【基調講演】『2019年度 世界の株式・為替市場の見通し』</b> 一橋大学大学院国際経営管理研究科 特任教授 シティグループ証券 顧問 藤田 勉氏 &lt;懇親会&gt;</p>
3月27日	<p><b>【講演】『コニカミノルタのグローバル経営と財務マネジメント』</b> コニカミノルタ株式会社 グローバル財務管理担当部長 大森 弘之氏</p>
4月10日	<p><b>【講演】『三菱ケミカルホールディングスの グローバル経営展開と財務マネジメント』</b> 株式会社三菱ケミカルホールディングス 執行役常務 最高財務責任者 伊達 英文氏</p>
5月15日	<p><b>【講演】『経理財務機能のアウトソーシングを活用した 日系企業のグローバル展開』</b> 日本アイ・ビー・エム株式会社 コグニティブ・プロセス変革 アソシエイト・パートナー 真藤 達也氏</p>
6月12日	<p><b>【グループ討議】</b> <b>『事業環境の変化に応じた新しい財務政策』</b> —アンケートを基にしたメンバーレポートと意見交換— I. 金融機関との取引政策 II. CCC の活用と改善の取り組み III. キャッシュの有効活用、財務管理指標 (KPI) 設定の考え方</p>
7月10日	<p><b>【メンバーレポート】</b> I. アズビルにおけるコーポレートガバナンスと財務マネジメント アズビル(株) グループ財務部財務グループ係長 松岡 洋氏 II. 住友重機械工業における財務マネジメント 住友重機械工業(株) 財務部長 宍戸 泰之氏</p>
8月23日 ・ 24日	<p><b>【合宿研究会】</b> 討議テーマ I. 「キャッシュフロー経営」の取り組み状況と評価 II. グローバル財務スタッフの育成と課題 ～交流シートを基にしたメンバーレポートと意見交換～</p>
9月18日	<p><b>【講演】『キャッシュフロー経営と在庫管理』</b> IFC コンサルティングLtd. 代表 &lt;在庫起点経営コンサルタント&gt; 高井 重明氏</p>
10月16日	<p><b>【講演】『経理・財務部門のための問題発見と解決の技術』</b> ～経営に役立つ部門であり続けるために必要なことは～ あずさ監査法人 アカウンティングアドバイザーサービス所属 公認会計士 山本 浩二氏</p>
11月13日	<p><b>【講演】『テルモのカンパニー制・グローバル化・ ファイナンス部門のイノベーション』</b> テルモ(株) 上席執行役員 チーフアカウンティング&amp;ファイナンシャルオフィサー 西端 亮氏</p>
12月4日	<p><b>【講演】『ネスレ流ビジネスマネジメントと財務管理部門の役割』</b> ネスレ日本(株) 執行役員ビジネスプランニング&amp;レポートイング部長(兼)会計部長 宮本 武志氏 &lt;懇親会&gt;</p>

## 参加者の声

### “財務の生きた情報を！”

財務部門を取り囲む環境は、グローバル化の進展による海外売上高比率の上昇やフィンテック等の技術進歩により日々変化しています。また、各企業の財務戦略は、事業内容や置かれている経営環境によって様々であり、すべての会社に共通する絶対的な答えはありません。

当社では、グローバルな視点での財務機能の確立をめざし、組織や仕組みの検討を進めてきましたが、検討の前提となる情報源は市販の書籍や取引金融機関等の情報に限られ、なかなか検討が深まらない状況にありました。

このような中で、当社は第35期から「グローバル財務戦略研究会」に参加させていただくことになりました。

毎月の定例会では、高い知見のある講師の方々から、最新のトピックについて実務経験に即した講演があり、グループ討議では、各社が抱えている課題について議論することで、各社の取り組み事例とその背景にある考え方を知ることができ、実践的な学びを得ることができました。

また、一泊二日の合宿研究会や懇親会を通じて人的ネットワークを構築することもでき、研究会を離れた場でも情報交換をさせていただくことができました。

第37期においても、多くの方々にご参加いただくことで人的ネットワークを広げるとともに、多様な視点からの議論を通じて多くの学びを得られることを期待しています。

第36期メンバー▶東洋製罐グループホールディングス株式会社 財務部長 田村 成之氏

## 過去の研究目標：年間メインテーマ

第36期 「世界経済後退懸念による多様なリスクに備える財務戦略」

第35期 「超金融緩和政策転換を見据えた財務戦略」

第34期 「大転換期のグローバル経営を支える財務戦略の実践方策」

第33期 「グローバル金融環境の変化を捉えリスクを抑える日本企業の財務戦略を探る」

第32期 「激変する外部環境変化に備えたグローバル財務戦略の実践」

第31期 「脱デフレ・グローバル成長戦略を支える財務インフラの構築」

第30期 「転換期(政治、経済、金融etc)におけるグローバル財務戦略の実践方策」

第29期 「直面する金融危機下で重要性を増すグローバル財務戦略の新たな展開」

第28期 「急成長する新興国ビジネスを支えるグローバル財務戦略」



## 第36期メンバーリスト

(株)ポートフォリア	社外取締役	住友重機械工業(株)	財務部長
日本製鉄(株)	財務部 部長・海外財務室長	日本たばこ産業(株)	財務部次長
三菱重工業(株)	グローバル財務部 Head of Treasury	THK(株)	執行役員経営戦略統括本部財務経理統括部長
(株)日立製作所	財務戦略本部部長代理	(株)オリエンタルランド	経理部財務グループマネージャー
日本電気(株)	財務部長	協和キリン(株)	経理部財務グループ長
アステラス製薬(株)	経理部 財務グループ リーダー	日本郵政(株)	経理・財務部財務担当部長
デュボン(株)	執行役員財務部長	大阪ガス(株)	財務部ファイナンスチーム課長
(株)ベネッセホールディングス	財務部副部長	大王製紙(株)	経営管理本部 財務部長
(株)ニフコ	財務・経理部長	(株)Mizkan Asset	財務部財務課長
金沢星稜大学	前学長(元 鹿島建設(株)顧問)	黒崎播磨(株)	財務部資金チームリーダー
清水建設(株)	財務部国際財務課長	アズビル(株)	グループ経営管理本部グループ財務部財務グループマネージャー
川崎重工業(株)	財務部 財務管理課長	東洋製罐グループHD(株)	財務部長
日立キャピタル(株)	財務本部財務部調達グループ主査	(株)トクヤマ	経営管理グループリーダー
帝人(株)	財務部財務課長	KHネオケム(株)	財務部副部長

昭和23年5月、敗戦後の混乱と荒廃の真只中に、当時の有力鉄鋼メーカー中堅幹部(主に経理部門)を中心に、数人の学者及び経済安定本部調査課の人々からなるインフォーマルな研究懇親会が開かれました。

その後、自動車、造船、紡績、製紙工業などのメーカー有志も加わってくる中で一定の事務局機構を持つフォーマルな会員相互の研究機関への構想が打ち出され、同年12月7日、経済安定本部長官邸で正式名称を「企業研究会」として創立総会が開催されました。

当初、任意団体として発足した本会も研究活動の活性化と会員の増加に並行し、昭和31年3月31日通産大臣認可の社団法人に組織替えがおこなわれ現在にいたっています。

当会は平成25年に創立65周年を迎え、発足時から受け継がれた産・官・学共同による地道な実践研究の伝統は、現在40余りの研究交流事業やビジネス・スクールでの人材養成プログラムなどに見られるとおりますます強化され、比類なき研究機関として期待を集め、それを中心に多様かつ広範な活動が展開されています。

当会の歩みは戦後の経済成長を達成し、近年の国際経営・福祉社会の発展を担う企業の役割と軌をひとつにしているものといえましょう。

会 長	小枝 至	日産自動車株	元共同会長
副 会 長	有馬 利男	一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン	代表理事
〃	葛岡 利明	株式会社製作所	アドバイザー
〃	広瀬 道明	東京ガス株	取締役会長
〃	牛尾 文昭	東芝ビジネス&ライフサービス株	取締役社長
専 務 理 事	内田 幸伯	一般社団法人企業研究会	(常勤)
理 事	浅野 敏雄	旭化成株	常任相談役
〃	天野 里司	株式会社不動産ホールディングス	代表取締役社長
〃	鈴木 洋	HOYA株	代表執行役最高経営責任者
〃	津田 晃	株式会社製作所	社外取締役
〃	宮本 勝弘	日本製鉄株	代表取締役副社長
監 事	谷口 昌己	公認会計士	
〃	森田 和一	パナソニック株	客員
評議委員会委員長	太田 克彦	日鉄ケミカル&マテリアル株	代表取締役社長
評議委員会副委員長	奥田 好秀	アサヒグループホールディングス株	常勤監査役
評 議 委 員	伊地知哲朗	古河電気工業株	執行役員常務
〃	岩下 周三	株式会社	専務執行役員
〃	鹿島浩之助	日本システムウエア株	特別顧問
〃	川村群太郎	ダイキン工業株	特別顧問
〃	小島喜代志	日立キャピタル株	取締役
〃	斉藤 史郎	株東芝	執行役員常務
〃	桜庭 省吾	株タムロン	取締役副社長
〃	笹尾 泰夫	アルプスアルパイン株	常務執行役員
〃	杉岡 直人	アヴァンセ・マネジメントコンサルティング 代表/城西大学経営学部 副学部長 教授	人事部付シニアマネージャー
〃	田中 恭代	旭化成株	代表取締役会長
〃	玉生 弘昌	株プラネット	代表取締役社長
〃	長尾 裕	ヤマトホールディングス株	代表取締役社長
〃	美野川久裕	キヤノン株	常務執行役員
〃	羽藤 秀雄	住友電気工業株	専務取締役
〃	吉武 博通	首都大学東京	理事 筑波大学名誉教授
〃	和田 朗	株フジクラ	専務取締役

## 参加要項

◆年会費(参加料):1 名につき

正会員	<b>250,000円</b>	— 一般	<b>280,000円</b>
	(税込価格 275,000円)		(税込価格 308,000円)

※資料代:通信費・飲食代を含みます。※合宿研究会費などは別途ご予定ください。  
※一分割払い、お支払時期、請求費目などお気軽にご相談ください。  
※「正会員」とは、(社)企業研究会に法人会員として登録していただいている企業です。

◆お申込方法: 以下のお申込書に必要事項をご記入の上、下記までFAXでお送り下さい。

※企業研究会ホームページからの申込みも可能です。 [企業研究会 グローバル財務戦略研究会](#)

〈体験参加について〉第1回例会(2/26)、第2回例会(3/25)は当会合の雰囲気などをご覧いただくため、入会を検討中の方にもご参加いただけます。以下申込書の「体験参加」の欄にチェックいただき必要事項をご記入の上、FAXにてお送り下さい。

◆お支払方法: ご参加者宛てにご請求書をお送り致しますので、その後、指定銀行口座にお振込下さい。

◆お問い合わせ: ご一報いただければ詳細なご説明に参りますので、お気軽にご連絡下さい。

一般社団法人 企業研究会 「経営管理」研究グループ 担当/居代  
〒102-0083 千代田区麹町5-7-2  
TEL: 080-2102-1604 FAX: 03-5215-0951  
e-Mail: ishiro@bri.or.jp https://www.bri.or.jp

**FAX: 03-5215-0951**

事業コード 190017

## 『第37期 グローバル財務戦略研究会』申込書

- 会合の趣旨に賛同し、下記により参加を申込みます。  
 参加検討中につき、体験参加を希望します。〈参加希望日  2/26  3/25 いずれかにチェックして下さい〉

年 月 日

会社名	会社所在地		
	〒		
氏 名	フリガナ		
TEL	所 属	役 職	
FAX	E-mail		
備 考			

アンケート(会合に期待すること、情報交換したい点など、ご記入ください。)

※本申込書にご記入いただいた個人情報は、当会合に関する確認連絡および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。