

～ 社内での説明に苦勞している方に – すぐに業務に使えるフォーマット付き ～

# R&D 投資・新規事業等の企画立案と 意思決定・下方乖離への対応実践手法

■日 時 2019年9月3日(火) 13:30～17:00

■会 場 東京・麹町・企業研究会セミナールーム TEL: (03) (5215) 3550

■講 師 インテグラート㈱代表取締役社長 小川 康氏

## 1. 研究開発投資・新規事業等に関するよくある課題

- (1) 売上数字の根拠がさっぱりわからない
- (2) モラルハザードや複雑な業務もたらす課題

## 2. 不確実な事業の計画・管理の理論

### 「仮説指向計画法 (Discovery-Driven Planning)」

- (1) 数字よりも、仮説(数字の根拠)を明確にすることが重要
- (2) 仮説を知識に変えることがリスクを低減する

## 3. 研究開発投資・新規事業の業務プロセスと 意思決定者の役割

- (1) 基本的な業務プロセス
- (2) 情報共有不足の7つの例と、情報を隠す「見えない化」問題
- (3) 継続的管理の効果

## 4. あいまいなアイデアから、段階的に事業計画化する 具体的ツール紹介

- (1) そもそも論を整理する「フレーミングシート」
- (2) 議論のすれ違いを防ぐ「デジジョンヒエラルキー」
- (3) 他の案は無いか?に答える「ストラテジーテーブル」
- (4) 事業の背景を理解する「インフレンスダイアグラム」
- (5) 利益構造を可視化する「利益構造図」
- (6) 変数を一覧にし、議論と管理を支援する「仮説一覧」
- (7) 仮説のサマリー「我々は何に賭けているのか」
- (8) 基本的なリスクを示す「ベースシナリオ課題一覧と対策」
- (9) より広い範囲のリスクを示す「シナリオ分析比較表」
- (10) 意思決定とシナリオを可視化する「デジジョンツリー」
- (11) 段階的投資を設計する「マイルストーン計画」
- (12) 報告書目次例

## 5. 事例紹介

- (1) 大阪ガスグループの新規事業投資の取組事例

## 6. 質疑応答

### 【開催趣旨】

研究開発や新規事業等の不確実な事業投資の意思決定では、事業が不確実であることと同じ程度に、提案部門の説明が「管理部門・意思決定者」にうまく伝わらないことが大きな問題になっていきます。

この講座では、不確実な事業の計画・管理手法である仮説指向計画法(Discovery-Driven Planning)を解説し、何がどの程度不確実であるかを明確にする考え方と、意思決定後の継続的なリスクマネジメントの重要性を学びます。そのうえで、社内でのわかりやすい説明に役立つ各種説明資料のフォーマットを解説し、各社での実践を支援します。

中長期の不確実な事業は、売上や利益の予測値だけを見ても、何もわかりません。数字よりも、数字の背景にある仮説を明確にし、丁寧に書き表すことが、経営陣の意思決定と、その後の仮説の外れに対するリスクマネジメント(下方乖離への対応)に大いに役立ちます。

ご紹介する具体的ツールを活用し、新たな製品・サービスを実現させましょう!

### 【講師略歴】

インテグラート株式会社代表取締役社長  
神戸大学大学院科学技術イノベーション研究科  
非常勤講師、日本価値創造ERM学会評議員、研  
究・イノベーション学会会員、日本リアルオブシ

### ●受講料● 1名(税込み、資料代含む)

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

- 正会員の登録の有無など、よくあるご質問(FAQ)は、当会ホームページでご確認いただけます。  
(〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕)
- お申込み後(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- お申込み後のキャンセルは原則お受け致しかねますので、ご都合が悪くなった際は、代理出席をお願い致します。
- 最少催行人数に満たない場合ほか、諸般の事情により開催を中止させていただく場合もございます。
- 本申込書をFAXでお送りいただく際は、ご使用のFAX機の使用法(0発信の有無など)をご確認の上、番号をお間違えないようご注意ください。

一般社団法人企業研究会 担当: 福山

E-mail: fukuyama@bri.or.jp  
〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2  
MFPR 麹町ビル 2F  
TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

**申込方法** ホームページからのお申込みが便利です。 <https://www.bri.or.jp>

企業研究会セミナー

191383-1014	R&D 投資・新規事業採算性評価 2019.9.3		
会社名	フリガナ		
住所	〒		
TEL		FAX	
ご氏名	フリガナ	所属 役職	
Eメール			

【個人情報の利用目的】お客様の個人情報は、お申込受付後のご連絡やご請求等を行うため、また、ダイレクトメールの発送等、当会主催の各種事業をご案内するために利用させていただきます。