

# 失敗しない海外内部監査の進め方

監査の準備から計画、実施、報告まで全工程を押さえる海外監査の勘どころ

## ◆事例に学ぶわかりやすく説得力のある海外内部監査の対応策と実施上のコツ◆

- 日 時 ● 2019年7月24日(水) 13:00~17:30
- 会 場 ● 東京：四ツ谷 『主婦会館プラザエフ』 ※四ツ谷駅前
- 講 師 ● 藤井 範彰氏 公認会計士・公認内部監査人・米国公認会計士(現在 inactive)

### ●プログラム●

#### 【ご経歴】

監査法人で20年近く会計監査に従事する中、E&Yから移ったアンダーセンでは米国式の会計監査アプローチの日本での研修・普及活動や公認会計士協会本部の活動(国際委員会副委員長、会計制度委員会副委員長、監査基準委員会委員他)にも専念した後、1999年以降は、内部監査、内部統制、リスクマネジメント、不正調査等のアドバイザー業務に特化。アンダーセン消滅を機に朝日監査法人代表社員を辞してPwC(中央青山監査法人)で活動し代表社員も務めるが、その後、J-SOXの制度化を前に新日本監査法人(E&Y)の招聘に応じて同法人に復帰し、内部統制支援本部統括部長、ビジネスリスクサービス部長、FIDS(不正対策・係争サポート)部長等を歴任し、2012年、シニアパートナーを早期退任して、ボルボ・グループで日本の内部監査統括を務め、同グループ会社UDトラックス(株)の監査役を今年まで務める。現在は藤井範彰公認会計士事務所として内部監査や不正対応・ガバナンス関連等の講演や研修および執筆活動等に従事。

最近の著書『内部監査のプロが書く監査報告書の指摘事項と改善提案』(同文館出版2016年11月)で2017年度日本内部監査協会青木賞受賞。他にも著書「内部監査の課題解決法20」税務経理協会2012年、論文「内部監査のアシユアランスの本質論」日本内部監査協会「月刊監査研究」2018年7月号、「内部監査報告書の本質論と実務対応」同2017年5月号等多数。

#### 【開催に当たり — 藤井講師からのメッセージ】

海外子会社の内部監査には言葉の壁や法制度や文化の違いなど国内とは勝手が違う難しさがあるため、一段と高い監査の対応能力が求められます。こうした海外監査の対応スキルや知識はそれだけでも準備が大変ですが、進め方にはコツがあって、問題となりやすい課題ごとに対応策を講ずることで失敗を避け、監査の出来栄も良くなります。

更に最近では企業の国際化が進み、グローバルな視点からのリスク管理やガバナンス対応の重要性が増す中で、日本企業の海外監査の在り方にも経営に資するための高度化が期待されています。そのような観点から業務監査を超えて経営監査に向かう内部監査の高度化の方向ならびに将来の発展を見据えた海外監査体制の在り方についてもポイント解説いたします。

1. 海外監査のグランド・デザイン — 海外往査の事前準備の勘どころ
2. 海外監査で対応に困る、または見過ごしやすい特徴的な問題対応
3. 海外監査で失敗しない監査報告書の進め方と監査報告書の作成
4. 将来に向けた海外監査の高度化の方向 — 海外における経営監査の検討
5. 海外監査の成熟度に応じた監査体制構築のポイント

### ●参加要領●

#### ●受講料：1名(資料代・喫茶含む)

正会員	33,480円	一般	36,720円
-----	---------	----	---------

[本体価格 31,000円 本体価格 34,000円]

\*会員企業一覧は以下の当会のホームページにて、ご確認いただけます。http://www.bri.or.jp

申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あて FAX または E-mailにてお送りください。

折り返し、受講票・会場略図・請求書をお送り致します。

※お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねますので、お申込者のご出席頂けない際は、代理の方のご出席をお願い申し上げます。

#### ●申込先

一般社団法人 企業研究会 経営管理研究グループ

担当)居代 E-mail:ishiro@bri.or.jp

〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2

TEL 080-2102-1604/FAX 03-5215-0951

191568-0209		7/24 失敗しない海外内部監査の進め方	
会社名			
住所	〒		
TEL	FAX		
部課 役職	フリガナ お名前		
e-mail			
部課 役職	フリガナ お名前		
e-mail			

## ◆失敗しない海外内部監査の進め方◆

### 1. 海外監査のグランドデザイン —海外往査の事前準備の勘どころ

海外監査の往査計画を立てるに際して、事前に検討しておくべき事項を一通り説明します

- ・ 監査モデルの検討、チーム編成・外部人材の活用や外注の扱い、現地との事前アレンジ、作業ステップと日程管理、監査アプローチ、データ分析の活用など

### 2. 海外監査で対応に困る、または見過ごしやすい特徴的な問題対応

- ・ 海外事業に多く見られるリスクと海外監査の必須重点課題
- ・ 海外固有の問題で特に注意しておきたい指摘事項・改善提案の事例解説  
—海外固有の職務分離、利益相反、人事労務関連その他—

### 3. 海外監査で失敗しない監査報告会の進め方と監査報告書の作成

- ・ 海外監査における監査報告会の実務課題と対応策
- ・ 監査報告書の様式と報告作業の段取り
- ・ 監査報告のトラブルを避けるための留意点

### 4. 将来に向けた海外監査の高度化の方向 —海外における経営監査の検討

- ・ 日本企業に典型的な海外子会社のガバナンスの課題と内部監査による対応
- ・ 海外監査における経営監査の切り口と対応方法の例

### 5. 海外監査の成熟度に応じた監査体制構築のポイント

これまでの話のまとめとして、海外監査の成熟度に応じた発展モデルを提示し、中長期的な視点から将来を見据えた海外監査の体制づくりについて検討します。

- ・ 初期の出張型監査からグローバル監査までの発展段階に応じた監査体制の類型モデルの解説
- ・ 監査モデルによって異なる監査組織、人材、監査手法、ナレッジ等の組織課題の検討

**<質疑応答&意見交換>** 講義をベースに質疑応答および自由な意見交換の場を設けます。

\* 内容は若干変更する場合があります。予めご承知おき願います。

#### ◆ 2019年8月22日開催予定「英文監査報告書の実務とビジネス英語の作法」<仮題>

海外監査に欠かせない英文監査報告書の実務は、英文レポートの事例紹介や海外でしか見られない指摘や改善提案の例など事例満載で、監査で使うビジネス英語の解説と共に昨年も好評でした標記のセミナーを今年も2019年8月22日の午後の半日コースとして予定しています。英文での監査実務に興味がある方はぜひ併せてご参加ください。