

～ 在タイ日系企業の「守りの経営」再構築 ～ タイ国における不正リスク・ガバナンス対策 「現地での対応」と「日本本社の役割」

【日時】 2019年 3月15日(金) 13:00～16:30

【会場】 東京・平河町 厚生会館5階・青竹の間 【TEL】 03-3264-1241

【講師】 山田コンサルティンググループ株式会社 海外事業本部 部長 小津 雅彦 氏

同 タイ現地法人 YAMADA Consulting & Spire (Thailand) Co., Ltd. COO/Director 桐生 貴史 氏

■第一部 在タイ日系企業が直面するリスクと対応方針

- (1) タイのビジネス環境と動向 ～背景～
- (2) タイのガバナンス問題はなぜ起こるのか? ～要因～

■第二部 在タイ日系企業のGRC対策

*GRC:ガバナンス、リスク、コンプライアンス

- (1) 日系企業の海外不正問題の傾向
- (2) 当社独自アンケートを踏まえた、GRC問題の課題抽出
- (3) 典型的な事例を用いた、不正の類型解説
- (4) GRC対策は「業務」「組織」「管理」の総合的な対応が重要
- (5) 対応策1: 「業務」プロセスの再設計
- (6) 対応策2: 「組織」体制の再構築
- (7) 対応策3: 「管理」強化の要諦

■第三部 タイ現地法人のGRC対策における日本本社の役割

- (1) 持続的なGRC対策における日本本社の役割の重要性
- (2) 成功事例・失敗事例から見る、日本本社の関わり方
- (3) 対応策1: 事業設計・拡大段階における日本本社の関わり
- (4) 対応策2: 人事設計における日本本社の関わり
- (5) 対応策3: 管理面における日本本社の関わり
- (6) 内部統制監査、定期監査におけるチェックポイント

【開催趣旨】

ASEAN の中心に位置するタイ。製造拠点としての位置付けに加え、消費拠点としても重要度が増えています。多数の日系企業が進出している当地において、昨今、優勝劣敗が分かれています。「攻めの経営」は当然重要になりますが、安心して事業拡大をするためにも、「守りを固める」ことの重要性が増えています。問題が発生した際の対処療法のみならず、根本課題を解消し、持続的な成長を遂げるための、重要なポイントは何でしょうか。

今回のセミナーでは、多くの日系企業をサポートしてきた山田コンサルティンググループが、「日本本社」「タイ現地法人」、双方の観点におけるガバナンスについて、多数の事例を用いながら解説します。

【講師紹介】

小津 雅彦 氏

2006年に当社入社。事業再生、事業成長コンサルティングに従事後、経営コンサルティング事業本部部長。2015年にASEAN 事業部長、バンコク駐在員事務所長を経て、タイ現地法人の設立、Managing Director 就任。2018年9月に日本帰任、日系企業のASEAN 事業支援に従事。

桐生 貴史 氏

外資系コンサルティング会社を経て当社入社。日本での18年にわたる経営コンサルティング経験及び海外進出企業の各種サポートを通じて、日本・海外において幅広い役務を提供。名古屋支店副支店長を経て、2018年にバンコクの現地法人 COO/Director に就任。日系企業の特徴を踏まえた、アジア戦略策定支援、タイ現地法人の業績改善支援、タイ現地法人のガバナンス体制構築業務を多数経験。

●受講料● 1名(税込み、資料代含む)

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

●正会員の登録の有無など、よくあるご質問(FAQ)は、当会ホームページでご確認いただけます。

([TOP] → [公開セミナー] → [よくあるご質問])

●お申込み後(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

●お申込後のキャンセルは原則お受け致しかねますので、ご都合が悪くなった際は、代理出席をお願い致します。

●最少催行人数に満たない場合ほか、諸般の事情により開催を中止させていただく場合もございます。

●本申込書をFAXでお送りいただく際は、ご使用のFAX機の使用法(0発信の有無など)をご確認の上、番号をお間違えないようご注意ください。

一般社団法人企業研究会

担当: 福山 E-mail: fukuyama@bri.or.jp

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 MFRP 麹町ビル 2F

TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

申込方法 ホームページからのお申込みが便利です。 <https://www.bri.or.jp>

企業研究会セミナー

検索

182192-0914		2019.3.15	
申込書 タイ国における不正リスク・ガバナンス対策			
会社名	フリガナ		
住所	〒		
TEL		FAX	
ご氏名	フリガナ	所属 役職	
Eメール			

【個人情報の利用目的】お客様の個人情報は、お申込受付後のご連絡やご請求等を行うため、また、ダイレクトメールの発送等、当会主催の各種事業をご案内するために利用させていただきます。