

# M&A を成功に導く PMI の全体像

## — 演習を通じて体得する Day 1 までに行うべき 5 つの活動と Day1 以降の活動 —

～M&Aプロセスにおける『PMI』に焦点を当て、その具体的な活動を詳解～

※講師とご同業の方のご参加はお断りする場合がございます。※最少催行人数に満たない場合、開催中止とさせていただきます。

### 《開催要領》

日時▶ 2019年 2月 12日(火) 13:00～17:00

会場▶ 企業研究会セミナールーム (東京: 麹町)

### 《ご参加頂きたい方》

(主に)事業会社の経営企画部門、人事部門、法務部門、経理部門などの関連部門において、M&A戦略の策定・実行、M&A成立後のPMIに関する実務に携わること担当者

講師 (株) ベイカレント・コンサルティング  
M&Aストラテジーコンサルタント 小川嘉太郎 氏

講師 (株) ベイカレント・コンサルティング  
M&Aストラテジーコンサルタント 渡邊悠太 氏

講師紹介  
外資メーカー、国内外コンサルティングファームを経て、現職。M&A戦略策定、ディール、ポストM&Aの全領域を支援。中央経済社ビジネス法務にて「子会社売却・再編の進め方と部門間連携のあり方」を執筆。

講師紹介  
国内証券会社にて中堅企業のM&Aマッチング業務を経て現職。M&Aをオプションとする企業の成長戦略策定を中心に、ポストM&Aまで全領域を支援。CMA・日本証券アナリスト協会検定会員。

《申込方法》 当会ホームページ (<https://www.bri.or.jp>) からお申し込み下さい。

企業研究会Q 検索

■受講料: 1名(税込・資料代含) ※申込書をご送付いただく際は、ご使用のFAX機の使用状況(0発信の有無など)をご確認の上、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

正会員 34,560円(本体価格 32,000円) 一般 37,800円(本体価格 35,000円)

《事業コード: 182122-0101》(※) M&A を成功に導く PMI の全体像

ふりがな 会社名			
住所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 役	属 職	
E-mail			

※申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

■申込・参加要領 : 当会ホームページからお申込みください。FAX、または下記担当者宛 E-mail からもお申込み頂けます。

後日(開催日1週間～10日前まで)に受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。([TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問])

※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail: [tamiaki@bri.or.jp](mailto:tamiaki@bri.or.jp)

TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 MFPR 麹町ビル2F

### ……プログラム……

企業を成長させるための方策として『M&A』をする実施するケースが増加しています。M&Aに際しては、入念な調査・交渉・準備を経て実施しているはずですが、実際には、期待した成果が上げられないことも少なくありません。その理由のひとつに、M&A成立後のプロセス、いわゆる『PMI』に躓いていることが挙げられます。本セミナーでは、M&AプロセスにおけるPMI、さらには『セカンドPMI』のフェーズにフォーカスし、M&Aの成功確率を高めるための具体的な活動について、多くの経験を有する講師が解説いたします。

#### 1. はじめに

- (1) 減損事例から見るM&AプロセスにおけるPMIの意義
- (2) PMIの陥りやすい罠
- (3) PMIの全体像

#### 2. Day1 までに行うべき活動とその注意点

- (1) M&Aの目的の明確化と統合の意義の浸透
- (2) シナジーの精緻化
- (3) PMI分科会の設計と運営
- (4) 企業文化の融合
- (5) ガバナンスの設計方法

#### 3. Day1 以降の活動とセカンドPMIのすすめ

- (1) 100日プランとガバナンスの実行
- (2) 単年度計画・中計の作成
- (3) M&A効果のモニタリング手法
- (4) 最初のPMIでやりきれなかった宿題の清算(セカンドPMIの考え方)

※講師とご同業の方のご参加はお断りする場合がございます。  
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで  
2種類のセミナーをご案内しております。