

コーポレートガバナンスの先にあるもの

# グループ経営の高度化に向けた『グループ・ガバナンス』構築のポイント

～ケーススタディで考察する、グループ会社区分に応じた権限移譲・統制方針の再構成に向けたプロセスの検討～

●日 時● 2018年 9月 25日 (火) 13:30 ~ 17:00

●会 場● 東京・麹町『厚生会館』03-3264-1241

## ◆開催にあたって

「コーポレートガバナンス・コード」や、監査等委員会設置会社への移行が可能となった会社法改正等の影響により、上場企業におけるコーポレートガバナンスの整備は進みつつあります。しかし一方、企業のガバナンス問題は引続き発生しており、これらの多くがグループ会社に起因することから、次なる課題は『グループ・ガバナンス』の構築に移りつつあります。グループ・ガバナンス構築における重要なポイントは、グループ会社を一定の観点から「区分」し、その区分に応じた適切な権限移譲や統制方針を定めていくことにあります。

本講座では、グループ・ガバナンス構築の基本的なステップを解説すると共に、これら仕組みを上手く活用し、M&AにおけるPDM/PMIの推進、グループ再編、更には資金マネジメントなど、“グループ経営の高度化”に繋げるためのポイントを検証していきます。

## ■プログラム

### I. コーポレートガバナンスをめぐる環境変化と全体像 ～時代は「ガバナンス重視」へ～

### II. ガバナンス改革は新たなステージへ ～「コーポレート」から「グループ」へ～

#### (1) コーポレートガバナンスの取組み課題の現状とその限界

- ・近年発生した、グループ会社（M&Aで取得した会社を含む）に起因したガバナンス問題
- ・中核会社主体の取組みから、グループ全体での取組みへの移行の必要性

#### (2) 『グループ・ガバナンス』構築による経営の高度化

- ・制度対応にとどまらない、会社機関・組織の再構成、権限委譲の推進、経営管理の高度化

### III. 『グループ・ガバナンス』構築の基本的ステップ

#### (1) グループ会社の概要把握とグループ会社の規模や性質、経営状況による「区分」の実施 (Step1→Step2)

- ・会社概要、組織・決裁規程、監査方針と状況の把握
- ・事業会社か、機能会社か/グループとして必要な事業か/グループに与えるインパクトは/どの程度まで自立を認めるか

#### (2) 「区分」に基づいた、権限移譲・統制方針の再設定 (Step3)

- ・決裁規程の再整備/権限移譲の再定義と監査方法の再構成/見直し方針と運用に関する関係部門、グループ会社との調整

### IV. ケーススタディで考察する『グループ・ガバナンス』構築のポイント

#### (1) 持株会社移行によるグループ・ガバナンスの再構築

#### (2) ガバナンスを意識したグループ再編

#### (3) PDM/PMIに際してのグループ・ガバナンス適用 (グループ会社区分の活用)

#### (4) グループ資金ガバナンス (グループ会社区分をベースにした余剰金水準の設定ルールの構築)

#### (5) グローバル・グループ・ガバナンス

#### (6) グループ・ガバナンスを支える人材育成 (グループ役員人事制度の再設計)

### V. 『グループ・ガバナンス』の実践に向けた今後の課題

■講 師 (株) 日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 理事 山田 英司 氏

【略歴】早稲田大学法学部卒、英国国立ウェールズ大学経営大学院(MBA)修了。大手インフラ企業の経営管理、グループ経営管理部門を経て、日本総合研究所に入社。グループ経営、M&Aに関する研究・情報発信活動、および企業へのコンサルティングに従事する。主な著書に、「グループ経営力を高める本社マネジメント」、「協創のグループ経営」(ともに中央経済社)、「デューデリジェンス実践入門」(日本実業出版社)がある。

## ●受講料●1名(税込み、資料代込)

|     |         |              |
|-----|---------|--------------|
| 正会員 | 32,400円 | 本体価格 30,000円 |
| 一般  | 35,640円 | 本体価格 33,000円 |

- お申込み後(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- キャンセルは原則お受け致しかねますので、ご都合が悪くなった際は、代理出席をお願い致します。
- 催行人数に満たない場合、中止となる場合もあります。
- FAXでお申込の際、「0(ゼロ)発信のFAX機」をご使用の場合は、必ず「0」を押してから、番号入力をお願い致します。(別番号への誤送信にご注意ください。)

一般社団法人企業研究会 担当: 上島

E-mail kamijima@bri.or.jp

〒102-0083 千代田区麹町5-7-2MF PR麹町ビル2F

TEL 03-5215-3516 / FAX 03-5215-0951

企業研究会セミナー

検索

\*ホームページからのお申込みが便利です。

|                |                                   |            |  |
|----------------|-----------------------------------|------------|--|
| 181805-0301(※) |                                   | 2018.09.25 |  |
| 申込書            | グループ経営の高度化に向けた『グループ・ガバナンス』構築のポイント |            |  |
| 会社名            | フリガナ                              |            |  |
| 住所             | 〒                                 |            |  |
| TEL            |                                   | Eメール       |  |
| ご氏名            | フリガナ                              | 所属<br>役職   |  |

\*お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡、および当会主催のご案内を送り出す際に利用させていただきます。