

『チームマネジメント』のポイントと実務

～チームビルディング、意思決定、プロジェクトマネジメントの手法を学ぶ～

- 日 時■ 2018年10月2日(火) 13:30～17:00
- 会 場■ 企業研究会セミナールーム(東京・麹町)
- 講 師■ 三枝コンサルティング事務所 代表 三枝 元 氏

【講師紹介】中小企業診断士。1971年生まれ。早稲田大学政治経済学部卒業。(株)岡村製作所にて法人営業に従事後、12年間にわたりTAC(株)の社員講師として中小企業診断士試験対策のテキストなどの教材執筆(経済学・経済政策、企業経営理論、事例1など)および教室講義を担当。2015年に独立し、現在はTACでの診断士受験指導のほか、企業研修、ビジネスセミナー、企業支援に当たっている。

◆開催にあたって

企業価値向上に向けたイノベーション創出や、問題・課題解決の手段として、チームビルディングやプロジェクトマネジメントへの関心が高まっています。しかし、単にメンバーを集めて自主性に委ねれば、良いアイデアが生まれ、成果を生むわけではありません。

本セミナーでは、成果が出しにくいチームの特徴を例に挙げながら、主に「良い意思決定ができるための環境の整備」「チームの推進力向上」「予測のできない変化への柔軟な対応」などについて、すぐに使える知識とスキルを習得していただきます。これからプロジェクトを任される若手リーダー、管理職候補の方、チームビルディングやプロジェクトマネジメントへの関心がある方にご受講いただければと存じます。

《プログラムは裏面をご覧ください》

●受講料●1名(税込み、資料代含む)

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

- 申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAXいただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- 申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
- 会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕をご参照下さい。
- お申込み後のキャンセルは原則としてお受けいたしかねますので、お申込者をご出席できない場合には、代理の方のご出席をお願い申し上げます。
- 最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。

一般社団法人企業研究会

担当：倉島 E-mail: kurashima@bri.or.jp
〒102-0083
東京都千代田区麹町5-7-2 2F
TEL 03-5215-3515 FAX 03-5215-0951

◆当会HPからお申し込みください。

(企業研究会HP: <http://www.bri.or.jp/>)

- ◆もしくは、メールにて下記事項をご記入のうえ、担当者までご連絡ください。
- ※FAXでのお申し込みの際は誤送信にご注意ください

181783-0101	※	2018.10.2
申込書 『チームマネジメント』のポイントと実務		
会社名	フリガナ	
住所	〒	
ご氏名	フリガナ	所属 役職
TEL	FAX	
E-mail		

*お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡、および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

『チームマネジメント』のポイントと実務

～チームビルディング、意思決定、プロジェクトマネジメントの手法を学ぶ～

10月2日(火)

● プログラム ●

13:30

1. 成果が出ないプロジェクトの理由と課題

2. プロジェクト・チームを組織する

- (1) チームの人選
- (2) プロジェクトのプランニング (5 WIH、SMART)

3. チームの意思決定

- (1) 「決め方」のルールの決定
 - (2) 意思決定の原則の理解
 - (3) メンバーの知恵を引き出すための前提条件
 - (4) チームの意思決定の特徴を理解する (集団浅慮、グループシフト)
 - (5)ブレインストーミングの問題点と課題
 - (6) メンバーの知恵を引き出すための工夫 (自由な意見表明のための環境整備)
- ※ケーススタディを通じて学びます。

4. プロジェクトの推進

- (1) 仮説検証アプローチ
 - (2) メンバーの動機づけ (メンバーの手抜きをどう防ぐか)
 - (3) リーダーのコミュニケーション
 - (4) プロジェクトの推進力 (スモールウィン)
 - (5) 社内支援の取り付け (価値創造型・価値交換型交渉)
- ※ケーススタディを通じて学びます。

5. プロジェクトの進捗管理

- (1) プロジェクトの進捗が遅れる理由
 - (2) マイルストーンの設定
 - (3) 状況の変化への対処 (シナリオプランニング)
 - (4) 状況の変化への対処 (リアルオプション)
- ※ケーススタディを通じて学びます。

17:00