

シリーズ 各国のビジネスリスクを踏まえた成功する海外子会社の経営管理V

# 欧州ビジネスセミナー

●プログラム●

【開催主旨】

今回のセミナーでは、多くの日系企業が進出される欧州、取り分けドイツの自動車産業の動向と欧州子会社における労働性向上のための異文化理解とストライキ対応に関して欧州から専門家を招いてセミナーを行います。第一部では、ドイツを代表する自動車業界の最新トレンドとコスト削減対策をどのように進めているのかについて、ドイツ自動車業界の中東欧への製造拠点移転や業務のアウトソーシングの観点から実際の動向を第解説を行います。

また、第二部では、欧州で日系企業が最も頭を痛めている経営管理の中で、従業員管理に関して、異文化コミュニケーションの観点及びその理解による生産性向上、従業員とのコミュニケーション不足に起因するストライキ対応についてその捉え方を中心に解説を行います。

本社で欧州事業管理を担当される方、また、赴任予定の方、駐在員の方等、欧州の自動車業界を取り巻く環境変化と欧州子会社の労務管理のあり方、突発的に発生するストライキ対応について体系的に学びたいというご希望の方等にご参加頂ければと思います。

◆日時：2018年2月21日(水) 13:00~17:00

◆会場：東京・麹町 「企業研究会 セミナールーム」

◆講師：コンサルビューション(株) 代表取締役 中小企業診断士、事業承継士 高原 彦二郎氏

【略歴】コンサルビューション(株) 代表取締役 中小企業診断士、事業承継士  
1980年に出光興産(株)入社。1985年から出光興産(株)ロンドン支店、香港事務所副代表、北京事務所所長、2002年から出光興産(株)海外部海外課課長を歴任後に独立。出光興産在職中、中東駐在員脱出とテロリスト対応のクライシスマネジメント、海外店の内部監査、内部統制システム構築など23カ国の海外子会社経営管理等を経験。2005年7月にコンサルビューション(株)を設立。「中国進出企業の労務リスクマネジメント(日本経済新聞社出版)」など著書多数。

元 ハンガリー 外務省 シュディ・ソルタン氏

【略歴】25年間のハンガリー外務省勤務中にアジア太平洋局長、駐タイ大使(ラオス、ブルネイ、ミャンマー兼任)、駐日大使を勤めた後、Sudy&Co.,Ltd というコンサルタント会社を設立して、その代表を務めている。並行して、城西大学の客員教授、ハンガリーの大手樹脂会社の社外取締役、フランスの大手の特別顧問などとしても活躍している。日本との文化交流の面での非営利活動も積極的にこなしている。2009年に旭日重光賞を受賞。  
大使時代モスクをはじめとして、数多い日本の企業のハンガリー進出にかかわって、コンサルタントとして欧州や日系の自動車産業の関係に(進出サポート、市場調査、M&Aの手伝いなどの形で)深く携わっている。

元 プリチストン ヨーロッパ本社 オリビエ・ヴァン・ベネデン氏

【略歴】学習院高等学校に交換留学、ルーバンカトリック大学日本学科卒業、関西大学修士課程修了。仏語、英語、オランダ語、日本語ともに堪能。日本にてPWC等コンサルティング会社でマーケットエントリーストラテジーやサプライチェーンマネジメントのマネージメントコンサルタントとして勤務後、ベルギーのプリチストンヨーロッパ本社のアカウントマネージャーを務める。2006年にブラッセルにてJapan Consulting Office(JCO)を設立。JCOは主に日系企業の日本人駐在員様とローカルスタッフの皆様を対象に異文化ビジネスセミナーを提供。これまで欧州、米国、日本及びシンガポールの150社以上の企業様にコンサルティングを行っている。

●参加要領●

一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

\*当会ホームページ(https://www.bri.or.jp)からお申込みいただけます。

●受講料●1名(税込み、資料代含む)

正会員	32,400円 (本体 30,000円)
一般	35,640円 (本体 33,000円)

- 申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- 申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
- 会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより【TOP】→【公開セミナー】→【よくあるご質問】をご参照下さい。
- 最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承下さい。

一般社団法人企業研究会

担当：村野 E-mail murano@bri.or.jp

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町M-SQUARE 2F

TEL 03-5215-3512 FAX 03-5215-0951

173049-0901	2018. 2. 21 欧州ビジネスセミナー	
会社名		
住所	〒	
TEL	FAX	
部課 役職	フリガナ お名前	
e-mail		
部課 役職	フリガナ お名前	
e-mail		

\*申込書にご記入頂きました個人情報、本研究会に関する確認・連絡及び弊会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

# シリーズ 各国のビジネスリスクを踏まえた成功する海外子会社の経営管理Ⅴ

## 欧州ビジネスセミナー

◆講師：コンサルビューション (株) 代表取締役 中小企業診断士、事業承継士 高原 彦二郎氏

### 1. 日系企業のグローバルビジネスの経営課題

◆講師：元 ハンガリー 外務省 シュディ・ゾルタン氏

### 1. ドイツの自動車業界の新トレンド

- (1) Industrie4.0
- (2) 「ディーゼル車神話」の破壊
- (3) エレクトロ・モビリティ、接続性、共同利用、デジタル化
- (4) コアとなる事業への集中 ～新技術の開発、事業のアウトソーシング化による経費削減～
  - ①品質保証活動のアウトソーシング
  - ②委託生産
  - ③R&D 課題のアウトソーシング、共同開発

### 2. 中東欧への製造移転

### 3. ハンガリー企業とドイツ市場との密接的な関係

### 4. ハンガリーでの日系自動車関連企業の活躍と今後の成長機会

◆講師：元 ブリヂストン ヨーロッパ本社 オリビエ・ヴァン・ベネデン氏

### 1. 初めに (文化とは?)

### 2. 四つの文化的構図と背景 (日本と欧米を比較する)

- (1) 個人主義 対 グループ主義
- (2) 平等主義 対 序列主義
- (3) 低 対 高コンテクスト
- (4) アリストテレス式 対 孔子式

### 3. 一緒に働く上でのチャレンジ (日系企業に勤めている外国人と日本人の間)

### 4. ストライキと文化

- (1) 初めに
- (2) ストライキを如何に回避するため
- (3) 労使紛争/労働争議 (例えばストライキ) において如何に労使間の意思疎通を図るか?

### 5. グローバルビジネスを成功裡に収める為の政策上位5策

～日系企業に対するアドバイス～