

# 『戦略マップ』活用のススメ

～戦略マップを身近なビジネス・シーンに活用し有効性を実感してから、  
KPIマネジメントそして戦略マネジメントへとつなげる～

※戦略マップはバランス・スコアカード(BSC)で用いる戦略を見える化するフレームワークです。

## 《開催要領》

- 日 時● 2017年 9月 27日(水) 13:00～17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町)

講師 キュー・エム・コンサルティング 取締役社長 公認会計士 松原恭司郎 氏



講師紹介

国際会計事務所系コンサルティング会社などを経て1992年に独立。バランス・スコアカード、ビジネスモデル、ERP関連のコンサルティング業務に従事。情報処理システム監査技術者。SBI大学院大学客員教授、東北福祉大学兼任講師、元 中央大学大学院特任教授。主な著書に『松原流:戦略マップ/BSC実践教本』、『ビジネスモデル・マッピング教本』日刊工業新聞社などがある。

## 《開催にあたって》

今、KPI(重要業績評価指標)マネジメントを導入・再構築する組織が増えています。しかし、その有効な手法である戦略マップ/BSC(バランス・スコアカード)の導入には躊躇してしまうという声を良く耳にします。そこで、戦略マップをいくつかのビジネス・シーンでスポット的に活用する方法と共に、戦略マップ/BSCのシンプルな導入アプローチについて紹介します。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

※申込書をご送付いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

※申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・資料代含)

正会員 34,560円(本体価格 32,000円) 一般 37,800円(本体価格 35,000円)

171247-0101 『戦略マップ活用』のススメ			
ふりがな 会社名			
住 所	〒		
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属	職 職	
E-mail			

■参加要領: 申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。( [TOP] → [公開セミナー] → [よくあるご質問] )

※お申し込み後のキャンセルはお受けいたしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail: [tamiaki@bri.or.jp](mailto:tamiaki@bri.or.jp)

TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F

## 『戦略マップ』活用のススメ

9/27  
(水)

13:00

### 1. 戦略マップの基礎知識

- (1) BSC(バランス・スコアカード)と戦略マップの基礎知識
- (2) 戦略マップのフレームワークとテンプレートを知る

### 2. 試しに、いくつかのビジネス・シーンで戦略マップを使ってみよう

- (1) 中期経営計画の見直しに向けて、戦略マップで見える化し、戦略の質をチェックしてみよう
  - ・戦略マップを使って戦略ストーリーを確認してみよう
  - ・売上目標ばかりで、顧客価値提案は明確になっていますか?
- (2) ROE(自己資本利益率)等を経営目標に掲げて公開する前に、実現可能性を戦略マップでチェックしてみよう
  - ・「ROEツリー」による展開で現場の非財務KPIに落とし込めるのか
  - ・戦略マップは、戦略目的の連鎖を通じて財務のKPIと非財務KPIにつなげる
- (3) 皆が悩むシェアードサービスのKPI選定と業績評価には戦略マップの連携が役立つ
  - ・直接部門とシェアードサービス部署を戦略マップの連携(アラインメント)機能でつなげると見える
- (4) ソリューション営業には、顧客の戦略マップの作成が役に立つ
  - ・顧客の戦略を見える化し理解するには、戦略マップが有効である
- (5) ビジネスモデルの見える化と改善・改革に戦略マップのフレームワークが応用できる
  - ・ビジネスモデルと(事業)戦略の関係を押さえる
  - ・ビジネスモデルの見える化と評価、改良、革新に戦略マップのフレームワークを使ってみよう(ビジネスモデル・マッピング法)

### 3. 戦略マネジメントやKPIマネジメントに戦略マップ/BSCを無理なく導入する

- ・無理のない戦略マップ/BSCの導入アプローチとは
- ・戦略マップ/BSCの推奨図書などの情報源について

※最新情報を盛り込むため、プログラムの構成等は変更になる場合がございます。  
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。