

プロジェクト毎の利益を「見える化」し生産性・収益性を向上させるための プロジェクトマネジメントによる利益創造

～事業開発・業務改善に活かすプロジェクトマネジメントの手法を解説～

《開催要領》

- 日 時● 2017年8月1日(火) 10:00～17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム(麴町5丁目)

講師 (株) アドライト 代表取締役 公認会計士 木村忠昭 氏

講師紹介
東京大学大学院経済学研究科にて経営学(管理会計)を専攻し、修士号を取得。大学院卒業後、大手監査法人に入社し、株式公開支援業務及び法定監査業務を担当。2008年、株式会社アドライトを創業。数多くの支援事例と具体的な対応策によって、管理会計・原価計算・生産管理など経営管理に関する課題を解決する実践的プロフェッショナルサービスを提供している。



《ご参加いただきたい方》

- ・プロジェクト管理を担当される方
- ・経営企画部門、事業部企画部門、経理部門など関連部門のご担当者

※コンサルティング会社等、講師と同業者のご参加はご遠慮願います。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

*申込書をご送付いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・昼食代含)

正会員 37,800円(本体価格 35,000円) 一般 41,040円(本体価格 38,000円)

171546-0101(※) プロジェクトマネジメントによる利益創造			
ふりがな 会社名			
住 所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属 役 職		
E-mail			

■参加要領: 申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。
後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。([TOP] → [公開セミナー] → [よくあるご質問])

※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail: tamiaki@bri.or.jp

TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麴町 5-7-2 麴町 M-SQUARE 2F

プロジェクトマネジメントによる利益創造

8/1
(火)

10:00

■開催にあたって■

プロジェクトマネジメントを行うには、個別原価計算や工事進行基準など財務会計における会計ルールを踏まえたうえで、管理会計による利益管理や収益性判断を行うための様々な手法を駆使する必要があります。また、会計以外の項目に関しても、プロセスを数値化し定量化することによって、業務の改善や事業の創出につなげることができます。

本セミナーでは、経営管理や事業企画のために重要性の高まっているプロジェクトマネジメントについて、実際の経営現場における事例紹介や数値例などを使ったわかりやすい解説と、ケーススタディを通して実践的な知識とノウハウを身につけていただけます。

1. はじめに

- (1) プロジェクトとは
- (2) プロジェクトマネジメントとは?

2. 財務会計におけるプロジェクト管理

- (1) 個別原価計算の概要と具体的方法
- (2) 工事進行基準の概要と具体的方法
- (3) IFRSにおける影響とその対策

3. 管理会計におけるプロジェクト管理

- (1) 予算実績比較の具体的手法
- (2) プロジェクト別損益管理の具体的手法
- (3) プロジェクト収益性判断の数値例
- (4) 価格設定、広告宣伝費、設備投資、研究開発に関する意思決定

4. 数値化/定量化におけるプロジェクト管理

- (1) システム導入による業務プロセスの効率化
- (2) KPI管理とプロセスの見える化
- (3) 研究開発における品質機能展開(QFD)の応用

5. ケーススタディ

- (1) 「利益の見える化」
 - ・プロジェクト単位での管理体制構築
- (2) 「業態変換と新規事業開発」
 - ・新規事業開発プロジェクトの立ち上げと収益モデルの確立

6. まとめ・質疑応答

※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。