

部・課長のための『戦略の可視化&進捗と成果の定量化』

～戦略マップとKPIで組織のPDCAを実現する～

《開催要領》

●日 時● 2017年 9月 20日(水) 10:00～17:00
●会 場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町5丁目)

講師 株式会社プロセス・ラボ 代表取締役 松浦 剛志 氏

講師紹介
京都大学経済学部卒。東京銀行審査部にて企業再建を担当。その後グロービス(ビジネス教育、ベンチャー・キャピタル、人材事業)にてグループ全体の管理業務、アントレピア(ベンチャー・キャピタル)にて投資先子会社の業務プロセス設計・モニタリング業務に従事。02年人事、会計、総務を中心とする管理業務のコンサルティングとアウトソースを提供する会社、ウィルミッツを創業。06年業務プロセス・コンサルティング機能をウィルミッツから分社化し、プロセス・ラボを創業。業務現場、コンサルティング、アウトソースのそれぞれの経験から培った業務プロセスを理解・改善する実践的な手法を開発し研修・コンサルティングを提供している。



《開催にあたって》

本セミナーでは以下の要望や問題意識に応えながら、皆様にはご自分が掌握する組織の目標・部下の活動計画を検討していただきます。

- ・マネジメントサイクル(PDCA)をしっかりと回したい
- ・上司(経営者、事業部長など)の意を汲み、業務を戦略的・計画的に実施する方法を知りたい
- ・賞与査定などでは、漠然と定性的に部下を評価してきたが、公平性を担保できるような定量的なKPIを作成したい
- ・毎年、年度課題が同じようなものでビジネスに進展が見られない
- ・部・課員との期初の活動計画面談や期末の振り返り面談をもっと有意義にしたい

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX:03-5215-0951**

*申込書をFAXでご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・昼食代含)

正会員 37,800円(本体価格 35,000円) 一般 41,040円(本体価格 38,000円)

171088-0101(※) 部・課長のための『戦略の可視化&進捗と成果の定量化』			
ふりがな 会社名			
住 所	〒		
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属 役 職		
E-mail			

■参加要領: 当会ホームページからお申込下さい。FAX、または下記担当宛E-mailでもお申込頂けます。

後日(開催日1週間～10日前まで)に受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。([TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問])

※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail: tamiaki@bri.or.jp

TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F

部・課長のための『戦略の可視化&進捗と成果の定量化』

9/20
(水)

10:00

1. イントロダクション

2. 部・課長のPDCAの勘所

- (1) P: 部下を巻き込み戦略を前提に行動レベルまで計画
- (2) D: 部下の確実な実行を支援
- (3) C: 定期的な会議で実行状況と戦略の仮説を検証
- (4) A: 検証を踏まえ修正計画に盛り込む課題の解決策を検討

3. 前提としての「全社戦略・事業戦略」を考える

- (1) 経営戦略の基礎知識の整理
- 【演習】自事業を検討する

4. 組織ミッションを考える

- (1) アウトプット・アウトカムからミッションを定義
- (2) ミッションにKPIを与える
- 【演習】自組織を検討する

5. 組織戦略を考える

- (1) ミッションをボッシブルにする方法を検討
- (2) 継続事業であれば課題解決からスタート
- (3) 問題解決の進め方とポイント
- 【演習】自組織を検討する

6. 戦略を行動に落とし込む(戦略MAP作成)

- (1) アクション→アウトプット→アウトカムの連鎖を可視化
- 【演習】自組織を検討する

7. 実行のモニタリングと仮説の検証に備える(KPI設定)

- (1) 3つ視点から業務プロセスまでを定量化
- 【演習】自組織を検討する

8. 一補講 予算調整と目標管理シートへの転記

※講師とご同業の方は、ご参加いただけない場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。