

～筋肉質なグループ経営体制の実現～

# グローバル経営時代の ターンアラウンド(収益改善)マネジメント

- 日時 2017年7月25日(火) 13:00～16:30  
 ■会場 東京・永田町・全国町村会館会議室 TEL:03-3581-6767  
 ■講師 A.T. カーニー パートナー 栗谷 仁 氏  
 A.T. カーニー パートナー 小崎 友嗣氏  
 A.T. カーニー プリンシパル 内藤 純 氏  
 A.T. カーニー マネージャー 濱口 典久氏  
 A.T. カーニー マネージャー 中村 優介氏

**\*開催趣旨**

世界情勢の不確実性が高まる中、グループ全体の経営効率改善は待ったなしの状況にある。本セミナーではターンアラウンドの基本的なアプローチをご紹介します。経営効率を阻害しがちな買収海外子会社や機能子会社のターンアラウンドのアプローチも議論していく

**【講師紹介】**

**栗谷仁氏** 早稲田大学卒、ハーバードビジネススクール卒(MBA)、パナソニック、医療機器メーカーを経て現職。コンサルティング暦17年。オペレーショングループのリーダーとして、企業のターンアラウンドや構造改革を数多く経験

**小崎友嗣氏** 東京大学工学部卒、カーネギーメロン大学 MBA、日本生命を経て現職。オペレーショングループのメンバーとして、全社構造改革、グループガバナンス(含む子会社マネジメント)構築を複数の業界にて支援

**内藤純氏** 東京大学法学部卒。ソニー、ファーストリテイリングを経て現職。消費財・小売、ハイテク業界を中心に、全社戦略、事業戦略、ターンアラウンド、収益改善等に従事。特に、オーナー企業、中堅企業の経営者と共に、数年に渡るターンアラウンドプログラムの立案・実行支援の経験が豊富

**濱口典久氏** 東京大学農学部卒、同大学院にて博士号を取得(PhD)。プーズ・アンド・カンパニー(現 PwC)、PEファンド傘下の事業会社を経て現職。トップライン向上を中心としたターンアラウンドの戦略策定と実行支援を多く経験

**中村優介氏** 京都大学理学部卒。企業再生ファンド・コンサルティングファームを経て現職。欧州・南米・アジアにて主に日系企業子会社に対するターンアラウンドの経験が豊富

1. ターンアラウンドの全体像とアプローチ
  - (1) ターンアラウンドが進まない要因・背景
  - (2) ターンアラウンドの成功に求められる視点
  - (3) ターンアラウンドのアプローチ
    - ① 収益悪化の要因・メカニズムの特定<分析・診断>
    - ② ターンアラウンドプランの構築<ブループリント>
    - ③ クイックウィン施策の実行<クイックウィン>
    - ④ ターンアラウンドプログラムの実行<トランスフォーメーション>
    - ⑤ 定着化のための仕組み構築<定着化>
2. トップライン成長によるターンアラウンド
  - (1) 戦う土俵と戦い方の再定義
  - (2) 事業ポートフォリオの見直し
  - (3) マーケティング政策の改革
3. クロスボーダーのターンアラウンド・マネジメント
  - (1) 海外子会社のターンアラウンドが進まない要因・背景
  - (2) 海外子会社のターンアラウンドに必要な視点・アプローチ
  - (3) 事例説明
4. 子会社のターンアラウンド・マネジメント(機能子会社を中心に)
  - (1) 子会社改革の典型的な経営課題とその背景
  - (2) 子会社業績評価のフレームワーク
  - (3) 改革の視点
  - (4) 子会社からの資金還流のルールとポイント
  - (5) 子会社管理の仕組みと子会社の動機付け
  - (6) 事例説明
  - (7) 機能子会社改革の具体アプローチ

●受講料● 1名 <資料代込>

正会員	32,400円(本体価格30,000円)
一般	35,640円(本体価格33,000円)

\*会員企業は、こちらでご確認いただけます。  
<http://www.bri.or.jp>  
 申込書をFAX又はE-mailでお送り下さい。  
 受信確認後、受講票・請求書をお送りします。

●申込書をFAXで送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

一般社団法人 企業研究会 事業開発グループ  
 担当: 福山 E-mail [fukuyama@bri.or.jp](mailto:fukuyama@bri.or.jp)  
 〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2 麹町M-SQUARE2F  
 TEL 03-5215-3513 FAX 03-5215-0951

\*後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送りいたします。

\*お申込書に記入頂いた個人情報、研究会に関する確認・連絡、及び当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

\*最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます  
 もありますので、何卒、ご了承ください

**【申込書】 FAX 03-5215-0951**

171552-0101		ターンアラウンドマネジメント 2017.7.25	
会社名			
住所	〒 -		
TEL	FAX		
所属 役職	氏名	フリガナ	
e-mail			
所属 役職	氏名	フリガナ	
e-mail			

\*会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより[TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問]をご参照下さい。