

# コーポレートガバナンスと企業価値の向上 ～パルコの「価値創造監査」を中心に検証する～

- 日 時 ● 2017年4月5日(水) 15:00～18:00
- 会 場 ● 東京・麹町 企業研究会『セミナールーム』
- 講 師 ● 海永 修司氏 / 淵邊 善彦氏

## 《講師プロフィール》

### ●海永 修司氏 オフィス ビズ・バリュー・クリエイション 代表 株式会社パルコ 元 執行役グループ監査室担当

立教大学法学部卒業。1984年 株式会社パルコ入社 1997年 取締役就任。経営企画部長 新規開発局長 池袋パルコ 店長 人材統括局長 リスクマネジメント委員会委員長 グループ内部監査室長等を経て執行役グループ監査担当 2015年 顧問就任 2016年 同社退任 パルコ独自の内部監査を構築、日本ショッピングセンター協会、東京大学法科大学院 他 各種団体等での講演実績多数、企業法務関連の専門雑誌へのコラム執筆などで話題を集める。現在、経営コンサルティングオフィスの代表として、永い実務経験をベースに事業法人へのガバナンス経営、リスクマネジメントの実践に向けた指導を行っている。

### ●淵邊 善彦氏 TMI 総合法律事務所パートナー 弁護士 東京大学大学院 法学政治学研究科教授

1987年 東京大学法学部卒業。1989年 弁護士登録、西村真田法律事務所（現西村あさひ法律事務所）勤務。1995年 ロンドン大学（UCL）LL.M. 卒業。ロンドン及びシンガポールのノートン・ローズ法律事務所勤務。2000年 TMI 総合法律事務所参画。東京大学法科大学院教授、中央大学ビジネススクール客員教授。主な取扱分野は、企業合併・買収（M&A）、知的財産権、国際企業取引、企業法務全般。主要著書に『超実践 債権保全・回収バイブル』（共著 レスシスネクシス）『ビジネス法律力トレーニング』（日経文庫）『シチュエーション別提携契約の実務（第2版）』（共著 商事法務）『ロイヤルティの実務詳解』（中央経済社）『契約書の見方・つくり方』（日本経済新聞出版社）『ネットワークアライアンス戦略』（共著、日経BP社）『クロスボーダーM&Aの実際と対処法』（ダイヤモンド社）『企業買収の裏側—M&A入門』（新潮新書） 他多数。

## ●参加要領●

### ●受講料：1名（資料、サブテキストを含む）

正会員	32,400円	一般	35,640円
-----	---------	----	---------

[本体価格 30,000円 本体価格 33,000円]

\* 会員企業一覧は以下の当会のホームページにて、ご確認いただけます。http://www.bri.or.jp

申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あて FAX または E-mailにてお送りください。

折り返し、受講票・会場略図・請求書をお送り致します。

※お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねますので、お申込者のご出席頂けない際は、代理の方のご出席をお願い申し上げます。

### ●申込先

一般社団法人 企業研究会 経営管理研究グループ  
担当) 居代 E-mail: ishиро@bri.or.jp  
〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2  
TEL 03-5215-3516 / FAX 03-5215-0951 ~ 2

171197-0202	4/5 コーポレートガバナンスと価値創造の向上		
会社名			
住所	〒		
TEL		FAX	
部課 役職	フリガナ お名前	.....	
e-mail			
部課 役職	フリガナ お名前		
e-mail			

★弊会ホームページからも申込み可能です。「トップ」→「セミナー 会員研究会」→「03. 監査」

## ＜開催に当たり＞

コーポレートガバナンス・コードが制定され、各上場企業は社外取締役の選任やガバナンス体制の充実を図っていますが、必ずしも実態が伴っておらず、不祥事も続発しています。ガバナンスの実効性を向上するためには、従来は「経営に奉仕」する「守りの機能」だった内部監査機能の強化と変革、つまり「**ステークホルダーに奉仕**」する「**攻めの機能**」を装備することが不可欠であり、経営者や法務部をはじめとする他部署の**リーガルセンス、経営センスの強化**が不可欠であります。

本セミナーは、株式会社パルコの執行役員グループ監査室担当でいらした海永氏と東京大学大学院法学政治学研究所教授・弁護士の淵邊氏がそれぞれの豊富な経験をもとに企業価値を高める実践的なガバナンス経営を提唱します。この機会に関係各位の積極的ご参加をお薦め致します。

## ＜主な参加対象＞

経営者、監査役(室)、内部監査部門、法務部門、コンプライアンス部門、総務部門、CSR部門、公認会計士 他

★当日、サブテキストとして 海永 修司氏著『実践ガバナンス経営』（日本経済新聞出版社）  
2017年1月刊 2,800円(税別)を配布します。

### ●プログラム●

15:00

## I. コーポレートガバナンスの現状 [淵邊先生]

- ①コーポレートガバナンス・コードの実施状況
  - －経営者の建前と本音－
  - －内部監査との関係－
- ②弁護士から見た内部監査
  - －不祥事、損害の発生を防ぐためのプロセス－
  - －早期発見のための内部通報制度の活用と有効性を担保する運用上の工夫－
- ③内部監査と他部門との協働

15:50

## II. コーポレートガバナンスと内部監査の役割 [海永氏]

- ①パルコにおけるコーポレートガバナンス構築の道のり
- ②「価値創造監査（攻めの経営監査）」の実践
  - －付加価値を創造し企業価値を高める新しい経営管理ツール－
- ③崖っぷちの法務と経営版チキンレース
  - －「守りの法務・経営」から「攻めの法務・経営」に昇華する－

16:40

休憩

16:50

## III. ディスカッション 16:50~17:40

- ・上場企業のガバナンスの実態
- ・経営者と監査スタッフそれぞれに求められるスキル
- ・最近の不祥事事例の検証
- ・今後の展望と課題 他

※内容は変更する場合もございます、予めご承知おき願います。

17:40

＜質疑応答＞ 17:40~18:00 個別のご質問・ご相談にも対応いたします。

18:00