

不確実性が高まる経営環境下における： グローバル経営情報管理の高度化にむけた課題と解決への施策 ～「見える化」から「見たくなる化」を経て「経営インテリジェンス」の創造へ～

■ 日 時 ■ 2017年 2月 23日 木曜日 13:30 ～ 17:00

■ 会 場 ■ 東京・麹町・企業研究会 セミナールーム

■ 講 師 ■ 株式会社 野村総合研究所

経営コンサルティング部 プリンシパル 森沢 徹 氏
産業ビジネスデザイン部 上級コンサルタント 根岸 正州 氏

《講師プロフィール・講義プログラムは裏面をご参照ください》

■本セミナー開催の背景・ポイント■

日系企業の事業展開のグローバル化が進む一方で、世界の政治・経済・社会システムの不確実性が増し、グローバルでの競合企業の思いもよらない戦略展開、デジタル化などの技術革新も一層進み、経営環境の不確実性が一層増しています。

グローバルでの社内外の経営の意思決定に資する経営情報管理の高度化において、「見える化」だけでは結局使われなくなってしまうため、経営陣の「見たくなる化」を実現し、さらには、今後のトレンド変化を読み解き、経営の意思決定を支援する「自社ならではの経営インテリジェンス」の創造が求められます。

本セミナーでは、不確実性が高まる経営環境下でより適切な経営の意思決定を支援するために、グローバル企業の課題や成功事例も紹介しながら、経営インテリジェンス機能強化の具体的な方向性について解説致します。

■ご参加いただきたい方々■

経営層（トップ、役員）、経営企画・経理財務・人事人材・IT部門などにご在籍の皆様で：

- ・経営として「真のグローバル化を推進せよ」という命題をもらっている方
- ・経営向けにグローバルでのアナリティクス（分析）チーム立ち上げに関わられている方
- ・グローバル競合の欧米企業との業務運営の根本的な思想のギャップを痛感している方
- ・グローバルでの経営ガバナンスおよびIT改革に取り組まれている方

●参加要領●

●受講料● 1名（税込み、資料代含む）

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAXいただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日（開催日1週間～10日前までに）受講票・請求書をお送り致します。

●申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕をご参照下さい。https://www.bri.or.jp

●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。

一般社団法人 企業研究会
担当：早瀬 E-mail: hayakan@bri.or.jp
〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2 麹 M-SQUAER2F
TEL 03-5215-3512 FAX: 03-5215-0951

161828-0109※		2017・2・23 グローバル経営情報管理の高度化の課題と施策	
会社名			
住所		〒 -	
TEL		FAX	
部課 役職		フリガナ	
		お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ	
		お名前	
e-mail			

※お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

■講師プロフィール■



森沢 徹 (もりさわ とおる)

1991年 早稲田大学大学院理工学研究科 電気工学専攻修士課程修了。同年、野村総合研究所入社。経営戦略、業績評価管理、CSR、グローバル経営システム構築、本社機構改革などのコンサルティングを行う。1996年ハーバード・ビジネス・スクール経営学修士(MBA)取得。R. S. カプラン教授に師事。

現在、野村総合研究所 経営コンサルティング部 プリンシパル。

<主な著書>

『グローバル本社機能の再構築』(NRI 知的資産創造、2012年12月号)

『2010年日本の経営 ~ビジョナリー・エクセレンスへの地図~』(共著、東洋経済新報社)

『実践バランス・スコアカード』、『バランス・スコアカードの経営』(共著、日本経済新聞社)

『金融機関のABCマネジメント』(共著、東洋経済新報社)



根岸 正州 (ねぎし まさくに)

2001年 早稲田大学理工学部複合領域コース卒業、2003年 東京工業大学大学院社会理工学研究科社会工学専攻卒業。

同年、野村総合研究所入社。経営戦略策定、グローバルでの経営管理、ガバナンス・組織改革、デジタル分析チームの組織設計、CSR/CSV、企業再生、等のコンサルテーションを行っている。

現在、(株)野村総合研究所 産業ビジネスデザイン部 上級コンサルタント

●プログラム●

13:30 ~ 13:45

1. なぜ、今、グローバル経営情報管理の高度化か？

経営環境の不確実性が高まる中で、グローバルでの経営情報管理の高度化が求められている背景や改革の狙いを解説する。

13:45 ~ 14:30

2. よくあるグローバル経営情報の「見える化」の問題と解決のポイント

現状の経営情報管理の高度化に関する問題について日系企業がグローバル経営情報を管理する上で直面する典型的な問題事象を整理する。

多くの経営情報の見える化のためのBI(ビジネスインテリジェンス)などのシステムが活用されていない現状課題を明らかにし、今後の解決方向性を明らかにする。

14:30 ~ 15:15

3. 企業価値増大のための「見える化」から「経営インテリジェンスの創造」へ

グローバルの経営情報が見えただけでは価値創造につながらない。

グローバルに事業展開する経営者の経営判断に資する為には、社内外の経営の意思決定に資する情報を集めて、付加価値の高い分析を加え、これまでの戦略やオペレーションを高度化させる示唆を与える経営インテリジェンスまで昇華させる必要がある。

経営インテリジェンス創造のための国内外の先進的な成功事例、および具体的な分析事例とケースを用いて経営インテリジェンスの創造のための改革の方向性について具体的に解説する。

15:15 ~ 15:30

<休憩>

15:30 ~ 16:00

4. 経営インテリジェンス機能強化、及び、組織・IT基盤のデザイン方法論

経営インテリジェンス機能強化のための主な論点を整理し、どのように経営インテリジェンス機能強化、および、組織・IT基盤のデザインを行うべきか？について実際のケースなども用いながら、解説する。

16:00 ~ 16:40

5. 経営インテリジェンス機能強化の発展の方向性

経営インテリジェンス機能の強化は一朝一夕には実現できない。経営インテリジェンス機能の強化の発展の方向性および方法論について解説する。

16:40 ~ 17:00

<質疑応答>

※講師と同業企業・同職種の方はご参加頂けない場合がございます。予めご了承ください。