

【第2期 人材育成のグランドデザイン（第2回会合）】

人材育成の問題の可視化 **問題解決フレームワーク**

- 人材育成の『入り口』となる、問題/課題を可視化して整理する手法を紹介
- 人材育成の問題を、人材と職場環境(戦略、プロセス、組織、インフラ)で要因分析して対策を立案

■日 時■ 2016年12月6日(火) 13:00~17:00
 ■会 場■ 企業研究会セミナールーム(東京・麹町)
 ■講 師■ 富士ゼロックス(株)シニアコンサルタント(前教育部技術人材強化グループ) 遠藤 裕隆 氏

問題解決フレームワーク(人材育成の問題の可視化)

*最初に、第1回会合の簡単に振り返り

1. 問題解決フレームワークの概要(狙いと機能)
 - ・人材育成を進める際の、問題(課題)発見、問題(課題)解決の進め方を解説
 - ・問題把握(あるべき姿と現状の姿のギャップ)、要因分析、対策、評価(成果把握)
2. 問題/課題の捉え方
 - ①戦略の視点:事業戦略(伝承と変革)、組織力強化(人材/組織開発)、仕組み(インフラ)
 - ②問題(改善)と課題(変革)の違いからのアプローチ
3. 効果的な要因分析の進め方(全体最適の視点)
 - ・戦略、プロセス、人材(担当者、マネジャー)、組織(職場)、インフラの視点で要因を分析
4. 問題/人材(スキル)の可視化(事例紹介)
 - ・事業戦略⇒事業課題⇒現場の課題から人材育成ニーズの明確化
 - ・人材育成のニーズからスキル開発システムを構築
 - ①スキルのものさし整備、②部門課題分析(目指す姿)、③スキルアセスメント(現状の姿)、④目指す姿と現状の姿のギャップ分析から強化スキルと目標の設計
5. 演習
 - ・問題把握シートにより、人材育成における問題/課題を整理
 - ・要因分析シートにより、問題発生時の要因を人材と職場環境の視点で整理

●受講料● 1名(税込み、資料代含む)

正会員	34,560円 本体価格 32,000円
一般	37,800円 本体価格 35,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてに FAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
 ●申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
 ●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕をご参照下さい。
 ●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきますことでもありますので、ご了承下さい。
 ●お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねます。お申込者が出席いただけない際は、代理の方の出席をお願いします。

一般社団法人企業研究会
 担当: 井堀 E-mail ibori@bri.or.jp
 〒102-0083
 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F
 TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

(一社)企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX 03-5215-0951**

*当会ホームページ (<http://www.bri.or.jp>) からもお申し込みいただけます。

160193		2016.12.6	
申込書 ◆第2期 人材育成のグランドデザイン(第2回会合) 人材育成の問題の可視化問題解決フレームワーク			
会社名	フリガナ		
住所	〒		
TEL		FAX	
ご氏名	フリガナ	所属 役職	
Eメール			

*お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡、および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。