

## 部門中計策定やシステム導入などにも役立つ

# 経理・財務部門改革の実践的な進め方

### ●プログラム●

#### 【開催主旨】

環境変化に伴って最高財務責任者（CFO）や経理・財務部門には会計や決算、各種数値の取りまとめなどの従来の役割に加え、投資マネジメントやリスク管理など、企業価値により直接的に結びつく貢献が期待されています。そして、これらの期待を背景に、経理・財務部門における予算や中計策定、会計 ERP の更新などに合わせて経理・財務部門の将来像を描き、改革を進めている企業も増えています。

しかし、将来像の検討であるにも関わらず足元の課題に捉われ過ぎていたり、必要な施策は立案したものの、具体的な取り組みが進まないなど、様々な課題が散見されます。

そこで、実際の取り組み事例などを交えながら、日本企業が直面しがちな課題とコンセプト論にとどまらない実践的な経理・財務部門改革の進め方を解説します。

◆日時：2017年1月26日（木） 13:30～16:00

◆会場：東京・麹町 「企業研究会 セミナールーム」

◆講師：デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社 シニアマネジャー 近藤 泰彦氏

#### 【略歴】

グローバル本社の要件検討、ファイナンス組織のビジョン策定・組織変革、グローバル・キャッシュ・マネジメントやシェアード・サービス・センターの構想策定など、ファイナンス領域を中心とした戦略策定、組織・業務改革を数多く手掛ける。また、日本企業の収益性やリスクマネジメントの状況など、経済産業省の委託を受けた日本企業の実態調査なども多数経験している。

### ●参加要領●

一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX 03-5215-0951**

\*当会ホームページ (<https://www.bri.or.jp>) からもお申し込みいただけます

#### ●受講料●1名（税込み、資料代含む）

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてに FAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日（開催日1週間～10日前までに）受講票・請求書をお送り致します。

●申込書を FAX にてご送信いただく際は、FAX 番号をお間違えないようご注意ください。

●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→

【公開セミナー】→【よくあるご質問】をご参照下さい。

●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。

一般社団法人企業研究会

担当：村野 E-mail [murano@bri.or.jp](mailto:murano@bri.or.jp)

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町M-SQUARE 2F

TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

161722-0606		※ 2017. 1. 26 経理・財務部門改革の実践的な進め方	
会社名			
住所		〒	
TEL		FAX	
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			

\*申込書にご記入頂きました個人情報、本研究会に関する確認・連絡及び弊会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

# 部門中計策定やシステム導入などにも役立つ 経理・財務部門改革の実践的な進め方

## 1. 経理・財務部門の果たすべき役割と改革のあり方とは

- (1) 経理・財務部門を取り巻く環境変化
- (2) CFOは何を経理・財務部門に期待しているのか
- (3) 先進企業から学ぶ経理・財務部門の果たすべき役割とは
- (4) 経理・財務部門の改革パターン

## 2. 経理・財務部門改革の実践的な進め方

- (1) 日本企業が陥りがちな罠
- (2) 改革推進のポイントと具体的な進め方
  - ・将来像を考えるための材料をどう集めるか
  - ・将来像や施策をどのように具体化していくか
  - ・改革実行に向けた道筋をいかに描くか

## 3. 取組み事例のご紹介・質疑応答