

**【第3期 高収益企業の成長戦略研究会—高収益企業への変革とイノベーション】**

**■ 第4回会合 ■**

# 3Mジャパンにおける イノベーション創出の仕組みと支える経営システム

- ◆日 時：2016年12月16日(金) 14:00~17:00
- ◆会 場：東京・麹町 企業研究会セミナールーム
- ◆講 師：スリーエムジャパン (株) 経本部 ビジネスカウンセラー 統轄部長 松藤 大輔 氏

## 3Mジャパンにおけるイノベーション創出の仕組みと支える経営システム

1. 3M/3M Japanについて
  - 1) 事業概要、組織体制
2. 3Mの価値創造プロセスと企業文化
  - 1) 価値創造プロセスとロジックツリー
  - 2) 3Mの企業文化
3. 3Mの経営目標と財務目標
  - 1) 3つの戦略レバー
  - 2) 3Mの中長期の財務目標
4. 3Mの会計の特徴
  - 1) 統一した管理会計システム
  - 2) ビジネスカウンセラーと財務・会計部門の分離

### 質疑応答 or グループディスカッション

質疑応答 or 講演をヒントに各社、各人の問題意識と課題をもとにグループ討議、意見交流

●受講料● 1名 (税込み、資料代含む)

正会員	34,560円 本体価格 32,000円
一般	37,800円 本体価格 35,000円

- 申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてに FAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- 申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
- 会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕をご参照下さい。
- 最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。
- お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねます。お申込者が出席いただけない際は、代理の方の出席をお願いします。

一般社団法人企業研究会

担当：井堀 E-mail [ibori@bri.or.jp](mailto:ibori@bri.or.jp)

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F

TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

(一社)企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX 03-5215-0951**

\*当会ホームページ (<http://www.bri.or.jp>) からもお申込みいただけます。

160185-0110		2016.12.16	
<b>申込書</b> ◆第3期 高収益企業の成長戦略研究会—高収益企業への変革とイノベーション ■第4回会合■ 3Mジャパンにおけるイノベーション創出の仕組みと支える経営システム			
会社名	フリガナ		
住所	〒		
TEL		FAX	
ご氏名	フリガナ	所属 役職	
Eメール			

\*お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡、および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。