

<中計ブラッシュアップ・シリーズ(2)>

中期経営計画の質を高める 『KPI(重要業績評価指標)』活用法

～的確なKPIの選定と数値目標の達成のために～

《開催要領》

- 日時● 2016年11月7日(月)13:00~17:00
- 会場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町)

講師 キュー・エム・コンサルティング 取締役社長 公認会計士 松原恭司郎 氏



講師紹介

国際会計事務所系コンサルティング会社などを経て1992年に独立。バランス・スコアカード、ビジネスモデル、ERP関連のコンサルティング業務に従事。情報処理システム監査技術者。東北福祉大学兼任講師、元 中央大学大学院特任教授。主な著書に『ROE重視のKPIマネジメント教本』、『ビジネスモデル・マッピング教本』、『松原流:戦略マップ/BSC実践教本』日刊工業新聞社、『図解「統合報告」の読み方・作り方』中央経済社などがある。

《開催にあたって》

アベノミクスの一連の政策などの後押しもあり、中期経営計画でROE(自己資本利益率)を経営目標に掲げる企業が増えています。

本セミナーでは、『ROE重視のKPIマネジメント教本』の著者が、KPIの基本と中期経営計画への適用について分かり易く解説します。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

*申込書をFAXでご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・資料代含)

正会員	34,560円(本体価格32,000円)	一般	37,800円(本体価格35,000円)
-----	----------------------	----	----------------------

161274-0101 中期経営計画の質を高める『KPI(重要業績評価指標)』活用法			
ふりがな 会社名			
住所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属 職		
E-mail			

■参加要領:申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。(「TOP」→「公開セミナー」→「よくあるご質問」)

※お申し込み後のキャンセルはお受けいたしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail:tamiaki@bri.or.jp

TEL:03-5215-3514 FAX:03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町M-SQUARE 2F

中期経営計画の質を高める『KPI(重要業績評価指標)』活用法

11/7
(月)

13:00

1. ROEとKPIに注目があつまる背景を理解する

- (1) アベノミクスが推進する資本効率重視の経営(ROEは投資家の視点)
- (2) 経営戦略、ビジネスモデルの見える化への渴望

2. KPIの基本を確認する

- (1) KPIの定義
- (2) 「KPIの8つのタイプ」
(財務と非財務、先行と遅行、マネジメント・レベル別、アプリケーション/機能別、内部管理と外部公開他)

3. ROE他主な財務のKPI

- (1) 財務のKPIを理解するための財務諸表の知識
- (2) ROE、ROA(総資本利益率)、ROIC(投下資本利益率)他

4. KPIマネジメントに役立つフレームワーク

- (1) 一般に用いられている「ROE/ROAツリー」展開法とその限界
- (2) 戦略マップなど「MAP」展開法のススメ
 - ・「目的第一、KPI第二」の考え方とは
 - ・MAP展開には三つのストーリーの型を理解しよう
(顧客価値提案の戦略タイプ)

5. KPIの見つけ方

- (1) 戦略やビジネスモデルがうまくいっているかを測るKPIを探せ

6. KPIのショーケース

- (1) 財務に関するKPI
- (2) マーケティング/顧客に関するKPI
- (3) 業務プロセス/サプライチェーンに関するKPI
- (4) 経営資源/知的資本に関するKPI
- (5) ESG(環境・社会・ガバナンス)に関するKPI

※最新情報を盛り込むため、プログラムの構成等は変更になる場合がございます。
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。