

<中計ブラッシュアップ・シリーズ(1)>

中期経営計画の質を高める『戦略マップ』活用方法

～筋の通った戦略のストーリー作りのために～

《開催要領》

- 日 時● 2016年 10月 25日(火) 13:00~17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町)

講師 キュー・エム・コンサルティング 取締役社長 公認会計士 松原恭司郎 氏

講師紹介

国際会計事務所系コンサルティング会社などを経て1992年に独立。バランス・スコアカード、ビジネスモデル、ERP関連のコンサルティング業務に従事。情報処理システム監査技術者。東北福祉大学兼任講師、元 中央大学大学院特任教授。主な著書に『ビジネスモデル・マッピング教本』、『松原流:戦略マップ/BSC実践教本』日刊工業新聞社、『図解「統合報告」の読み方・作り方』中央経済社などがある。



《開催にあたって》

激化する経営環境の中にあつて、ROE(自己資本利益率)を経営目標に掲げたり、統合報告を始めとする企業報告で、ビジネスモデルや戦略を分かり易く開示する企業が増えてきました。
このような背景もあり、筋の通った戦略のストーリー作りに役立つ「戦略マップ」の価値が再び見直され始めています。
本セミナーでは、『松原流:戦略マップ/BSC実践教本』の著者が戦略マップ/BSC(バランス・スコアカード)の基本と中期経営計画への適用について分かり易く解説します。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

*申込書をご送付いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・資料代含)

正会員 34,560円(本体価格 32,000円) 一般 37,800円(本体価格 35,000円)

161273-0101 中期経営計画の質を高める『戦略マップ』活用方法			
ひらがな 会社名			
住 所	〒		
TEL	FAX		
ひらがな ご氏名	所 属	職 職	
E-mail			

■参加要領:申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。
後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。(「TOP」→「公開セミナー」→「よくあるご質問」)
※お申し込み後のキャンセルはお受けいたしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。
■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/民秋・川守田 E-mail:tamiaki@bri.or.jp
TEL:03-5215-3514 FAX:03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町M-SQUARE 2F

中期経営計画の質を高める『戦略マップ』活用方法

10/25
(火)

13:00

1. 中期経営計画の質の向上(その1)

- (1) ROE目標設定の開示要請
 - ・ROEが注目される背景
 - ・ROE、ROA(総資本利益率)、ROIC(投下資本利益率) 他の資本効率を意識した財務KPIの意味
- (2) ROE目標達成のロジック
 - ・「ROEツリー」の意味と限界

2. 中期経営計画の質の向上(その2)

- (1) 企業報告でのビジネスモデルや戦略の開示要請
 - ・「国際統合報告フレームワーク」における取扱い
 - ・統合報告書上のビジネスモデルや戦略の開示状況

3. 「戦略マップ」を再考しよう

- (1) 日本にもあった2000年頃の戦略マップ・ブーム
 - ・経営品質担当から経営企画担当への広がり
- (2) 戦略マップ/BSCの基礎知識
 - ・戦略マップ/BSCの発展
 - ・BSCの四つの視点
 - ・戦略マップの登場とテンプレート

4. 戦略とビジネスモデル

- (1) 戦略とビジネスモデルの意味と関係
 - ・ビジネスモデルを見える化する「ビジネスモデル・マッピング」
 - ・戦略マップとBM-Mapの関係
- (2) ビジネスモデル・ベースの中期経営計画の策定法

5. まとめ:筋の通った戦略ストーリーのつくり方

- (1) ROE等の達成のストーリーを表す戦略マップ
 - ・戦略ストーリーを見える化する戦略マップの構造
- (2) 戦略タイプ別の戦略マップ
 - ・顧客価値提案の戦略タイプ別の戦略マップのテンプレート活用が有効

※最新情報を盛り込むため、プログラムの構成等は変更になる場合がございます。
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。