

課題分析とケーススタディで考察する： 『最強の調達戦略』による調達改革の進め方

■日時■ 2016年 7月29日 金曜日 13:00 ~ 17:00

■会場■ 東京・麹町 企業研究会 セミナールーム

■講師■ <<基本・総合考察>>

A. T. カーニー株式会社 パートナー 野田 武 氏

戦略オペレーションプラクティスのリーダーの一人
東京大学・大学院 工学修士、ペンシルバニア大学ウォートン校 MBA with Distinction (成績優秀賞)
大手エンジニアリング・建設会社を経てA.T.カーニー入社、2009年より現職
戦略的な視点からのオペレーション改革を目指して、多数の企業に対してコンサルティングを実施し、目に見える成果を実現している。全社・事業戦略の立案、オペレーション戦略立案及び改革の実施（調達、生産、マーケティング、営業、SCM）、グループ経営管理の高度化などのプロジェクト経験多数

<<ケーススタディ>> 住友重機械工業株式会社 資材室

■本セミナー開催の背景■

日本企業において、事業の多様化とグローバル化が進むことにより、調達部門が対象とする調達活動の複雑性が増大しています。その一方で、調達部門は、経営への価値貢献の明確化も求められています。このような状況の中で、多様な事業や地域で展開されている調達活動を全体最適に高めるための第一歩として、調達に関わる現状の管理プロセス水準やアウトプットの効率を「共通の尺度」で評価し、改善の方向性を「共通の言語」で検討することが必要です。

本セミナーでは、多様な地域や事業に適用可能な調達に関わる共通の「言語」や「尺度」として、A.T.カーニーのグローバル調達ベンチマーク（AEP, Assessment of Excellence in Procurement）、調達の包括的枠組み「調達の家」、調達の費用対効果指標「ROSMA」(Return on Supply Management Asset)、調達戦略の体系「調達戦略のチェスボード」を紹介いたします。そして、これらを活用して調達改革のマスタープランを策定したケーススタディとして住友重機械工業株式会社での取り組みを紹介いたします。

調達機能のレベルアップによる調達部門の経営貢献の向上を目指している財務・調達・生産部門の企画担当者の方々に有効なセミナーです。

●参加要領●

●受講料● 1名 (税込み、資料代含む)

正会員	32400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAXいただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日（開催日1週間～10日前までに）受講票・請求書をお送り致します。

●申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより〔TOP〕→〔公開セミナー〕→〔よくあるご質問〕をご参照下さい。

●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。

一般社団法人 企業研究会
担当：早瀬 E-mail: hayakan@bri.or.jp
〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2

麹町 M-SQUARE 2F

TEL 03-5215-3512 FAX: **03-5215-0951**

161372-1201※		16・7・29 『最強の調達戦略』による調達改革の進め方	
会社名			
住所		〒 -	
TEL		FAX	
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			

※お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

13:00

■グローバル企業における調達の趨勢

- ・グローバル調達ベンチマーク AEP (Assessment of Excellence in Procurement) とは
- ・「調達の家」 (House of purchasing and supply)
- ・調達の費用対効果の指標「ROSMA」 (Return on Supply Management Asset)

■AEP から見えてくる課題

- ・戦略・組織
- ・業務プロセス
- ・インフラ

【講師】:

A. T. カーニー株式会社
パートナー
野田 武 氏

■日本企業に対する示唆

- ・グローバル調達のためのプラットフォーム
 - 調達戦略の枠組み「調達戦略のチェスボード」の紹介
- ・調達コストカバレッジの拡大のための間接材への取り組み
 - 間接材への取り組みの紹介

【講師】:

住友重機械工業株式会社
資材室

14:45

休憩

15:00

■ケーススタディ: 住友重機械グループにおける調達改革

- ・住友重機械グループの会社概要と調達組織
- ・AEP2014 による評価結果
 - AEP 分析結果まとめ
 - 調達高度化に向けた全体像
- ・調達改革の骨子
 - 調達部門のグローバルネットワークの構築 (共通指標としての SHI 版 ROSMA の導入)
 - 品目別調達戦略の策定と実行 (チェスボード導入による調達アプローチ高度化)
 - 取引先の集約 (SRM 構築を目指して)
 - 調達人材のレベルアップ (中長期的な調達人材の一元管理を目指して)
- ・今後の展開
 - ROSMA による調達改革
 - チェスボードの海外展開 (中国拠点)
 - 間接材へのカバレッジ拡大

16:20

《Q&A・対話を含みます》

■プロジェクト事例の紹介

- ・グローバル調達組織改革
- ・ROSMA による調達パフォーマンスの向上に向けた取り組み

■さいごに

《Q&A・対話》

17:00

終了

※A.T カーニー社と同業企業・コンサルタント職の方はご参加頂けない場合がございます。
予めご了承ください。