

～本社主導で実践する劇的な経営改革の進め方～
**グローバル企業(IBM)における
業務プロセスの改革・統合**

- 日 時 2016年3月23日(水) 13:30～16:30
 ■会 場 東京・麹町・企業研究会セミナールーム TEL:03-5215-3511
 ■講 師 ①(株)ストラテジスト(元 パナソニック(株)中国本部および広州事務所長) 代表取締役 太田 謙二氏
 ②日本アイ・ビー・エム(株) CIOサービスJapan担当理事 寛 悦子氏

グローバル化が加速する中で、日本企業におかれましても業務プロセス改革は急務となっております。本研究会では、業態開発と共に業務改革にも着手され、成功を収められたアイ・ビー・エム社から、具体例を通して、グローバルな業務プロセス改革を学ぶものです。関係各位のご参加をお勧め申し上げます。

13:30～14:15 「グローバル事業停滞時に強化すべき統括本社ガバナンスの進め方」
 ～パナソニック等 中国進出大手製造企業の事例紹介～
 (株)ストラテジスト 代表取締役 (元 パナソニック(株)中国本部および広州事務所長) 太田 謙二氏

14:20～16:30 「IBMにおける業務プロセス改革・統合 さらになる挑戦までの全容」
 日本アイ・ビー・エム(株) CIOサービスJapan担当理事 寛 悦子氏

1. IBMおよび日本アイ・ビー・エムの概要

- (1) GIE (Globally Integrated Enterprise …地球で1つの会社) へのチャレンジ
 (2) 「One IBM 経営管理改革」

1990年代前半、危機的状況に有った同社が、ハード主体の事業構造をソフト・サービス主体の事業構造に短期間で変化するエンジニアリングを実行しました。従来の地域分散型マネジメントからグローバル・カンパニーとしての統合型マネジメントに速やかに転換する事が求められました。

- ①ポリシーやルールの整備 ③グローバル業務の仕組みと支援する情報システム
 ②経営管理・人材活用の仕組み ④コミュニケーション基盤・システム統合
 (3) グローバルレベルで、全社共通の業務オペレーションの基礎作り
 (4) グローバルな共通コード (5) グローバル連結会計 (6) マルチマトリックス型経営管理

2. プレミアGIE実現へのチャレンジ ～グローバル間接業務統合及び成長分野の選択と集中～

- (1) グローバルでの知識・資産の活用 (4) シェアード・サービス・センターの取組み
 (2) 間接機能のグローバル統合 (5) グローバル統合による効率化の推進
 (3) 成長市場へのすばやい注力 (6) IBM購買変革

3. 「Smarter Enterprise」への進化 ～予知型経営へのチャレンジ～

●受講料● 1名 <資料代込>

正会員	32,400円(本体価格30,000円)
一般	35,640円(本体価格33,000円)

*会員企業は、こちらでご確認いただけます。
<http://www.bri.or.jp>
 申込書をFAX又はE-mailでお送り下さい。
 受信確認後、受講票・請求書をお送りします。

●申込書をFAXで送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
 一般社団法人 企業研究会 事業開発グループ
 担当: 福山 E-mail fukuyama@bri.or.jp
 〒102-0083 千代田区麹町5-7-2 麹町M-SQUARE2F
 TEL 03-5215-3513 FAX 03-5215-0951

*後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送りいたします。
 *お申込書に記入頂いた個人情報は、研究会に関する確認・連絡、及び当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。
 *最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます
 もありますので、何卒、ご了承ください

【申込書】 FAX 03-5215-0951

151923-0914		IBM 業務プロセス改革		2016.3.23	
会社名					
住所	〒 -				
TEL				FAX	
所属 役職		氏名	フリガナ		
e-mail					
所属 役職		氏名	フリガナ		
e-mail					

*会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより[TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問]をご参照下さい。