

# 経営を支える内部監査のマネジメントと経営監査の手法

ビジネスモデル型経営監査のグループ企業監査への適用

第一期「経営監査塾」〔第8回開催分（全8回開催）〕

- 日 時 ● 2016年4月12日（火）14:00～17:00
- 会 場 ● 東京・麹町 企業研究会『セミナールーム』
- 講 師 ● 藤井 範彰氏 公認会計士・公認内部監査人

大手監査法人における約20年の会計監査への従事と10数年にわたる内部監査（実施支援、コンサル、品質評価等）、内部統制、不正調査、リスク管理等のアドバイザー業務の経験を経て、2012年、新日本有限責任監査法人シニア・パートナーを退任。現在、ABボルボのコーポレートオーディット日本担当ディレクターおよびUDトラックス株式会社監査役として監査実務に従事。一方で内部監査関連の執筆や講演活動にも従事、豊富な実務経験をベースに具体的な事例を交えた実践的でわかり易い語り口で好評。最近の著書「内部監査の課題解決法 20」税務経理協会、論文「海外監査の検討課題～成熟度レベルに応じた問題認識と対応」一般社団法人日本内部監査協会「月刊監査研究」2013年11月号、「リスクマネジメントに対する内部監査の対応～最適化シナリオに向けて」同2012年3月号掲載。公認会計士、公認内部監査人、米国公認会計士（現在 inactive）。

## ●プログラム●

### ●講演／経営を支える内部監査のマネジメントと経営監査の手法 <14:00 —16:00>

内部監査が経営に貢献するためには、様々な監査活動を年度を通じて経営に役立つ仕組みとして一体的に運営するマネジメントが重要です。最終回の今回は、最初に前回までのまとめとして、経営監査の全体的取り組みのポイントを解説いたします。

また、経営に資する内部監査に重要なもう一つの点は、一般的な業務監査とは別に経営的な視点にフォーカスした経営監査の方法をノウハウとして持つことです。このうちガバナンスとリスクマネジメント対応の監査手法は主に前回第7回でカバーしました。それと合わせて紹介するのがビジネスモデル型の経営監査です。

最もポピュラーな経営監査といえば、この事業部がなぜいつまでも赤字から脱却できないのかとか、この子会社はどのようなビジネス構造で事業に失敗したのかといった経営体の事業全体をビジネスモデルの観点から分析して解決の方策をさぐるというような監査です。これをビジネスモデル型経営監査と位置付けてその考え方やアプローチを解説し、事例などを通して具体的な方法を検討します。

1. 経営監査の切り出し方 -業務監査との違いをサポートする論理と実務の整理
2. ビジネスモデル型経営監査の進め方 -監査アプローチと留意点
3. 経営監査の事例解説 -実際例から理解する経営監査のポイント

### ●講演をベースとした（グループ）ディスカッション&総括コメント <16:00 —17:00>

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、ヒントを探り実践に繋げていただきます～

## ●参加要領●

### ●受講料：1名（資料代含む）

|     |         |    |         |
|-----|---------|----|---------|
| 正会員 | 28,080円 | 一般 | 31,320円 |
|-----|---------|----|---------|

[本体価格 26,000円 本体価格 29,000円]

\* 会員企業一覧は以下の当会のホームページにて、ご確認ください。http://www.bri.or.jp

申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あて FAX または E-mailにてお送りください。

折り返し、受講票・会場略図・請求書をお送り致します。

※お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねますので、お申込者が出席頂けない際は、代理の方のご出席をお願い申し上げます。

### ●申込先（社）企業研究会

担当）居代 E-mail:ishiro@bri.or.jp

〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2

TEL 03-5215-3516/FAX 03-5215-0951～2

|          |                     |             |  |
|----------|---------------------|-------------|--|
| 150188   | 2016 4/12 経営監査塾 第8回 |             |  |
| 会社名      |                     |             |  |
| 住所       | 〒                   |             |  |
| TEL      | FAX                 |             |  |
| 部課<br>役職 |                     | フリガナ<br>お名前 |  |
| e-mail   |                     |             |  |
| 部課<br>役職 |                     | フリガナ<br>お名前 |  |
| e-mail   |                     |             |  |