

# T O C 体 験 セ ミ ナ ー

～CF改善、在庫削減、リードタイム短縮～

◆日 時：2016年1月26日（火）10:00～18:00 ◆会 場：東京・麹町「企業研究会セミナールーム」

## ●プログラム●

### 【開催主旨】

全世界で1,000万人が読んだ小説「ザ・ゴール」ですが、TOCの人気は衰えていません。2014年には原作のエッセンスを凝縮したコミック版も出版され、ベストセラーとなっています。

「TOCは良さそうだけど、掴みどころがない。」「TOCを自社でも導入してみたいが、どこから手をつけたらいいのかわからない。」という声をよく聞きます。

そこで、本セミナーではザ・ゴールにも登場する「ダイスゲーム」を体験して頂きます。サイコロで工場の運営をシミュレーションして頂き、その結果を決算書に作成してもらいます。工場の運営を通じて、目の前で変化していく在庫・リードタイム、決算書の作成を通じて、損益・キャッシュフローへの影響を体験して頂き、TOCの効果の本質を理解して頂きます。

決算書を作成する前提として、会計の基本的な知識、儲けるための会計（戦略MQ会計）も講義しますので、会計知識に不安がある方も安心してご受講頂けます。

※今回のセミナーで実施するダイスゲームは、(株)ソフトパワー研究所の清水信博氏が開発したものです。

<講 師> 監査法人アヴァンティア 公認会計士・中小企業診断士 相馬 裕晃氏(そうま ひろあき)

【経歴】 2008年公認会計士登録。太陽有限責任監査法人を経て、現在、監査法人アヴァンティアに所属。上場企業の監査、IPOコンサルティング、経営計画の策定支援などに携わるとともに、体験型の企業研修(MG、TOC)に力を入れており、年間受講者は1,000人を超える。

現在、年商十億円の中堅企業から三兆円を超えるグローバル企業まで幅広いクライアントに、社員教育をベースにしたコンサルティングサービスを提供している。

日本公認会計士協会 実務補習所運営副委員長、一般社団法人 小規模企業経営革新支援協会(ASEF)会員 支援隊(公認会計士の有志団体) 隊長、西研究所 MGインストラクター、日本TOC推進協議会 会員

1. (講義) 会計の基本
2. (講義) 戦略MQ会計
3. (体験) ダイスゲーム (バランスのとれた工場)
4. (体験) 決算書の作成 (バランスのとれた工場)
5. (講義) 工場の持つ特性 (変動性と従属性)
6. (体験) ダイスゲーム (ボトルネックのある工場)
7. (体験) 決算書の作成 (ボトルネックのある工場)
8. (講義) ボトルネックとは?
9. (講義) 全部原価計算と直接原価計算
10. (体験) ダイスゲーム (DBRを適用した工場)
11. (体験) 決算書の作成 (DBRを適用した工場)
12. (講義) TOCのカイゼン(継続的改善プロセス)
13. (講義) 企業のゴールは? 部分最適を超えて



一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 FAX 03-5215-0951

\*当会ホームページ (http://www.bri.or.jp) からもお申込みいただけます

### ●受講料●1名(税込み、資料、昼食代含む)

正会員	43,200円	本体価格 40,000円
一般	47,520円	本体価格 44,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

●申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより【TOP】→

【公開セミナー】→【よくあるご質問】をご参照下さい。

●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきますことでもありますので、ご了承下さい。

一般社団法人企業研究会

担当: 村野 E-mail murano@bri.or.jp

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町M-SQUARE 2F

TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

151743-0106		※ 2016.1.26 T O C 体 験 セ ミ ナ ー	
会社名			
住 所	〒		
TEL		FAX	
部課		フリガナ	
役職		お名前	
e-mail			
部課		フリガナ	
役職		お名前	
e-mail			