

# ROE 革命の財務戦略

## ●プログラム●

- ◆日時：2016年1月15日（金）14:00～17:00 【講演 14:00～15:30 / グループ討議 15:45～17:00】
- ◆会場：東京・麹町 「企業研究会 セミナールーム」
- ◆講師：エーザイ（株） 常務執行役 CFO / 早稲田大学大学院 講師 柳 良平氏
  1. 良いROEと悪いROEを区別する（はじめに）
  2. コーポレートガバナンス・コードと資本生産性（ROE）の論点
    - （1）外国人投資家は日本企業の資本生産性をどうみているか
    - （2）世界の投資家サーベイの示唆（ガバナンスとROE、資本コストのレベル、伊藤レポート支持率、ISS支持率、エクイティ・スプレッド支持率等）
  3. 伊藤レポートのROE8%とエクイティ・スプレッド
    - （1）伊藤レポートのROE8%の背景とエクイティ・スプレッドの概念
    - （2）ROE（株主資本利益率）：投資家が最重視するKPI、価値創造との相関
    - （3）COE（株主資本コスト）：投資家の期待収益率、定量分析・定性分析
    - （4）「8%は魔法の数字」：一般にROE8%を超えて初めて価値が創造される
  4. エクイティ・スプレッドの実証研究
    - （1）ROEとエクイティ・スプレッドは累積超過リターンを生む
  5. 非財務資本との関係：ROEとCSR経営の同期化（論語と算盤）
    - （1）企業と投資家の対話のアジェンダの提案：非財務情報も重視すべき
    - （2）企業の社会的責任と経済的価値の代理指標ROEの両立を求めて
  6. エーザイの統合報告の具体的事例から（おわりに）

## ●参加要領●

一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX 03-5215-0951**

### ●受講料● 1名（税込み、資料代含む）

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

- 申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAXいただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日請求書をお送りします。
- 申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。
- 会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより【TOP】→【公開セミナー】→【よくあるご質問】をご参照下さい。

一般社団法人企業研究会  
担当：村野 E-mail [murano@bri.or.jp](mailto:murano@bri.or.jp)  
〒102-0083  
東京都千代田区麹町5-7-2 麹町M-SQUARE 2F  
TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

\*当会ホームページ (<http://www.bri.or.jp>) からもお申し込みいただけます

150072		◆2016.1.15 ROE 革命の財務戦略	
会社名			
住所		〒	
TEL		FAX	
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			