

# 「意思決定の技術を磨く」1日講座

～仕事を前進させるための「選択と決定」の手法～

## 《開催要領》

- 日 時● 2015年11月16日(月) 10:00～17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町5丁目)

講師 株式会社プロセス・ラボ 代表取締役 松浦 剛志 氏

**講師紹介**  
京都大学経済学部卒。東京銀行審査部にて企業再建を担当。その後グロービス(ビジネス教育、ベンチャー・キャピタル、人材事業)にてグループ全体の管理業務、アントレピア(ベンチャー・キャピタル)にて投資先子会社の業務プロセス設計・モニタリング業務に従事。02年人事、会計、総務を中心とする管理業務のコンサルティングとアウトソースを提供する会社、ウィルミッツを創業。06年業務プロセス・コンサルティング機能をウィルミッツから分社化し、プロセス・ラボを創業。業務現場、コンサルティング、アウトソースのそれぞれの経験から培った業務プロセスを理解・改善する実践的な手法を開発し研修・コンサルティングを提供している。



## 《ご参加いただきたい方》

- ・管理職のみならず、日々の業務を遂行するなかで大小問わず様々な意思決定を求められる方
- ・最終決定権者(上司)に到達するまでの前段階において、自分なりの組み立てや判断が求められる方
- ・自分の判断に自信がなく仕事が延びがちと感じる方、また、結局最後まで決められない方

※講師とご同業の方のご参加はお断りする場合がございます。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 **FAX:03-5215-0951**

\*申込書をFAXでご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。  
\*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・昼食代含)

正会員 37,800円(本体価格 35,000円) 一般 41,040円(本体価格 38,000円)

151074-0101(※) 「意思決定の技術を磨く」1日講座			
ふりがな 会社名			
住 所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属	職 職	
E-mail			

- 参加要領: 申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- ※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。(「TOP」→「公開セミナー」→「よくあるご質問」)
- ※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。
- お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/川守田 E-mail:kawamorita@bri.or.jp  
TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F

# 「意思決定の技術を磨く」1日講座

11/16  
(月)

10:00

## ■開催にあたって(セミナーの狙い)■

- ・業務遂行において必要となる「決める力」の各ステップを、論理的かつ体系的に学ぶことで、「仕事を前に進める力」を強化します。
- ・経験則や直感ではない論理的な意思決定なので周囲の納得感を得やすくなります。
- ・多くの演習に取り組むことで、概念を理解するだけでなく、実践可能な技術として習得していただきます。

## ■プログラム■

### 1. 現状認識

- ・「決める力」～判断、意思決定とは何か?
- ・仕事は「選択と決定の繰り返し」であることを理解する
- ・現状認識 今の自分の「決める力」をどう評価するか?

### 2. 意思決定に必要な思考法とは

- ・目的を明確にする「ゴール思考」
- ・道筋を明確にする「プロセス思考」
- ・事後検証で進める「仮説思考」

### 3. より上手に意思決定するための3ステップ

- ・3つのステップとは
  - 1) 選択肢に気づく ～無意識では気づかない思考のクセ
  - 2) 選択肢をあげる ～客観的な視点をどれだけ持てるか
  - 3) 選択する ～メンバーを納得させる定量化～

## ■受講者の声■

- ・意思決定の思考法、3つのステップを経ることで最適解を得られることがとても良く理解できました。小さな日々の決め事からやってみようと思いました。
- ・本研修で得た「ゴール思考」「プロセス思考」「仮説思考」を活用して、正しい課題設定をしていきたいと思えます。
- ・自分の経験や勘で意見を言う人に対して行き詰まっていたが今回習った思考法を取り入れ客観的情報を持って業務をスムーズに進めていきたいと思えます。

※最少催行人数に満たない場合、開催中止とさせていただきます。

17:00

**裏面もご覧下さい!** 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。