

「監査の論理的思考のひな形」と「オリジナル監査フォーマット」を用いたワークショップで学ぶ

# 監査の実効性と戦略性を高める『監査チェックリスト』改訂講座

～監査業務を効果的・効率的なものにするためのコツ・手法を解説～

《開催要領》 ※講師とご同業の方のご参加はお断りする場合がございます。※最少催行人数に満たない場合、開催中止とさせて頂く場合がございます。

日時▶ 2015年 8月 27日(木) 10:00～17:00

会場▶ 企業研究会セミナールーム (東京: 麹町)

《開催にあたって》

監査が形骸化してしまうのは、実は、監査チェックリストの策定法と使い方が元凶だった…。自社の実態に合わない監査チェックリストをどれだけ使っても、監査の質も実効性も高まりません。また、市販やどこかのセミナーで配られたチェックリストを我流で修正しても、正当性の担保がありません。本セミナーでは論理的に妥当で自社の実態にあった対応策をお届けします。

講師 日本マネジメント総合研究所合同会社 理事長 戸村智恵 氏

早大卒。米国MBA修了。国連勤務にて国連内部監査業務専門官、国連戦略立案専門官、リーダーなどを担当。民間企業役員として監査統括や、上場IT企業JFEシステムズのアドバイザー、経営行動科学学会理事、JA長野中央会顧問、日本監査役協会の全体会パネリストなどを歴任。NHK「クローズアップ現代」TV出演や著書29冊など産官学を通じて幅広く活動中。講師プロフィール詳細は <http://www.jmri.co.jp/> にて。



《申込書送付先》 FAX▶03-5215-0951 ※当会 HP からもお申し込み頂けます。 企業研究会Q 検索

■受講料: 1名( 税込・昼食代含 ) ※申込書をご送付いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

正会員	37,800円(本体価格 35,000円)	一般	41,040円(本体価格 38,000円)
-----	-----------------------	----	-----------------------

151439-0202 監査の実効性と戦略性を高める『監査チェックリスト』改訂講座			
ふりがな 会社名			
住所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 役	属 職	
E-mail			

※申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■参加要領: 申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申し込み頂けます。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認いただけます。([TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問])

※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/川守田 E-mail: [kawamorita@bri.or.jp](mailto:kawamorita@bri.or.jp)  
TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町31Mビル2F

## ・プログラム・

### 1. 経営に資する監査とチェックリスト

- (1) 旧来からの監査対応の課題と監査人の悩み
- (2) 非効率な監査を強化するほど組織が悪くなる逆機能
- (3) 戦略的チェックリスト活用と監査対応のひな形
- (4) 「経営に資する監査」で見過ごされがちなる3つのワナ
- (5) 初心者～初級者の監査上の悩みと対応策
- (6) 中級～上級者が軒並み陥る監査上の典型的なワナ

### 2. なぜ監査にも戦略性が必要なのか?

- (1) 独立性や客観性ある経営活動の一環としての活動
- (2) COSO-ERMにおけるリスク管理と戦略の一元化の要求
- (3) 「ソフト・ロー的ミッション経営」による監査対応
- (4) 企業統治を担う者としての統合的內部自治(IIG)
- (5) 監査における中長期計画と戦略的対応のポイント

【演習】具体的にわかりやすく監査戦略を構築する5つの実践ステップ

### 3. 戦略的な監査力と実効性向上の実践演習

- (1) 戦略的思考力を養成するポイント
- (2) 時間も人員も資金も限られた中ででの監査での創意工夫

【演習】監査の思考停止を脱する Thinking Audit アプローチ

【演習】監査状況の分析手法と重要監査戦略目標(KAI: Key Audit Indicator)の策定による論理的監査手法

【演習】KAI策定後の実効性を高める監査アクションプランの策定方法と実践例

### 4. 監査チェックリストの活用での悩み・課題・具体策

- (1) 金融庁「不正リスク対応基準」に沿った懐疑心アプローチ
- (2) 明日から具体的に取り組める実効性を高める監査のコツ集
- (3) 日本企業に多い監査における悩み・課題と対応のコツ集
- (4) 監査人の心理的なワナと留意点
- (5) 要するに、どうすれば良いか?

### 5. 監査チェックリストの実効性ある改訂・活用ステップ

- (1) 結局、どこまで踏み込み落としどころはどこなのか?
- (2) バランス感ある監査対応でのコツ

【演習】「外形的適格性監査」と「内質的適格性監査」問題

【演習】テーマ別監査におけるチェックリスト策定ステップ

【演習】時事的項目ピックアップのコツと改訂ステップ

【演習】不正の予兆をつかむ早期警戒システム型監査とは?

※自社の監査チェックリストをご持参の方には、セミナー終了後に個別の無償相談にも対応します。  
※最新動向や社会状況に応じて、上記項目例は適宜改訂・修正させて頂く可能性がございます。  
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。