

ROEの向上を支えるKPIマネジメント

～ ストーリーで考えるROE（株主資本利益率）の向上策と
KPI（重要業績評価指標）マネジメント ～

《開催要領》

- 日 時● 2015年7月2日（木）13:00～17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム（東京：麹町）

講師

キュー・エム・コンサルティング

取締役社長 公認会計士 松原恭司郎 氏



講師紹介

国際会計事務所系コンサルティング会社などを経て1992年に独立。バランス・スコアカード、ビジネスモデル、ERP関連のコンサルティング業務に従事。情報処理システム監査技術者。東北福祉大学兼任講師、元 中央大学大学院特任教授。主な著書に『ビジネスモデル・マッピング教本』(2013)、『松原流：戦略マップ／BSC実践教本』(2010) 日刊工業新聞社、『図解「統合報告」の読み方・作り方』(2014) 中央経済社などがある。

《開催にあたって》

KPI(重要業績評価指標)が目される中において、安倍政権の成長戦略による一連の施策を受けて、ROE(株主資本利益率)を経営目標に掲げる企業が増えてきています。

そこで、【Why】ROE向上が求められる背景を確認し、【How】ROE向上の三つの要素(利益率×回転率×レバレッジ)と、その向上のストーリーを戦略マップのフレームワークを用いて検討し、【What】様々なKPIのタイプやサンプルを例示すると共に、KPIの設定・評価・改善というKPIマネジメントの全体像を、『松原流：戦略マップ／BSC実践教本』の著者が分かり易く解説します。

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

*申込書をご送付いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

*申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・資料代含)

正会員 34,560円(本体価格 32,000円) 一般 37,800円(本体価格 35,000円)

151318-0101 ROEの向上を支えるKPIマネジメント			
ふりがな 会社名			
住 所			
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属 役 職		
E-mail			

■参加要領：申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからお申込み頂けます。

後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。(【TOP】→【公開セミナー】→【よくあるご質問】)

※お申し込み後のキャンセルはお受けいたしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。

■お申込・お問合わせ先：企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/川守田 E-mail:kawamorita@bri.or.jp

TEL:03-5215-3514 FAX:03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町31Mビル2F

ROEの向上を支えるKPIマネジメント

7/2
(木)

13:00

【Why】

1. KPIとROEが目される背景

- (1) ROE向上要求の包囲網(アベノミクスの成長戦略他)
- (2) 経営戦略、ビジネスモデルの見える化への渴望

【What】

2. KPIの基本

- (1) KPIの定義
- (2) KPIのタイプ
(財務と非財務、先行と遅行、マネジメント・レベル別、アプリケーション/機能別、内部管理と外部公開他)

3. 【ショーケース】主な財務のKPI

- (1) 財務3表の構造と財務KPI
- (2) ROE(株主資本利益率)、ROA(総資本利益率)、ROIC(投下資本利益率)他

4. 【ショーケース】財務KPI向上のドライバーである非財務KPI

- (1) マーケティング/顧客に関するKPI
- (2) 業務プロセス/サプライチェーンに関するKPI
- (3) 経営資源/知的資本に関するKPI
- (4) 環境/CSRに関するKPI

【How】

5. KPIマネジメントの実践とKPI思考

- (1) 適切なKPIの選定法
- (2) KPIマネジメントに役立つ思考法とフレームワーク
(システム思考他)

6. 【ストーリー】KPI向上のためのレシピ集

- (1) KPIマネジメントの成熟度
(あなたの組織のKPIマネジメントのレベルを評価する)
- (2) KPI向上のためのレシピ集

※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい！一枚のパンフレットで2種類のセミナーをご案内しております。