

インパクトのある経営監査の設計と実務展開

- 日 時 ● 2015年 3月30日(月) 13:00~17:00
- 会 場 ● 東京・麹町 企業研究会『セミナールーム』
- 講 師 ● 藤井 範彰氏 公認会計士・公認内部監査人

●プログラム●

【ご経歴】

大手監査法人における約20年の会計監査への従事と10数年にわたる内部監査、内部統制、不正調査、リスク管理等のアドバイザリー業務の経験を経て、2012年、新日本有限責任監査法人シニア・パートナーを退任。現在、A B ボルボのコーポレートオーディット日本担当ダイレクターおよびUDトラックス株式会社 監査役として内部監査の統括及び監査実務に従事。一方で内部監査関連の執筆、講演活動にも従事。最近の著書に『内部監査の課題解決法 20』税務経理協会。公認会計士、公認内部監査人、米国公認会計士（現在 inactive）。

【開催の趣旨及び内容】

経営に対する内部監査の役立ちが問われる中で、経営監査への取組みは内部監査の価値を一段と高め経営にインパクトを与える新たなステージに内部監査を導くカギとも言えるでしょう。ところが経営に関連する監査は、上司でもある経営層に対して監査することになるという理由でこのテーマを遠ざけている企業も少なくありません。一方で、監査の経営に対する貢献はまさしく経営に近いところでのその力が期待されており、業務監査と同じか、むしろそれ以上に重要視する企業も多くみられます。ただ経営監査は業務監査や内部統制評価のように一般に方法論が普及していないこともあり、せっかく経営監査を目指しながら監査技術や手法に行き詰まり、名前だけの経営監査に終わっている例も見られるところです。他方、潜在的に大きなニーズと活躍の場がありながら十分な検討もせずに経営監査を通じた企業経営への貢献の機会を見逃している企業もあります。ここで必要なのは経営監査の考え方の整理とバリューを出せる監査モデルの設計です。

本セミナーではこれを次の3つの面から解説します。第1に経営とバッティングしない経営監査のあり方を企業のガバナンス、監査のミッションとの関係で検討し、業務監査は違った角度からの監査の役立ちを紹介します。第2にこれを具現化する客観的手法が必要です。グループ企業監査の場合を中心に経営監査を成り立たせる監査モデルと実務展開を作業手順、リスクの捉え方、業務監査との関係、成果物（報告書等）等の面から紹介します。第3に経営監査の実務を子会社経営監査における改善提案の切り出し方、テーマ監査事例等を紹介しながら解説します。主に以下の項目をカバーする予定です。

1. 経営に貢献する経営監査の位置づけ

- ① 経営を支える経営監査のあり方（監査の仕組みを具現化する視点、役割の明確化、企業ガバナンス上の意味）
- ② 主要分野としてのグループ企業監査および他の経営監査領域（本部機能監査、テーマ監査ほか）の展開
- ③ 年度監査計画における経営監査の取組み方

2. 個別の経営監査モデルの設計とその進め方

- ① 経営監査に固有の計画から報告までの監査モデルと必要なインフラ（これを作れないと経営監査になりません）
- ② 経営監査においてキーとなるビジネス分析とリスクへの対応、業務レベルと経営レベルの区別

3. 経営監査の実務における課題・留意点

- ① グループ企業の経営監査の事例（全体構成、改善提案の失敗事例と成功事例のそれぞれの理由など）
- ② その他の経営監査（部門横断的なテーマ監査の事例等）

●参加要領●

●受講料：1名（資料代含む）

正会員	32,400円	一 般	35,640円
-----	---------	-----	---------

〔本体価格 30,000円 本体価格 33,000円〕

* 会員企業一覧は以下の当会のホームページにて、ご確認いただけます。<http://www.bri.or.jp>

申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あて FAX または E-mailにてお送りください。

折り返し、受講票・会場略図・請求書をお送り致します。

※お申込後のキャンセルは原則としてお受けしかねますので、お申込者がご出席頂けない際は、代理の方のご出席をお願い申し上げます。

●申込先

社団法人 企業研究会 経営管理研究グループ

担当) 居代 E-mail: ishiro@bri.or.jp

〒102-0083 千代田区麹町 5-7-2

TEL 03-5215-3516 / FAX 03-5215-0951 ~ 2

141834-0201	3/30 インパクトのある経営監査の設計と実務展開		
会社名			
住所	〒		
TEL	FAX		
部課 役職	フリガナ お名前		
e-mail			
部課 役職	フリガナ お名前		
e-mail			