

## 新規事業を成功に導く

### 実践『ビジネスモデル思考』と『ビジネスモデルの見える化』

～ ビジネスモデル・マッピング法を用いて、成功したビジネスモデルを解析し、  
自社の既存事業の強化、新規事業の成功を目指す ～

《開催要領》

- 日 時● 2014年10月29日(水) 10:00～17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム(東京:麹町)

講師 公認会計士 中央大学大学院特任教授 松原恭司 氏



**講師紹介**  
キュー・エム・コンサルティング取締役社長、公認会計士。現在、中央大学専門職大学院特任教授、東北福祉大学兼任講師も務めている。国際会計事務所コンサルティング会社などを経て1992年に独立。バランス・スコアカードを活用した戦略マネジメントと業績管理、ビジネスモデル、そしてERP、S&OP関連の研修、コンサルティング業務に従事。BSCフォーラムを2001年に設立し2010年まで会長を務める。著書に、『ビジネスモデル・マッピング教本』、『図解「統合報告」の読み方・作り方』、『松原流:戦略マップ/BSC実践教本』他、講演実績多数。

《ご参加いただきたい方》

- ・新規事業部門、研究開発部門、経営企画部門、事業部企画部門などにおいて、新規事業の推進、また既存事業の強化を担当する企画ご担当者
- ・『ビジネスモデル』を体系的に理解されたい方、『統合報告』に関する業務を担当される方

《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

FAX:03-5215-0951

※申込書をFAXでご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。  
※申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。

■受講料:1名(税込・昼食代含)

正会員 41,040円(本体価格38,000円) 一般 45,360円(本体価格42,000円)

141517-0101 実践ビジネスモデル思考とビジネスモデルの見える化			
ふりがな 会社名			
住 所	〒		
TEL	FAX		
ふりがな ご氏名	所 属	職 職	
E-mail			

- 参加要領: 申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからもお申込み頂けます。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。
- ※よくあるご質問(FAQ)は当会HPにてご確認ください。(「TOP」→「公開セミナー」→「よくあるご質問」)
- ※お申し込み後のキャンセルはお受け致しかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理出席をお願いします。
- お申込・お問合わせ先: 企業研究会 公開セミナー事業グループ 担当/川守田 E-mail:kawamorita@bri.or.jp  
TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951 〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町31Mビル2F

## 実践ビジネスモデル思考とビジネスモデルの見える化

10/29  
(水)

10:00

■開催にあたって■

ビジネスモデル(BM)について、次のような疑問・課題を抱えてはいませんか?  
BMの重要性は理解できたつもりだが、実践的な手法を知りたい。例えば;  
実は組織のBMの現状を未だ把握できていない。(BMの見える化)  
BMを評価し、改良、改革する方法を知りたい。(BMのマネジメント)  
新規事業の創造に当たってBMをどのように検討するかを知りたい。(革新的なBMの創造)  
「統合報告書」の作成を検討しているが、BMをどのように開示するのかを知りたい。(BMディスクロージャー)

1. ビジネスモデルを見える化する手法(ビジネスモデル・マッピング法など)
2. ビジネスモデル・マッピング法の主要なツールを理解する  
(1) BMのパターンや特徴を俯瞰する=BM-Tree  
(2) BMの構造を見える化する=BM-Map  
(3) KPIでBMをモニタリングする=BM-DB(ダッシュボード)

3. 【ケース・レビュー】

注目される複数のケースを通してBMの見える化を学ぶ

4. 【ワークショップ1】

ファストリテイング(加工事業)のBMをマッピングしてみよう

5. 【ワークショップ2】

乳酸菌飲料メーカーのBMである販売レディ・システムのグローバル展開に当たってのBM革新を検討してみよう

6. 【ワークショップ3】

0-11の「統合報告」にみるBM開示のコツをレビューしてみよう

※当日、会場にて講師著『ビジネスモデル・マッピング教本』を配布いたします。  
※最少催行人数に満たない場合、開催中止となる場合がございます。

17:00

裏面もご覧下さい! 一枚のパンフレットで 2種類のセミナーをご案内しております。