

ケーススタディ（改革事例）から読み解く

# 本社と事業部門の「協創」による新たなグループ経営のあり方

～グローバル化・事業部門の多様化に対応する、「本社主導」型グループ経営からの変革プロセス～

●日 時● 2014年 10月 27日（月） 13:30～17:00

●会 場● 東京・麹町『企業研究会セミナールーム』TEL:03-5215-3511

## ◆開催にあたって

近年、幾多の経済危機を乗り越え、多くの企業が業績を回復しつつある中、次なる成長に向けた新興国シフト、バリューチェーンの川上・川下の取込など、ビジネスモデルの変革に取り組む企業が増えており、そのためのM&Aも日々盛んに行われています。

このような事業エリアの多極化によりグループ会社が増加する局面において、今多くの企業でグループ経営のあり方を見直す動きが出てきています。今回は従来の本社主導型から“事業部門との協創型によるグループ経営の構築”を選択した企業の事例と変革のプロセス紹介し、企業価値拡大と事業パフォーマンス向上の両立を目指した「新たなグループ経営のあり方」を検討していきます。

## ■プログラム

### I. 経営環境の変化と、グループ経営の変化

～グローバル化・事業部門の多様化で、従来の「本社主導」型のグループ経営が限界に

### II. 「二層化」するグループ経営（2つのグループ経営）

#### （1）本社が担うべきグループ経営：「企業価値拡大の追求」

・PPM／財務マネジメント、プラットフォームの提供、事業部門への統制・経営支援、等

#### （2）事業部門が担うべきグループ経営：「事業パフォーマンスの向上」

・商品群の最適構成追及、エリア戦略の最適化、機能別戦略の最適化、等

### III. 本社と事業部門の「協創」による新たなグループ経営の構築ステップ

#### （1）「協創」を実現するための本社と事業部門における役割分担の明確化

#### （2）マネジメントシステム再構築の視点

### IV. ケーススタディから読み解く、“本社・事業部門協創型グループ経営”の考え方と変革のプロセス

#### （1）「2つのグループ経営」の推進：持株会社経営体制によるグループ経営体制変革

#### （2）事業部門が主導するグループ経営：機能別・地域別分社の再編成

#### （3）グローバルでのグループ経営：地域統括会社のあり方

#### （4）グループ経営インフラの変革：本社と事業部門、それぞれのマネジメントシステム再構築

### V. 新たなグループ経営の構築に向けた課題

#### （1）本社・事業部門協創型グループ経営における業績管理のあり方

#### （2）変化に対応する意識変革と、人材育成

■講 師 (株)日本総合研究所 総合研究部門 社会・産業デザイン事業部長／代表ディレクター 山田 英司 氏

【略歴】早稲田大学法学部卒、英国国立ウェールズ大学経営大学院(MBA)修了。大手インフラ企業の経営管理、グループ経営管理部門を経て、日本総合研究所に入社。日本総研においては、一貫してグループ経営、M&Aに関する研究・情報発信活動、および企業へのコンサルティングに従事する。主な著書に、「グループ経営力を高める本社マネジメント」(中央経済社)、「デューデリジェンス実践入門」(日本実業出版社)がある。

## ●受講料●1名（税込み、資料代込）

正会員	32,400円 本体価格 30,000円
一般	35,640円 本体価格 33,000円

●申込書をFAXいただぐか、HPよりお申ください。後日（開催日1週間～10日前まで）受講票・請求書をお送り致します。

●よくあるご質問（FAQ）については当会ホームページでご確認いただけます。

●お申込後のキャンセルは原則お受け致しかねますので、ご都合が悪くなった際は、代理出席をお願いいたします。

●最少催行人数に満たない場合、中止とさせていただくこともありますので、ご了承ください。

一般社団法人企業研究会

担当：上島 E-mail [kamijima@bri.or.jp](mailto:kamijima@bri.or.jp)

〒102-0083 千代田区麹町5-7-2 麹町31MTビル2F

TEL 03-5215-3516 FAX 03-5215-0951

企業研究会 セミナー事務局宛 FAX 03-5215-0951

\*当会ホームページ (<http://www.bri.or.jp>) からもお申込みいただけます。

141430-0101(※)		2014.10.27
申込書	本社と事業部門との「協創」による新たなグループ経営のあり方	
会社名	フリガナ	
住 所	〒	
TEL	FAX	
ご氏名	フリガナ	所属 役職
メール		

\*お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡、および当会主催のご案内をお送りする際に利用させて頂きます。