

# 成功する海外子会社の経営管理

～ビジネスリスクマネジメント手法を中心に～

## ●プログラム●

### 【開催主旨】

アジアを中心とする日本企業の海外展開が加速する中、日本の本社には海外子会社の的確な経営管理とともに日本では予想できない海外ビジネスリスクへの対応が求められています。日本企業の本社の的確な経営管理は、海外進出に伴う子会社からの利益還元の実現により不可欠ですが、一方で各国の特殊事情を勘案した経営管理を行うのは非常に難しく、悩みを抱える本社スタッフは多いです。

また、海外ビジネスでは、労務リスク、知財リスク、売掛回収リスクやローカル社員による不正リスク等、日本とは異なる様々なビジネスリスクへの対応も本社に同時に求められています。中国での反日デモや労働争議による工場・施設の破壊、アルジェリアで起こったテロ、社員の誘拐、タイの暴動、ベトナムの反中暴動等、海外特有の人命の関与する安全管理に関する危機管理への対応も子会社の管理上、今迄以上に求められています。

本セミナーの目的は、今後の日本の企業の海外展開における本社の経営管理の手法とリスクマネジメント手法を中心に学び、的確な海外子会社管理を通じたスムーズな海外事業展開の基礎知識を得る事にあります。

◆日時：2014年10月3日(金) 13:30～17:00

◆会場：東京・麹町 「企業研究会 セミナールーム」

◆講師：コンサルビューション(株) 代表取締役 中小企業診断士 高原 彦二郎氏

【略歴】1980年に出光興産(株)入社。1985年から出光興産(株)ロンドン支店、香港事務所副代表、北京事務所所長、2002年から出光興産(株)海外部海外課課長を歴任後、2005年にコンサルビューション株式会社を設立。出光興産在職中、中東駐在員脱出とテロリスト対応のクライシスマネジメント、海外店の内部監査、内部統制システム構築などを経験。2005年7月にコンサルビューション株式会社を設立し、中国を中心に、日系企業の経営内部監査、不正監査、内部統制システム等、会計、税務、労務、知財、債権分野などの日系企業のビジネス・リスクマネジメントを手がける。中国では最近日系企業の撤退・リストラを中心に手掛けており、アセアン地域のビジネスリスクマネジメントも手掛けている。ジェットロの中国リスクマネジメント委員会委員、中小企業庁・中小機構の海外事業評価委員会委員等を歴任。

【著書】『中国現地法人での内部統制システムの構築のポイント』-SMBCコンサルティング、『中国子会社の経営管理について～ビジネスリスクマネジメントと監査手法を中心に～』-みずほコーポレート銀行、『中国事業の戦略的見直し』-NKSJリスクマネジメント(株)、など著書多数。

コンサルビューション(株) プロダクト・リーダー・コンサルタント 中小企業診断士

行政書士、CFA(米国証券アナリスト)、CIA(公認内部監査人) 小菅 章裕氏

【略歴】都市銀行において、デリバティブディーラーや海外の金融検査を経験後、朝日監査法人(現あずさ監査法人)に入社する。入社後は、財務リスクマネジメントを中心としたコンサルティング業務に従事。その後、KPMG FASにおいて、財務リスクマネジメント、不正リスクマネジメント、業務プロセス改善等に従事する。並行して財務会計、管理会計、ファイナンス、コンプライアンス、与信管理、不正予防分野のセミナー講師として活動。その後独立。コンサルビューション(株)のプロダクトリーダー。海外子会社のリスクマネジメントのコンサルのほか、CIA(公認内部監査人)資格講座、事業再生セミナー等の講師も多く手掛ける。

## ●参加要領●

一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛 FAX 03-5215-0951

\*当会ホームページ (http://www.bri.or.jp) からもお申込みいただけます

### ●受講料●1名(税込み、資料代含む)

正会員	32,400円	本体価格 30,000円
一般	35,640円	本体価格 33,000円

●申込書に所定事項ご記入の上、下記担当者あてにFAX いただくか、当会ホームページからお申し込みください。後日(開催日1週間～10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。

●申込書をFAXにてご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。

●会員企業のご確認、その他セミナーに関するご不明な点につきましては、当会ホームページより【TOP】→

【公開セミナー】→【よくあるご質問】をご参照下さい。

●最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。

一般社団法人企業研究会

担当：村野 E-mail murano@bri.or.jp

〒102-0083

東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 31MT ビル 2F

TEL 03-5215-3550 FAX 03-5215-0951

141465-0302		※2014.10.3 成功する海外子会社の経営管理	
会社名			
住所		〒	
TEL		FAX	
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			
部課 役職		フリガナ お名前	
e-mail			

# 成功する海外子会社の経営管理

～ビジネスリスクマネジメント手法を中心に～

第一部 13:30～14:30

## 「海外子会社の経営管理とガバナンスの考え方」

コンサルティング (株) 代表取締役 中小企業診断士 高原 彦二郎氏

1. 海外事業展開とリスクのとらえ方
2. 海外事業成功要因とリスクマネジメント
3. 海外子会社の経営リスク管理
4. 海外子会社の経営管理とガバナンスの考え方
5. 海外子会社の経営管理における日本企業の特徴
6. 事例紹介

第二部 14:40～16:40

## 「海外子会社の経営管理の具体的手法」

コンサルティング (株) プロダクト・リーダー・コンサルタント 中小企業診断士  
行政書士、CFA (米国証券アナリスト)、CIA (公認内部監査人) 小菅 章裕氏

1. 海外拠点の特徴と管理の勘所
2. 信頼性の高い計数把握の重要性
3. 経営リスクの監査手法
4. 経営リスクのコントロール手法 (KRI、CSA等)
5. 事例紹介

第三部 16:40～17:00 質疑応答