

オンラインライブ中継による東京・名古屋・大阪同時開催

# 経営リスクの『見える化』による リスクマネジメントの基礎と実践

主催：(社)企業研究会 / 協力：TAC(株)

## 《開催要領》

### 東京会場

- 日 時● 2014年8月22日(金)  
13:00~17:00
- 会 場● 企業研究会セミナールーム  
(東京: 麹町5丁目)

### 名古屋会場

- 日 時● 2014年8月22日(金)  
13:00~17:00
- 会 場● TAC名古屋校  
(名古屋: 名鉄バスターミナルビル9F)

### 大阪会場

- 日 時● 2014年8月22日(金)  
13:00~17:00
- 会 場● TAC梅田校  
(大阪: 梅田センタービル5F)

## 《オンラインLIVE》 セミナーとは

当セミナーは、講師が来場する東京会場をメイン会場として、その模様を名古屋会場・大阪会場に中継致します(名古屋会場・大阪会場への講師の来場はありません)。中継については、TV製作会社である(株)東通が担当し、双方向コミュニケーションにより、名古屋会場・大阪会場からの質疑応答も可能です。  
(裏面のご案内もご覧ください)

講 師 東京国際コンサルティング株式会社 代表取締役 小黒 直樹 氏

### 講師紹介

早稲田大学理工学部卒、早稲田大学大学院理工学研究科修了。大手邦銀に入行後、市場リスク・ALM など先端的なリスク管理体制の構築、リスク管理実務に携わる。国際的監査法人グループ KPMG のコンサルティングファームを経て現職。大手事業法人や金融機関に対して、リスクヘッジ手法を含むリスクマネジメント体制の構築、計量化手法のアドバイス等のリスクマネジメントに関するコンサルティングを数多く手掛けている。(社)日本証券アナリスト協会検定会員。基本情報技術者。



## 《申込書》一般社団法人 企業研究会 セミナー事務局宛

■受講料: 1名( 税込・資料代含 )

(申込書をFAXでご送信いただく際は、FAX番号をお間違えないようご注意ください。)

↓希望会場に「○」をご記入下さい。 FAX:03-5215-0951

正会員	32,400円 (本体価格 30,000円)
一般	35,640円 (本体価格 33,000円)

### ■参加要領

申込書はFAX、または下記担当者宛E-mailにてお送り下さい。当会ホームページからお申込み頂けます。後日(開催日1週間~10日前までに)受講票・請求書をお送り致します。  
※よくあるご質問(FAQ)は当会ホームページにてご確認ください。([TOP]→[公開セミナー]→[よくあるご質問])  
※お申込後のキャンセルはお受けしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理の方のご出席をお願いいたします。  
※最少催行人数に満たない場合は、中止とさせていただきます。ご了承ください。

### ■お申し込み・お問い合わせ先

一般社団法人企業研究会 公開セミナー事業グループ  
担当/川守田 E-mail: [kawamorita@bri.or.jp](mailto:kawamorita@bri.or.jp)  
TEL: 03-5215-3514 FAX: 03-5215-0951  
〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 31MTビル 2F

	《東京会場:141411-0303》	2014.8.22	経営リスクの『見える化』
	《名古屋会場:141412-0303》	2014.8.22	経営リスクの『見える化』
	《大阪会場:141413-0303》	2014.8.22	経営リスクの『見える化』
ふりがな 会社名			
住 所	〒		
TEL		FAX	
ふりがな ご氏名		所 属 役 職	
E-mail			
ふりがな ご氏名		所 属 役 職	
E-mail			

※申込書にご記入頂いた個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

# 経営リスクの『見える化』によるリスクマネジメントの基礎と実践

13:00

## ■開催にあたって■

経営リスクを適切にマネジメントするためには、各種のリスクの見える化によって、各種業務のどこにどのようなリスクが存在するかを把握することが必須となっています。本セミナーでは、今企業に求められるリスクマネジメント手法の基礎を概観した上で、リスクの「見える化」手法と「見える化」したリスク値を実務で活用する体制と方法を中心に解説いたします。具体的には、営業、生産、財務・経理、管理等の企業経営全般において発生するリスクをどのように「見える化」するか、そのポイントと具体的方法について解説いたします。また、経営管理、収益管理、危機管理、内部監査等、見える化したリスクの企業経営全般での活用方法について事例に基づいて実務的に解説いたします。

## ■プログラム■

1. 企業経営とリスクマネジメントの基礎理論
  - (1) 企業経営におけるリスクマネジメントの目的
  - (2) リスクマネジメントの基礎的な考え方
  - (3) リスクの評価と収益と関連付けたコントロールの考え方
  - (4) 企業経営におけるリスクの種類
  - (5) 各種見える化手法の概説
2. 見える化手法の基礎とリスクマネジメントでの活用方法
  - (1) リスクアセスメントの2つのアプローチ
    - － トップダウンアプローチによるリスクアセスメント
    - － ボトムアップアプローチによるリスクアセスメント
  - (2) リスクアセスメントの具体的方法と留意点
    - － リスクアセスメントの手順
    - － 評価基準の具体的な設定方法と留意点
    - － 評価対象の具体的な設定方法と留意点
    - － シナリオ分析の具体的方法と視点
  - (3) リスクマネジメントにおける具体的な活用方法
    - － リスクアセスメントの活用
    - － KRI (Key Risk Indicator) の活用
    - － 自主点検・内部監査との連携
    - － 危機管理への活用
  - (4) リスクの計量化へのインプリケーション
  - (5) 定量的な見える化手法の概要
  - (6) 見える化手法の限界と対策
3. 見える化手法のリスクマネジメントでの実践方法
  - (1) 潜在的リスクのアセスメントによる業務プロセスの継続的改善
  - (2) 重要なリスクの抽出による危機管理対応
  - (3) リスクの限度管理によるリスク顕現化前の事前対応
  - (4) 経営体力とリスクの関連付けによるリスク許容度、経営戦略への活用
  - (5) リスクを考慮した主要経営指標（目標）の設定と活用
  - (6) 具体的な応用事例と実務のポイント

## ≡ ご案内 ≡

※講師とご同業の方のご参加はお断りする場合がございます。  
※最少催行人数に満たない場合、開催中止とさせていただきます。

※セミナー中、映像及び音声のトラブルがあった場合は、下記の通り対応をさせていただきますので、ご了承の上、お申込をいただけるようお願い申し上げます。

■映像など切断了した場合、再接続してから講義を再開致します。

■接続が回復できない場合、もしくは音声途切れるなど 配信品質が著しく低下した場合、受講料を返金させていただきます。

17:00