

【全5回:2018年11月27日(火)~2019年3月12日(火)】

持続的成長の実現に向けた：

サステナビリティ経営戦略・ 事業戦略の立案とオペレーション

研究・交流プログラム

～経営戦略と事業戦略に「サステナビリティ:持続的成長」の要素を取り込み、
実現への施策を『基本解説』・『ケース研究』・『参加者間の知見交流・対話』で考察～

開催に
あたって

多くの企業で持続的成長に向けた「サステナビリティを考慮した経営」へと舵切りする機運が高まっています。経営計画や事業戦略の中核にサステナビリティの要素を効果的に取り込み、成長を実現するための将来を見据えた対応事例を先進事例とともに考察します。

全5回の日程と各日程での重点研究・交流テーマ

第1セッション	11月27日(火)	サステナビリティ経営による持続的成長に向けて ●ケース研究：オムロン株式会社
第2セッション	12月18日(火)	ESG投資がもたらす経営へのインパクト ●ケース研究：FTSE Russell アジア・パシフィック
第3セッション	1月29日(火)	長期ビジョン・経営計画とサステナビリティ経営 ●ケース研究：味の素株式会社
第4セッション	2月20日(水)	サステナビリティ経営を支える理念と社内浸透 ●ケース研究：ネスレ日本株式会社
第5セッション	3月12日(火)	サステナビリティ経営戦略と展開へのオペレーション ●ケース研究：ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス株式会社

プログラムコーディネーター

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部

プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏

早稲田大学大学院理工学研究科修了、大阪大学大学院国際公共政策博士後期課程修了。
国際公共政策博士。専門は、CSRやサステナビリティに関するビジョン・戦略構築と実行支援、途上国マーケットへの社会事業進出支援、BSCを用いた経営管理システム改革など。NRIのCSRコンサルティングの実績をゼロから創り上げ、現在は、幅広い業種の経営・事業戦略立案、CSRのビジョン・戦略立案、経営管理システム改革などのコンサルティングに従事。2002年度筑波大学大学院非常勤講師、2004年度大阪大学大学院非常勤講師、2008年度東京工業大学非常勤講師 2006年度より2011年度まで日本NPO学会理事。著書に「新版 CSR経営戦略—社会的責任で競争力を高める」2014年8月東洋経済新報社 ほか。



1 サステナビリティ戦略の重要性を認識している企業で

- サステナビリティ経営の基礎知識を習得されたい方
- サステナビリティ経営の重点課題を経営・事業に組み入れたい方

2 サステナビリティ経営戦略を展開している企業で

- サステナビリティ活動の「攻めの戦略」を明確にしたい方
- サステナビリティの視点からビジネスモデルの変革を考察されたい方
- CSR経営からサステナビリティ経営への移行を模索されている方

左記企業の

- ◇経営層(トップ、役員)
- ◇企画部門スタッフ
- ◇CSR・サステナビリティ部門スタッフ
- ◇広報・IR部門スタッフ
- ◇人事・総務・法務部門スタッフ
- ◇事業部門スタッフ&ライン

ご参加
いただきたい
皆様

第1セッション

13:00~15:00
基本プレゼンと
ケース研究

2018年11月27日 火曜日 13:00~17:00 会場：表参道「アイビーホール」

●基本プレゼン 13:00~14:00

『サステナビリティ経営による持続的成長に向けて』

- ・持続的成長に向けた「サステナビリティ経営」とは何か？
- ・経営計画や事業戦略の中核に“サステナビリティ”の要素を取り込むには？

プログラムコーディネーター&スピーカー：

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏

●14:00~15:00 ケース研究（全体Q&A・対話を含む）

『オムロンにおけるサステナビリティの取り組み』

ゲストスピーカー：オムロン株式会社 サステナビリティ推進室 室長 平尾 佳淑 氏

交流
論点案

- ・サステナビリティ経営の体系
- ・サステナビリティ経営がもたらす経営的意義
- ・推進・展開における課題

15:10~17:00
グループによる
ケース・知見交流討議

第2セッション

13:00~15:00
基本プレゼンとケース
研究・全体対話

2018年12月18日 火曜日 13:00~17:00 会場：表参道「アイビーホール」

●ポイント解説と基本プレゼン 13:00~13:40

『ESG投資がもたらす経営へのインパクト

～戦略的情報開示と統合報告～』

プログラムコーディネーター&スピーカー：

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏
金融コンサルティング部 コンサルタント 寺下 胡桃 氏

●ケース研究 13:40~15:00（全体Q&A・対話を含む）

『ESG指数の潮流と企業に求められる対応』(仮題)

ゲストスピーカー：FTSE Russell アジア・パシフィックESG ヘッド 岸上 有沙 氏

交流
論点案

- ・戦略的なESG対応のあり方
- ・社内展開の方法論
- ・投資家とのエンゲージメントのあり方

15:10~17:00
グループによる
ケース・知見交流討議

第3セッション

13:00~14:50
基本プレゼンと
ケース研究・全体対話&
グループによる
ケース・知見交流討議

2019年1月29日 火曜日 13:00~17:00 会場：表参道「アイビーホール」

●13:00~13:40 ポイント解説と基本プレゼン

『長期ビジョン・経営計画とサステナビリティ経営

～新たなマテリアリティ設定と価値創造ストーリー～』

プログラムコーディネーター&スピーカー：

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏
上級コンサルタント 羽生 竜平 氏

●13:40~14:50 グループによるケース・知見交流討議

交流
論点案

- ・あるべきマテリアリティ(重要な社会課題)設定とは？
- ・長期ビジョンと経営計画への組み込みの方法論、事業領域における取り組み
- ・価値創造ストーリーの形成に向けた取り組み

ケース研究

●15:00~16:20（全体Q&A・対話を含む）

『味の素グループのASV経営 ~ Ajinomoto Group Shared Value ~』

ゲストスピーカー：味の素株式会社 執行役員 経営企画部長 佐々木 達哉 氏

●16:20~17:00 セッション総括

各プログラムの基本的進め方

【全5回プログラム】

13:00~15:00
【第1部:全体会】

- コーディネーター/ゲストスピーカーからのプレゼンテーション/ケース紹介
- 参加者全体でのQ&Aと対話

15:10~17:00
【第2部:知見交流・全体共有会】

- グループでのケース・知見交流
- 交流ポイントの共有

各セッション当日のプログラムの進行状況により時間配分に若干の変更が発生する場合がございます。ご了承ください。

第4セッション

2019年2月20日 水曜日 13:00~17:00 会場：表参道「アイビーホール」

13:00~15:00
基本プレゼンとケース研究・全体対話

●ポイント解説と基本プレゼン 13:00~13:40 『サステナビリティ経営を支える理念と社内浸透 ~パーパス(存在意義)再定義による戦略遂行の加速~』

プログラムコーディネーター&スピーカー：

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏
プリンシパル 古西 幸登 氏

●ケース研究 13:40~15:00 (全体Q&A・対話を含む) 『ネスレにおけるパーパス(存在意義)と サステナブルブランディング』(仮題)

ゲストスピーカー：ネスレ日本株式会社 執行役員 マーケティング&コミュニケーションズ本部
コーポレートアフェアーズ統括部長 嘉納 未来 氏

15:10~17:00
グループによるケース・知見交流討議

交流
論点案

- ・存在意義を再定義する意味
- ・社内浸透・展開上の課題
- ・社内浸透の望ましいアプローチ・方法論

第5セッション

2019年3月12日 火曜日 13:00~17:00 会場：表参道「アイビーホール」

13:00~15:00
基本プレゼンとケース研究・全体対話

●ポイント解説と基本プレゼン13:00~13:40 『サステナビリティ経営戦略と展開へのオペレーション』

プログラムコーディネーター&スピーカー：

株式会社 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル 国際公共政策博士 伊吹 英子 氏
金融コンサルティング部 主任コンサルタント 深井 恒太郎 氏

●ケース研究 13:40~15:00 『ユニリーバにおけるサステナビリティ推進の取り組み』(仮題)

ゲストスピーカー：ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス株式会社
ヘッド オブ コミュニケーション 伊藤 征慶 氏

15:10~17:00
グループによるケース・知見交流討議

交流
論点案

- ・サステナビリティ経営とオペレーション領域
- ・オペレーション領域にもたらされる変化
- ・経営計画・管理、サプライチェーン上のリスク管理

各セッション講師紹介

金融コンサルティング部
コンサルタント

寺下 胡桃 氏

慶應義塾大学経済学部卒業。専門は、ESGに関する情報開示・IR戦略、CSV・サステナビリティ経営戦略策定など。現在は、業種横断にて経営戦略策定、マテリアリティ策定、投資家向けのESG情報開示、新規事業策定、業務プロセス改善などに関するコンサルティングに従事。



コーポレートイノベーション・コンサルティング部
上級コンサルタント

羽生 竜平 氏

東京大学大学院工学系研究科修了。専門は、組織変革やビジョン・中期経営計画の策定支援。近年は、デジタル技術を活用した業務変革支援や新規事業検討支援、CSV／サステナビリティをコンセプトとした経営戦略の策定や、CSR／ESGとデジタル技術を融合させたサービス設計などのコンサルティングに従事。



コーポレートイノベーションコンサルティング部
プリンシパル

古西 幸登 氏

岡山県立大学情報工学部情報通信工学科卒業。IT/Webの大規模システム開発における標準化・プロセス改善の推進を経験した後、社内ベンチャー事業に参画し、事業規模拡大・人材育成に貢献。エグゼクティブ・コーチングと「学習する組織」をベースとした組織開発、リーダーシップ開発、ビジョン策定から始まる組織変革を専門とする。



金融コンサルティング部
主任コンサルタント

深井 恒太郎 氏

京都大学大学院農学研究科修了。専門は、CSV／サステナビリティ経営戦略策定、CSR／ESG、コーポレートファイナンス、人材マネジメント・組織開発など。現在は、業種横断にて経営戦略策定、投資家向け情報開示、M&A・ファイナンスに関するコンサルティングに従事。



参加要領

事業コード：180351

※本プログラムは全セッション、または各セッション単位での選択申込みが可能です。
※全受講、複数回選択受講の場合、各セッションでのご参加者の交代も可能です。

1名様分(税込)

受講料

受講回数	正会員	一般
全受講	162,000円(本体価格150,000円)	178,200円(本体価格165,000円)
1回毎の受講	34,560円(本体価格32,000円)	37,800円(本体価格35,000円)

*お申し込み後のキャンセルはお受けしかねます。代理の方のご参加が可能です。
*正会員登録の有無など、よくあるご質問(FAQ)は、当会ホームページでご確認いただけます。
(TOP)→[塾・ビジネススクール]→[よくあるご質問(FAQ)]
*最少催行人数に満たない場合には中止とさせていただきますので、予めご了承ください。

以下①②のいずれかの方法でお申込みください。

① 企業研究会のウェブサイト

申込方法

企業研究会 サステナビリティ経営戦略 ⇒ ページ左の申込フォームから

② メールで下記担当者宛に以下の項目お送りください。

①貴社名 ②ご所属・お役職 ③氏名(フリガナ) ④会社所在地 ⑤メールアドレス ⑥TEL ⑦受講希望のセッション

全セッション受講

- 【セッション選択受講】
- 第1セッション：11月 27日(火) サステナビリティ経営による持続的成長に向けて
 - 第2セッション：12月 18日(火) ESG投資がもたらす経営へのインパクト
 - 第3セッション：1月 29日(火) 長期ビジョン・経営計画とサステナビリティ経営
 - 第4セッション：2月 20日(水) サステナビリティ経営を支える理念と社内浸透
 - 第5セッション：3月 12日(火) サステナビリティ経営戦略と展開へのオペレーション

【お申し込み・お問い合わせ】

一般社団法人 企業研究会 事業開発グループ 担当：早瀬
〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 MFPR 麹町ビル2F
TEL：03-5215-3513 / FAX：03-5215-0951
E-mail：hayakan@bri.or.jp

※申込書にご記入頂いた個人情報は、本講座に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内にお送りする際に利用させていただきます。



一般社団法人
企業研究会
Business Research Institute Since 1948