

第19期 (2024年度) メンバー募集のご案内

# 新規事業開発リーダー養成フォーラム

～新規事業開発における戦略、企画の構築／事業化を進める際の社内外の連携／組織として新規事業を生み出す仕組み作りの方策～

**第1回例会** 2024年3月14日(木) 13:30～17:00／都内会場+オンライン (Zoom)

〈講演とディスカッション、オリエンテーション、名刺交換会〉

## 『宇宙 —新規事業参入の最初で最後のチャンス—』

- |                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| (1) 宇宙ビジネス概要                      | (3) 横河電機事例       |
| ・40兆円から2040年には倍の80兆円市場へ           | ・横河電機概要          |
| ・宇宙由来技術・ソリューションの地上転用等波及市場でさらに80兆円 | ・宇宙由来技術・ソリューション例 |
| (2) 宇宙×SDGs                       | (4) 新規事業を開発するには？ |
| ・宇宙が地球にもたらす新たな価値                  |                  |
| ・宇宙由来技術・ソリューション                   |                  |

【講師】 黒須スペース&サステナビリティ合同会社 社長  
横河電機株式会社 宇宙事業開発室 エグゼクティブ・メンター **黒須 聡 氏**



**第2回例会** **第3回例会**

## 『FORTH INNOVATION METHODと ビジネスデザインスプリント® (BDS) を活用した新規事業創出』

〈集中講義ワークショップ 1〉

2024年4月18日(木) 13:00～17:00／都内会場+オンライン (Zoom)

### 『FULLSTEAM AHEAD/OBSERVE&LEARN 全速前進で出発！ 観察と学び』

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ・イノベーションの定義と創出への課題                      | ・イノベーションの使命の策定と機会探索 |
| ・FORTH INNOVATION METHODに学ぶイノベーションのおこし方 | ・観察と学び、顧客候補の属性描出    |

〈集中講義とワークショップ 2〉

2024年5月16日(木) 13:00～17:00／都内会場+オンライン (Zoom)

### 『RAISE IDEAS/TEST IDEAS/HOMECOMING アイデアを出す/アイデアをテストする/帰還』

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| ・効果的なアイデア創出技法とその体験          | ・ビジネスコンセプトのブラッシュアップと簡易評価               |
| ・発散と収束における収束技法、コンセプトへの落とし込み | ・ビジネスデザインスプリント® (BDS) によるビジネスコンセプトの具体化 |



【講師】 株式会社NTTデータ 法人コンサルティング&マーケティング事業部 部長  
エグゼクティブイノベーションエコシステムデザイナー

**西村 祐哉 氏**

\*「ビジネスデザインスプリント®」は株式会社NTTデータの登録商標です。

**第4回例会** 2024年6月21日(金)・22日(土) 静岡県御殿場市での宿泊研修を予定

## 〈合宿研究会〉『メンバー各社における新規事業開発の現状と課題』

各社の事業環境や、抱えている課題について「メンバー交流シート」を活用しながら報告し合い、問題意識を共有した上で、新規事業開発を成功に導くための方策について議論を行います。

**開催にあたって** 新規事業を開発するには、既存事業とは異なる価値観、ものの見方・考え方が求められ、イノベーション創出手法やスキル・勘所の体得に加えて、人脈・ネットワークの構築も必須となり、それらは一朝夕にはいかにないとの悩みも多く聞かれます。本フォーラムでは、先進事例の講演や専門家による講義・演習等を通じ、新規事業開発リーダーに必要な素養を身に付け、また、人脈・ネットワークを形成し得る「場」として活発な討議・交流活動を行います。新規事業創出に向けての意志・情熱をお持ちの方々の方々の積極的なご参加をお願い申し上げます。

## 年間日程 2024年3月～2024年12月(全11回/13:30～17:00を原則)

NO	第1回例会	第2回例会	第3回例会	第4回例会	第5回例会	第6回例会	第7回例会	第8回例会	第9回例会	第10回例会	第11回例会
年	3/14	4/18	5/16	6/21・22	7/25	8/22	9/12	10/3	10/31	11/21	12/19
月	(木)	(木)	(木)	(金・土)	(木)	(木)	(木)	(木)	(木)	(木)	(木)

### 参加対象

新規事業部門ご担当の方で、部長・課長、マネジャークラスの方、またはそれに次ぐ方で、相互啓発に積極的に参加いただける方。

### 本フォーラムの4つの特徴

- ①ゲスト、メンバーによる事例講演  
様々な業界、業種の企業の新規事業に対する取組みを知ることで、既存事業とは異なるものの考え方、解決策のヒントが得られます。
- ②ディスカッションによる生の情報交換  
グループに分かれ、各社課題の共有や、成功・失敗を交えながら議論を行うことで、幅広い視点、発見、気づきが得られます。
- ③専門家による集中講義とワークショップ  
新規事業開発を進めるうえでの必要な素養、スキル、ポイントを2カ月連続の講義により身に付けられます。
- ④人脈形成・ネットワークの構築  
新規事業の足掛かりとなる人脈の形成や、社内では聞けない悩みについて、いつでも相談し合えるネットワーク構築の場となります。

## 第19期研究テーマ(例示) \*第5回～第11回については、以下テーマ(例示)をもとにテーマを選定していきます。

- 経営環境、時代の変化への変化の洞察と魅力的なテーマの探索
- 自社の強みの掌握と事業ドメインの設定
- 戦略・企画の立案(常なる仮説・検証の繰り返し)
- マーケットニーズのくみ取り方
- 存在しないマーケットの探索
- 価値ある情報の収集と活用
- 他社との連携、オープンイノベーション、社外人材の巻き込み方
- 事業撤退のタイミング
- 目利きのできるビジネス・リーダーへの転換、育成
- ビジョンと現場の方向性をいかに合わせるか
- イノベーションを生み出すプロセス・仕組み
- トップ、社内外とのコミュニケーション、ほか

## 前期(19期)メンバー企業(2023年9月現在/順不同)

(株)クラレ	イノベーションネットワークセンター長	ヤマハ発動機(株)	マリン事業本部事業開発部新事業開発グループ
(株)クラレ	研究開発本部つくば研究開発センター員 兼 イノベーションネットワークセンター員	ヤマハ発動機(株)	マリン事業本部事業開発部新事業開発グループ
ヤマハ発動機(株)	マリン事業本部開発統括部先行開発部技術開発 グループ(新居先行開発チーム担当)	(株)日本触媒	コーポレート研究本部研究センター
ヤマハ発動機(株)	新事業推進部企画グループ	出光興産(株)	先進マテリアルカンパニー機能化学品部機能材料研究所副所長
UBE(株)	医薬事業部医薬品営業部サプライチェーングループ	JFEエンジニアリング(株)	技術本部総合研究所主任研究員
(株)リコー	デジタル戦略部デジタル共創センター共創サービス 開発室事業推進グループ	(株)ジェイテクト	サステナブルシステム研究部フロンティア研究室
豊田合成(株)	新価値開発部TL	日本ゼオン(株)	総合開発センターメディカル研究所
豊田合成(株)	新価値開発部	日本ゼオン(株)	知的財産部
シチズン時計(株)	研究開発センター開発部新規開拓課	旭化成ホームズ(株)	経営企画部
		オルガノ(株)	技術開発本部新事業推進部
		(株)PFU	次世代事業開発室事業開発部シニアマネージャー (共創事業推進担当)

## 参加要領

[事業コード: 240313]

### 参加費/1名様

正会員	302,500円 (本体275,000円)	一般	341,000円 (本体310,000円)
-----	--------------------------	----	--------------------------

- \* 合宿研究会(6月予定)は、別途参加費(宿泊・飲食代/税込32,450円)をご請求します。
- \* 登録メンバーの方がご欠席の場合は、代理出席が可能です。
- \* 分割でのお支払いも承ります。お気軽にご相談ください。

### 開催方法

- 毎月の例会は、都内会場+オンライン(Zoom)の併用開催を基本とします。
- \* 講師都合他、状況によりオンラインのみの開催となる場合もあります。
- \* オンライン配信ツールは、「Zoom」を使用します。
- \* 合宿研究会は、原則会場開催(一部のみオンライン対応予定)とします。

### 申込方法

以下【1】【2】のいずれかの方法でお申込ください。

- 【1】「新規事業開発リーダー養成フォーラム」ホームページ内の申込欄から。
- 【2】担当者宛に以下①～⑦の項目をメールにてご連絡ください。

- ①会社名
- ②ご所属・お役職
- ③お名前
- ④会社住所
- ⑤TEL
- ⑥E-mail
- ⑦正式参加or体験参加

### 体験参加

第1回例会(3/14)は、正式参加をご検討中の方を対象に、会場の雰囲気をご覧いただく体験参加が可能です。要：事前申込

- \* 「体験参加」は、正式参加メンバー募集の一環となりますので、講演箇所のみ受講はご遠慮ください。  
(体験参加後に正式参加いただく際は、正規のご参加費を申し受けます。)

### お問合せ、お申込先

一般社団法人 企業研究会 研究交流グループ

担当/上島(かみじま): E-mail: kamijima@bri.or.jp

TEL: 090-6797-1801 (上島直通)

〒110-0015 台東区東上野1丁目13-7 ハナブサビル

- \* 本会合の詳細については、ホームページでご確認いただけます。

新規事業開発リーダー



検索