

第42期

開催のご案内

新しい 技術経営を 考える会

R&D担当役員・部門長の
相互啓発・意見交換・共同研究フォーラム

今期重点テーマ

新たな顧客価値を創造するR&D/
イノベーション人材の育成/
未来予測とCTOとしての戦略

■第1回例会■(基調講演／オリエンテーション／懇親会) 1月21日(火) 17:00～20:30 東京・表参道／「アイビーホール」

「ダイキン工業におけるデジタル変革の時代に グローバル競争を勝ち抜く技術戦略と人材育成」

ダイキン工業(株) テクノロジー・イノベーションセンター 副センター長 河原 克己氏



■第2回例会■(特別講演Ⅰ／意見交換) 2月4日(火) 17:30～20:00 東京・表参道／「アイビーホール」

「IoT・5Gが後押しする データ・ドリブン・エコノミー時代の新しい価値創造」

東京大学大学院 工学系研究科 教授 森川 博之氏
(新世代IoT/M2Mコンソーシアム 会長)



■第3回例会■(特別講演Ⅱ／意見交換／懇親会)※21世紀経営者フォーラムとの合同例会 3月17日(火) 17:30～20:00 東京・元赤坂／「明治記念館」

「深層学習がもたらす製造業のスマート化」

(株) Preferred Networks 執行役員 研究開発担当VP 比戸 将平氏



参加対象

企業の研究・技術開発部門、研究所、事業部・カンパニーで研究・技術開発を担当される、役員・最高幹部またはそれに次ぐ方で、相互啓発に積極的にご参加いただける方

開催にあたって

グローバル化による経済不安連鎖の常態化、地球規模の災害・環境不安、翻って、少子高齢化・財政赤字など課題先進国として難問山積の我が国において、技術経営の舵取りは決して容易ならざることと存じます。一方で、AI、IoT等技術の飛躍的進展による社会大変革期を迎え、本当は新しい時代に合った新しい事業の種まきと育成が、まさに肝要であるかと存じます。

今期は、「新たな顧客価値を創造するR&D」という原点を見据え、先の見えない時代を切り拓くしたたかで軸のぶれない、一方で変えるべきところは迅速に変化し続ける、不易流行の技術経営について、さらに議論と研鑽を深めて参りたいと存じます。

当会議は、立場を同じくする企業の研究・技術開発担当役員・部門長が一堂に会し、業種・規模・企業特性などを越えたメンバー間の信頼と協力関係を基盤に、これまでの固定概念にとらわれない新しい発想からの議論と交流をはかり、もってその成果を自社の取り組みに反映する、かけがえのない相互啓発・意見交換・共同研究の場として、過去40年にわたって継続的な活動を進めてまいりました。

このたび、新たに第42期一年間の活動をスタートするにあたり、本趣旨にご賛同いただく熱意ある方々のご参加を、切にお願い申し上げます。

幹事体制

※2019年11月現在（順不同・敬称略）

運営幹事	アルプスアルパイン(株)	取締役 常務執行役員 CTO	笹尾 泰夫
運営幹事	(株)東芝	執行役専務 CTO	斉藤 史郎
運営幹事	富士フイルム(株)	R & D統括本部 グラフィックシステム研究所 所長	後藤 孝浩
運営幹事	(株)フジクラ	専務取締役	和田 朗
運営幹事	古河電気工業(株)	執行役員常務 研究開発本部長	伊地知哲朗
運営幹事	富士電機(株)	執行役員 技術開発本部長	近藤 史郎
運営幹事	アキ・インターナショナル	代表（元 富士ゼロックス(株) 常務取締役）	上谷 達也
研究協力委員	日本電気(株)	NECフェロー	江村 克己

運営要領

《基本理念》

本交流会議の参加メンバーは、ギブ・アンド・テイクをモットーとし、また守秘義務を遵守しながら、主体的に研究活動の成果向上に努める。

《運営方法》

テーマの決定	メンバーの意見を反映し、最も関心のあるテーマを幹事・事務局で協議の上、適宜設定する。
ディスカッション	本会の運営は、識見豊かなメンバー相互の意見交換を主体とし、ギブ・アンド・テイクの協力関係を基調とする。またテーマによっては、少人数でグループ討議を行い、議論の掘り下げを行う。
ゲストの招聘	必要に応じて、最適なゲストを招聘し、講演いただき意見の交換を行う。
現地訪問	メンバー企業の研究所・工場、また、公的研究機関等を訪問しての見学と懇談を適宜行う。
合宿研究会	研究の掘り下げならびにメンバー間の親睦を図るために、適宜合宿研究会を開催する。（有志ゴルフコンペ、テニス等の懇親会を併せて適宜開催する。）
守秘義務の遵守	当会議での懇談内容、その他一切をメンバー外秘として取り扱うことを全員で徹底する。

第42期 開催日

開催日：2020年1月～12月（原則として、毎月以下日程の17:00～20:00に都内会議室にて開催）

1回	'20 1 / 21 (火)	2回	2 / 4 (火)	3回	3 / 17 (火)	4回	合宿 4 / 17 (金) ・18 (土)
5回	5 / 19 (火)	6回	6 / 16 (火)	7回	7 / 14 (火)	8回	8 / 25 (火)
9回	9 / 15 (火)	10回	合宿 10 / 23 (金) ・24 (土)	11回	11 / 17 (火)	12回	12 / 15 (火)

第42期 研究テーマ(例示)

1. AI、IoT、インダストリー4.0、 社会大変革期のR&D戦略

- ・経営理念・ビジョンとR&D戦略・技術ロードマップの整合
- ・モノからコトへ、ソリューションビジネス、システム思考の技術開発への転換
- ・競争力の源泉としての“コア技術”の確立と重点事業領域の見極め
- ・技術をコアにした新しいビジネスモデルの構築、コンセプトデザイン、知財戦略
- ・R&Dグローバル化の戦略と研究所の現地化（新興国市場対応、リバーサイノベーションなど含めて）
- ・事業・ビジネスモデルを意識したR&Dと出口戦略
- ・何を提供するかからスタートする技術後追いの事業アプローチ
- ・オープンイノベーションと新たな技術・知財戦略

2. イノベーション創出のための仕組みと マネジメント

- ・新分野探索、未来への種まきの仕組みとマネジメント
- ・R&Dの見える化と管理のブラッシュアップ
- ・テーマ(企画、推進、評価、撤退)マネジメント
- ・ニーズとシーズのマッチング、マーケティング
- ・R&D成果の事業化の仕組みとマネジメント
- ・協創、創発、オープン化、ネットワーク化の仕組みとマネジメント
- ・R&D活性化と生産性向上の仕組みとマネジメント
- ・事業のライフサイクルの見極めと次に繋げる仕込み・打ち手・成功体験の払拭

3. 人、組織、風土とCTOの役割

- ・イノベーション人材、また、プロデューサー型人材の採用・発掘・育成・意識改革
- ・創造的風土・文化の醸成、改革
- ・未来予測、技術・事業の目利きとCTOとしての役割・戦略
- ・R&Dと事業・営業との連携、マーケティングの強化
- ・グローバル最適なR&D組織・体制（日本中心・自前主義脱却、マトリクス運営など）
- ・R&Dと人事の連携（採用・育成・評価処遇、グローバル、リーダー、マインドセンスなど）
- ・ダイバーシティ・多様性の推進とマネジメント

4. トピックスその他

- ・環境・資源エネルギー分野あるいはグローバル（イスラエル、インド、ロシアなど）最新技術の動向
- ・国際標準化への取り組み
- ・先の見えない時代（シンギュラリティ、競争環境変化、自然災害、政治、金融、法改正など）の技術経営
- ・デザイン思考、感性、物語、また、リベラルアーツ、歴史、宗教など、技術以外のテーマ



第41期(先期)参加メンバー



2019年11月現在／順不同・敬称略

会 社 名	所属・役職名
アルプスアルパイン(株)	取締役常務執行役員CTO
(株)東芝	執行役専務CTO
富士フイルム(株)	R&D統括本部グラフィックシステム研究所所長
(株)フジクラ	専務取締役
古河電気工業(株)	執行役員常務研究開発本部長
富士電機(株)	執行役員技術開発本部長
アキ・インターナショナル	代表(元 富士ゼロックス(株) 常務取締役)
日本電気(株)	NECフェロー
花王(株)	研究開発部門人財開発部主席部員
積水化学工業(株)	知的財産部長
ナミックス(株)	執行役員技術開発本部長
(株)ニチレイ	技術戦略企画部グループリーダー
オリンパス(株)	R&D戦略技術開発統括本部Vice President
アズビル(株)	理事技術開発本部センシングデバイス技術部長
デンカ(株)	取締役専務執行役員
(株)日本触媒	事業創出本部シニアテクノロジーアドバイザー
アサヒグループホールディングス(株)	執行役員シニアフェロー
エーザイ(株)	執行役員hbcデータクリエーションセンター長 兼筑波研究所長
(株)カネカ	執行役員信頼の生産力センター 信頼の生産センター長
三井化学(株)	研究開発本部生産技術研究所長
日本山村硝子(株)	執行役員ニューガラスカンパニー社長
(株)戸上電機製作所	取締役上席執行役員技術本部長
豊田合成(株)	常務執行役員開発本部副本部長
電気興業(株)	取締役執行役員技術開発統括部 新規事業統括部統括部長
(株)ジェイテクト	研究開発本部研究企画部長
理想科学工業(株)	開発本部P&Dセンター所長
出光興産(株)	次世代技術研究所戦略室長
日本ゼオン(株)	取締役常務執行役員
(株)ブリヂストン	先端技術・デザイン創出本部長
日立造船(株)	理事事業企画・技術開発本部戦略企画部長
シチズン時計(株)	研究開発センター開発部部長
京セラ(株)	執行役員上席研究開発本部長

会 社 名	所属・役職名
ナブテスコ(株)	理事技術本部知的財産部長兼R&Dセンター長
THK(株)	事業開発統括部統括部長
(株)ファンケル	取締役執行役員総合研究所長
古河機械金属(株)	執行役員技術統括本部長
(株)フジクラ	研究開発企画センター研究開発戦略室長
日本特殊陶業(株)	技術開発本部MP研究部部長
(株)日本製鋼所	執行役員 新事業推進本部 副本部長
大阪ガス(株)	イノベーション推進部部長
東京ガス(株)	デジタルイノベーション本部基盤技術部長
出光興産(株)	機能化学品部部長
(株)資生堂	R&D戦略部長
古河電気工業(株)	研究開発本部情報通信・エネルギー研究所長
(株)村田製作所	技術・事業開発本部新規技術センター 先端技術研究開発部部長
ヤマハ発動機(株)	上席執行役員先進技術本部長
テルモ(株)	コーポレートR&Dセンター長
日本軽金属(株)	技術・開発グループ技術部部長
旭化成(株)	研究開発本部技術政策室イノベーション戦略部部長
(株)日立システムズ	研究開発本部長
キューピー(株)	研究開発本部食創造研究所長
清水建設(株)	技術戦略室副室長
東芝テック(株)	執行役員商品・技術戦略企画部長
旭化成ホームズ(株)	取締役兼副社長執行役員
東洋エンジニアリング(株)	執行役員CTO
日亜化学工業(株)	取締役総合部門研究開発本部長
エコ・エネ・リサーチ	代表(元 三菱石油(株) 開発研究所長開発部長)
帝人(株)	理事マテリアル技術本部長補佐兼 ソリューション開発センター長
ポーラ化成工業(株)	フロンティアリサーチセンター部長
カネカ(株)	執行役員R&B企画部長
日本電気(株)	研究企画本部長
富士ゼロックス(株)	研究技術開発本部基盤技術研究所長兼研究推進長
日産化学(株)	常務理事物質科学研究所副所長

第1回	■特別講演／オリエンテーション 「三菱電機の研究開発とマネジメント」 ※所属、役職は依頼時点 三菱電機(株) 常務執行役 開発本部長 藤田 正弘 氏
第2回	■特別講演と意見交換 「旭化成グループの新事業創出戦略」～グループ融合による更なる高度化と深化による新事業の創出～ 旭化成(株) 代表取締役副社長執行役員 中尾 正文 氏
第3回	■ゲスト講演／意見交換 「模倣によるイノベーション」～モノづくりからコトづくりへの発想法～ 早稲田大学 商学学院 教授 井上 達彦 氏
合宿 第4回	■合宿研究会（レポートをもとにグループ討議／全体討議）／懇親コンペ テーマ①「短期、中期、長期のR＆D戦略とバランス」 テーマ②「研究開発の枠組みとリソース配分」 テーマ③「オープンイノベーション」
第5回	■メンバー発表と議論 「陸に上がった日立造船のその後の歩み」 日立造船(株) 理事 事業企画・技術開発本部戦略企画部長 吉田 晴彦 氏 「ナブテスコの技術経営における知財経営戦略の実践」 ナブテスコ(株) 理事技術本部知的財産部長兼R＆Dセンター長 菊地 修 氏
第6回	■ゲスト講演／意見交換 「中国産業はなぜ、世界トップレベルに飛躍したのか」 亜細亜大学 都市創造学部 教授 後藤 康浩 氏
見学会 第7回	■ナミックス(株)テクノコア（研究所）見学会／メンバー発表／懇親コンペ 「エレクトロニクス業界におけるナミックスの技術戦略および成長戦略と課題」 ナミックス(株) 取締役 技術開発本部 本部長 吉井 明人 氏
第8回	■メンバー発表と議論 「京セラフィロソフィ（こころをベースにした経営）と起業家DNAの継承」 京セラ(株) 執行役員上席研究開発本部長 稲垣 正祥 氏
合宿 第9回	■合宿研究会（レポートをもとにグループ討議／全体討議）／懇親コンペ テーマ「創造型人材またプロデューサー型人材の発掘・育成」
第10回	■ゲスト講演／意見交換 「オープンイノベーションで切り拓く新事業創造」 ～ISO規格に則した『オープン・イノベーションマネジメントシステム』の仕組み構築とその進め方～ 一般社団法人 Japan Innovation Network 常務理事 松本 毅 氏
第11回	■ゲスト講演／意見交換 「企業の競争力に不可欠 ～IPランドスケープ経営戦略とは～」 日本経済新聞社 東京本社編集局編集員室 編集委員 渋谷 高弘 氏
第12回	■メンバー発表と議論／懇親会 「技術経営を進める上での問題意識と取り組み」（仮題） 豊田合成(株) 常務執行役員 開発本部副本部長 石川 卓 氏

役員・監事・評議委員			
会 長	小枝 至	日産自動車㈱	元共同会長
副 会 長	有馬 利男	一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン	代表理事
//	葛岡 利明	㈱日立製作所	アドバイザー
//	広瀬 道明	東京ガス㈱	取締役会長
//	牛尾 文昭	東芝ビジネス&ライフサービス㈱	取締役社長
専 務 理 事	内田 幸伯	一般社団法人企業研究会	(常勤)
理 事	浅野 敏雄	旭化成㈱	常任相談役
//	天野 里司	㈱長谷工不動産ホールディングス	代表取締役社長
//	鈴木 洋	HOYA㈱	代表執行役最高経営責任者
//	津田 晃	㈱西島製作所	社外取締役
//	宮本 勝弘	日本製鉄㈱	代表取締役副社長
監 事	谷口 昌己	公認会計士	
//	森田 和一	パナソニック㈱	客員
評議委員会議長	太田 克彦	日鉄ケミカル&マテリアル㈱	代表取締役社長
評議委員会副議長	奥田 好秀	アサヒグループホールディングス㈱	常勤監査役

評議委員			
評 議 委 員	伊地知哲朗	古河電気工業㈱	執行役員常務
//	岩下 周三	㈱フジタ	専務執行役員
//	鹿島浩之助	日本システムウエア㈱	特別顧問
//	川村群太郎	ダイキン工業㈱	特別顧問
//	小島喜代志	日立キャピタル㈱	取締役
//	斉藤 史郎	㈱東芝	執行役専務
//	桜庭 省吾	㈱タムロン	取締役副社長
//	笹尾 泰夫	アルプスアルパイン㈱	常務執行役員
//	杉岡 直人	アヴァンセ・マネジメントコンサルティング 城西大学経営学部	代表 副学部長 教授
//	田中 恭代	旭化成㈱	人事部付シニアマネージャー
//	玉生 弘昌	㈱ブラネット	代表取締役会長
//	長尾 裕	ヤマトホールディングス㈱	代表取締役社長
//	美野川久裕	キヤノン㈱	常務執行役員
//	羽藤 秀雄	住友電気工業㈱	専務取締役
//	吉武 博通	首都大学東京	理事 筑波大学名誉教授
//	和田 朗	㈱フジクラ	専務取締役

第42期 新しい技術経営を考える会 申込要領

■参加料 (1名につき)

事業コード:190013

正会員 本体価格**270,000**円 + 消費税

一 般 本体価格**305,000**円 + 消費税

- * 「正会員」とは、一般社団法人企業研究会に法人会員としてご登録いただいている企業のことです。
(登録の有無は、当会ホームページ (<https://www.bri.or.jp>) → (会員一覧) でご確認ください。)
- * 費用は1名分です。ただし、合宿研究会、その他の特別会合は別途実費をご負担いただきます。
- * 分割やお支払い時期等、ご希望がございましたらご事情お気軽にご相談ください。

■申込方法 ※以下①②のいずれかの方法でお申込みください。

①企業研究会のウェブサイトから申込み

新しい技術経営を考える会

検索

ページ内の申込フォームから

②メールで担当者宛に以下の項目をお送りください。

①会社名

②ご所属・お役職

③氏名(フリガナ)

④会社住所

⑤メールアドレス

⑥TEL

※申込時にご記入頂いた個人情報は、本講座に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

お申込み・お問合せ

一般社団法人 企業研究会 担当：横谷・三中 ※ご不明点は担当者までお気軽にお問い合わせください。

〒102-0083 千代田区麹町5-7-2 MFPR麹町ビル2F

TEL:070-1049-6085(横谷) TEL:03-5215-3511(代表)

E-mail:yokoya@bri.or.jp