

4月27日(木)スタート【第30期】メンバー募集

異業種企業の経営企画部門スタッフ、事業部門企画スタッフが集う：

戦略スタッフ研究フォーラム

～サステナブルな成長への戦略構築と展開策の共同考察～

■中心メンバー■

経営企画部門スタッフ・事業部門 企画スタッフ ～課長職層・中堅スタッフ層の皆様～

活動方針へのご賛同を頂き、問題/課題意識をもち、積極的に他メンバーとの知見交流を期待できる熱意ある戦略/経営/事業部門企画スタッフの方であれば、業種・事業規模・経験部門・経験年数は問いません。

■「戦スタ」とは■

企業経営・事業戦略の中核を担う熟練・中堅・初心 各層の経営戦略・事業企画スタッフが一堂に会し 5年後・10年後の企業ビジョンを念頭におき、「悩みの共有の精神」をもち、実践レベルで経営・事業戦略の諸課題を対話を通じて相互に研鑽・啓発し合う場です。異業種交流を深めることにより、業種・業界の壁を越えて“新しい発想”と“手法”を学ぶことができ、社外のネットワークを広げ、パーソナルバリューの向上が図れます。『悩み共有』の信頼関係に裏打ちされた『社外ブレイン』による『ここだけの話』的な対話が可能な場です。

※メンバー各位には、本フォーラムでの知見交流活動においての守秘義務を遵守していただきます。

第1回例会

4月27日(木) 13:00～14:50～17:00 【会場参加】&【オンライン参加】：併用開催

●全体会● 世界トップシェアで挑戦する Nitto 流の成長戦略

～『グローバルニッチトップ™ (GNT)』戦略による未来へのチャレンジ～

・イノベーションを起こす Nitto のビジネスモデル ・チャレンジする人財・組織・風土の育て方 ・成長戦略・イノベーション創造の考え方

●ゲスト● 日東電工株式会社 上席執行役員 経営戦略本部長 青木 信行氏

1987年 日東電工株式会社入社。インダストリアル事業本部グローバル自動車事業推進室長、日東ベント社会長(トルコ)、基盤機能材料事業部門事業戦略室長、メディカル事業部副事業部長を経て、2020年執行役員人財本部長に就任。2022年6月に上席執行役員 経営戦略本部長に就任し、現在に至る。



●オリエンテーション&メンバー交流対話● 15:00～17:00

例会への『体験参加』について

入会ご検討中の方を対象に、正式申込前にお試し(体験)参加が頂けます。詳細は最終ページをご覧ください。

第2回例会

5月26日(金) 13:30～15:20～17:00 【会場参加】&【オンライン参加】：併用開催

●全体会● 「人的資本経営」を目指し毎年進化するカゴメの人事制度

～With コロナ時代の経営戦略と人材戦略の連動を目指して～

●ゲスト● カゴメ株式会社 常務執行役員 CHO(最高人事責任者) 有沢 正人氏

慶應義塾大学商学部卒業後、1984年に協和銀行(現りそな銀行)に入行。銀行派遣にて米国でMBAを取得後、主に人事、経営企画に携わる。2004年に日系精密機器メーカーであるHOYAに入社。人事担当ディレクターとして全世界のグループ人事を統括、全世界共通の職務等級制度や評価制度の導入を行う。また、委員会設置会社として指名委員会、報酬委員会の事務局長も兼任、グローバルサクセッションプランの導入などを通じて、事業部の枠を超えたグローバルな人事制度を構築する。2009年に外資系保険会社であるAIU保険に人事担当執行役員として入社。ニューヨーク本社とともに、日本独自のジョブグレーディング制度や評価制度を構築する。2012年1月、カゴメ㈱に特別顧問として入社。カゴメの人事面におけるグローバル化の統括責任者となり、全世界共通の人事制度の構築を行っている。2012年10月より執行役員CHOとなり、国内だけでなく全世界のカゴメの人事最高責任者となる。2018年4月、常務執行役員CHOに就任。



●分科会編成へのメンバー交流対話● 15:30～17:00

第3回例会**6月14日(水)** 全体会 & 前半期分科会

- 全体会 ● 2030年に向けて進化するサステナブル消費市場
～消費行動の変容を加速させる3つの要素～

- ゲスト ● 株式会社 三井物産戦略研究所

産業情報部 産業調査室 主任研究員 酒井 三千代 氏

第4回例会**7月12日(水)** 全体会 & 前半期分科会

- 全体会 ● 東京ガスの新規サービス開発事例
～起案から開始までの試行錯誤～

- ゲスト ● 東京ガス株式会社

リビング戦略部 暮らしサービス事業推進グループ 望月 紳 氏

第5回例会**8月23日(水)** 全体会 & 前半期分科会

- 全体会 ● 企業理念を軸としたオムロンの管理会計
- ゲスト ● オムロン株式会社

グローバル理財本部 企画部(兼)技術知財本部
イノベーション技術業務統括室 水本 智也 氏**第6回例会****9月20日(水)**

(株)PFU (石川県かほく市) 企業見学会

～本社・ProDeS センターなどのご見学を調整中～

当日午後: JR 金沢駅集合、夕刻: 金沢駅解散を予定

第7回例会**10月18日(水)** 全体会 & 前半期分科会

- 全体会 ● 経営戦略としてのカーボンニュートラル(仮題)
- ゲスト ● あずさ監査法人

サステナブルバリュー統轄事業部

アドバイザー事業部 シニアマネジャー 池原 庸介 氏

第8回例会**11月17日(金)**

- ・Part1:前半期分科会総括/活動共有会
- ・Part2:後半期分科会編成 & スタート

第9回例会:12月13日(水)

第10回例会:1月17日(水)

第11回例会:2月14日(水)

第12回例会:3月13日(水)
後期分科会 & 活動共有会**13:00～14:40《全体会》**

経営トピックス/ 企業ケースの講演

第30期【全体会】テーマ視点例示**■長期を見据えて今なすべきこととは～**

- ・経営理念 ・長期ビジョン ・サステナビリティ経営
- ・中期経営計画

■成長/イノベーションを見据えて今なすべきこととは～

- ・研究開発戦略と経営/事業戦略の連動策
- ・オープンイノベーション展開 ・M&A 戦略と PMI 戦略
- ・DX と経営/事業企画 ・AI/IoT と事業企画

■実行に繋がる計画を立案する仕組みと組織のあり方とは～

- ・戦略立案プロセス ・事業計画策定プロセス
- ・全社執行(全社経営) ・事業執行

■事業評価、組織評価の仕組みとは～

- ・業績管理 ・戦略レビュー ・責任権限
- ・人事評価システム

14:50～17:00《分科会》 前半期/後半期にて開催
分科会では、8～10 人程度のグループに分かれて、参加メンバーの課題を出し合い、お互いの課題を解決するべく知見・経験を交流します。

第30期【分科会】: (編成予定と例示)**【A】: 経営・事業戦略策定・推進**

- ☐ グローバル展開 ☐ 新規事業/新商品開発
- ☐ M&A～PMI ☐ R&D 戦略との整合

【B】: 経営管理/評価

- ☐ 事業ドメイン～Vision～中計立案
- ☐ PDCA サイクルの要諦
- ☐ 実行管理指標と評価指標

【C】: 三方良し(サステナビリティ) 経営

- ☐ マテリアリティ 特定: 自社と社会の関係把握
- ☐ 長期ビジョンの策定: 将来のありたい姿を描出
- ☐ ESG/SDGs を視野に入れた目標設定と実践

【D】 前半期のみ:**【基礎分科会】戦略スタッフのミッションと基本スキル**

※対象: 経営企画部門経験2年未満の方

- ☐ 企業経営と戦略スタッフの役割とは
- ☐ 会社のためにどう学び、どう動くか など

※メンバーのご希望分布により、分科会の統合、後半期での開催とする場合があります。

●《実務家幹事企業》 ◆実務家の視点からフォーラム活動の企画・運営のご支援を頂きます。

※先期: 第29期幹事企業の皆様のほか第29期メンバーに第30期での幹事参加をご相談/ご依頼中です。

●《研究協力委員》 ◆専門家の視点から研究テーマ、討議課題についてのご支援を頂きます。

・大阪大学 SSI 教授 ・(株)ビービーエル 代表取締役 ・(株)野村総合研究所 経営 DX コンサルティング部長

●《世話人》 ◆幹事 OB/経営層の視点から活動全般についてのご助言を頂きます。

・PFU 株式会社 代表取締役社長

先期（第29期） ●：実務家運営幹事 ●：研究協力委員 ●：世話人 参加企業・メンバー・所属・役職

●コニカミノルタ株式会社	画像IoTソリューション事業部 事業企画部 マネージャー	オルガノ株式会社	開発センター 副センター長 兼 企画管理部長
●KOA株式会社	経営戦略センター 経営戦略グループ プロフィットマネージャー	グローリー株式会社	経営戦略本部 経営企画部 経営企画グループ
●オルガノ株式会社	経営統括本部 経営企画部 課長	株式会社リコー	経営企画部 経営戦略室
●株式会社リコー	経営企画本部 経営企画センター 経営戦略部	東洋インキSCホールディングス㈱	グループ経営部
●グローリー株式会社	経営企画部 経営企画グループ グループマネージャー	リコークリエイティブサービス(株)	経営管理本部 本部長
●東洋インキSCホールディングス㈱	グループ経営部 新事業開発担当マネージャー	日本電気株式会社	グローバルビジネスユニット グローバル戦略統括部
●大阪大学	社会ソリューションイニシアティブ 教授	株式会社 SUMCO	財務部
●株式会社ビービーエル	代表取締役	レシップホールディングス㈱	経営管理部
●㈱野村総合研究所	経営 DX コンサルティング部長	SOMPO ホールディングス㈱	事業管理部 担当部長
●株式会社 P F U	代表取締役 執行役員社長	日本製鉄株式会社	内部統制・監査部 (iCA)
ジェイアイ傷害火災保険㈱	経営企画部 経営企画課 課長	花王株式会社	事業戦略推進部 シニアスタッフ
三菱ガス化学株式会社	経営企画部	三菱鉛筆株式会社	経営企画室
日本電気株式会社	グローバルビジネスユニット マネージャー	株式会社 Mizkan Holdings	経営企画本部
株式会社 ワコム	広報部長	㈱ベネッセコーポレーション	経営管理本部 主計部
藤森工業株式会社	社長室	さくら情報システム株式会社	経営企画部 経営企画グループ グループ長
シスメックス株式会社	技術戦略本部 R&D 戦略部 課長	株式会社セゾン情報システムズ	コーポレートデベロップメントセンター 経営企画室
㈱NTT データ経営研究所	エグゼクティブコンサルタント		
未来経営パートナーズ合同会社	代表パートナー		

■第30期 戦略スタッフ研究フォーラム 参加要領■ 事業コード：230020

■1名様：参加費 ※税込み

正会員：286,000 円	本体価格：260,000 円
一般：324,500 円	本体価格：295,000 円

- * 分割請求やお支払い時期のご相談について承ります。
- * 合宿研究会、特別会合・懇親会開催の際は、別途実費をご負担いただきます。
- * 正会員登録の有無など、弊会ホームページでご確認いただけます。
([TOP] → [異業種交流会] → [よくあるご質問 (FAQ)])
- * マーケティング・営業を目的としたご参加はご遠慮いただいております。

■申込方法：以下の①または②でお申込み下さい。

①企業研究会のウェブサイトからお申込み。

本フォーラムご案内ページ：申込フォーム⇒：<https://form.bri.or.jp/public/application/add/52020> から。

②メールにて下記項目を担当宛にお送りください。

①会社名 ②ご所属・お役職 ③氏名(フリガナ) ④会社住所 ⑤メールアドレス ⑥電話番号 ⑦「正式参加」または「体験参加」のご意向

■宛先■：研究交流事業グループ 担当：早瀬 E-mail: hayakan@bri.or.jp

お申込み後(含む体験参加)、メールにて例会詳細をご案内いたします。

■例会の開催方法：

※原則として「会場参加」&「オンライン参加」併用にて、各例会でのご選択が可能です。

(状況により「オンライン開催のみ」の例会となる場合もございます。)

※オンラインツールは、『Zoom』を使用いたします。

※会場参加の際、会場 wifi への接続可能な「P C」と「マイク付きイヤホン」のご持参をお願いいたします。

※「会場参加」・「オンライン参加」のご選択による上記ご参加費の変動はございません。

■体験参加につきまして：

正式ご入会検討中の方を対象に、正式申込前にフォーラムの雰囲気をご覧いただく「体験参加」を承ります。

ご希望の方はお申込み時にその旨をご教示ください。

体験参加は無料ですが、その後に正式参加をいただく際、正会員/一般：資格区分に準じて「ご参加費」を申し受けます。

【お願い】原則として1社1名様となります。「全体会(講演)」のみの聴講希望はお受けいたしかねます。ご了承ください。

全体会後の交流対話・分科会までご参加を頂ける方に限らせて頂きます。

お申込み・お問合せ：

一般社団法人 企業研究会 研究交流事業グループ 担当：早瀬

早瀬携帯：080-1393-5598 E-mail: hayakan@bri.or.jp

〒110-0015 東京都台東区東上野1丁目13-7 ハナブサビル

代表電話：03-5834-3920