

メンバー募集のご案内

第 42 期

2020年2月～12月/全11回

経営戦略担当幹部交流会議

～新中期経営計画と新事業の創出～

開催主旨

企業は持続的な成長軌道をどう描き、次なる成長へのビジネス戦略の構築、さらなるグローバル競争力の強化等が急がれております。

このような『革新と創造の時代』こそ、中長期的な視野で明確なビジョンを形成し、組織に新たなマインドを呼び起こし、必要な施策にコミットし、徹底した実行を的確に先導する**戦略担当部門（企業参謀）の役割**は、ますますその力量が問われ重要性を増しております。

昭和53年、オイルショック後の混迷の最中、企業参謀への期待が高まる中で創設したこの会は、業種・業態・企業特性を越え、理念と実践の方策を交流する場として、絶えずわが国企業の進路を切り開いてまいりました。

ここに第42期を迎えるにあたり、明日の経営戦略を担う方々が多様な頭脳を結集して、各企業の成長の源泉を、ひいては産業の活力を掘り起こしていただくことを念願して、この会へのご参加をお勧めする次第です。

第1回例会 2020年2月26日(水) 14:00～18:30 東京・表参道「アイビーホール」

「企業変革と企業価値最大化を実現する経営」

首都大学東京大学院 経営学研究科特任教授／京都先端科学大学 客員教授
一般社団法人日本CFO協会 主任研究委員 **吉松 加雄** 氏



略歴

東証一部上場企業2社のCFOを始めグローバルに企業経営に従事。三菱電機の欧・米・亜の現地法人、サン・マイクロシステムズ日本法人、エスエス製薬等のCFOを歴任後、日本電産取締役専務執行役員最高財務責任者を経て現職。米国金融専門誌 Institutional Investor 誌のCFOランキングで第1回から4回連続電子部品セクターのベストCFO選出。慶應義塾大学経済学部卒、スタンフォード大学経営大学院修了（経営学修士）、MITブートキャンプ修了。

◆グループ討議（16:00～17:00） ◆懇親会（17:00～18:30）

第2回例会 2020年3月25日(水) 14:00～17:00 東京・表参道「アイビーホール」

「社外取締役のもたらす企業変革の潮流」

NTN(株) 社外取締役(指名委員会委員長、報酬委員会委員)／NPO法人日本経営倫理士協会理事 **津田 登** 氏



略歴

東京大学法学部卒。三菱化成工業（現三菱化学）入社。三菱ケミカルホールディングス 代表取締役副社長執行役員、東急不動産ホールディングス社外取締役を経て現在に至る。

第3回例会 2020年4月22日(水) 14:00～17:00 東京・表参道「アイビーホール」

「グループ経営」～グローバルな成長のための本社の仕事～

首都大学東京大学院 社会科学部経営学専攻教授 **松田 千恵子** 氏



略歴

東京外国語大学外国語学部卒、仏国立ボンゼ・ショセ国際経営大学院経営学修士、筑波大学大学院企業科学専攻博士課程修了。博士（経営学）。日本長期信用銀行、ムーディーズジャパン、コーポレートディレクション、ブーズ・アレン・アンド・ハミルトンを経て2011年より現職。公的機関の経営委員、上場企業の社外取締役、社外監査役等を務める。

第4回例会 2020年5月28日(木) 14:00～17:00 東京・表参道「アイビーホール」

「外資系企業が利用する業績管理手法」

～ローリングフォーキャストの導入ポイント～

星山税務会計事務所 税理士・公認会計士 **星山 厚興** 氏



略歴

1983年明治大学商学部卒業。監査法人での会計監査業務を経て事業会社で財務経理部長・取締役として長く経営に従事、その間に管理会計制度の導入や中期経営計画の策定を主導。現在は税務会計事務所を運営、会計や税務でのアドバイスにとどまらず経営に真に役立つ総合的な支援の提供を目指している。

例会運営

月例会●基本的に毎月下記構成にて行います。(時間は目安です)

14:00～15:30

1.全体会議

★ゲスト講演またはメンバー発表
様々な分野で活躍する実務家、研究者、コンサルタント、学者などを幅広く招聘し、知見を広めます

15:40～17:00

2.メンバー報告又はグループ討議

メンバーからの話題提供又は少人数のグループで、本音の情報やノウハウ交換を行うことを目的とします。

17:00～18:00

3.情報交換会(自由参加)

★出席者の有志で情報交換、懇親の場を持ちます(飲食を伴う場合の費用は別途)。

開催要領

期 間●2020年2月～2020年12月(合宿研究会を含む計11例会)

第1回例会	第2回例会	第3回例会	第4回例会	第5回例会	第6回例会	第7回例会	第8回例会	第9回例会	第10回例会	第11回例会
2/26 (水)	3/25 (水)	4/22 (水)	5/28 (木)	6/10 (水)	7/9 (木)	9/9 (水)	10/1 (木)	10/21 (水)	11/19 (木)	12/9 (水)

日 時●原則として毎月1回、水・木曜日を中心、14:00～17:00

会 場●都内の会議室。例会の詳細は毎月例会通知にてご案内致します。

参加対象●①経営戦略、経営企画担当の幹部クラスの方
②事業部の経営企画担当の幹部クラスの方
③次(々)世代のエース級

幹 事

(敬称略)

(株)内田洋行	経営企画部長兼広報部長	佐藤将一郎
(株)ジェーエヌエル	マーケティング統括部長	三國 利夫
(株)JT B	経営戦略本部経営戦略チームマネージャー	三村 堅太
(株)日立国際電気	事業企画本部本部員(国立研究開発法人 情報通信研究機構 出向中)	関 忠彦
明治ホールディングス(株)	経営企画部長	長森 克史

研究協力委員

(財)博報児童教育振興会	研究開発局長	八木 祥和
(株)ポッカクリエイト	代表取締役社長	上野 修

コーディネーター

桜美林大学大学院	経営学研究科教授	高橋 義郎
公立大学法人首都大学東京大学院	社会科学部研究科経営学専攻教授	松田千恵子

今期テーマ例示

企業理念・ビジョンの明確化

- 次なる成長へのビジョン・戦略の明確化と実行
- ESG/SDGSとグループ中期経営計画の策定・推進・フォロー
- グループにおけるHDの最適な姿(役割・機能)
- 持続可能な成長、ステークホルダーとの関係
- コーポレート・ガバナンスとグループ内ガバナンスのあり方



マネジメント・イノベーション

- 経営企画部の新たな役割
- 再編、整理・統合によるグループ構造改革とグループの業績評価
- 個を活かし、組織力強化を実現する人事施策と人財育成
～リーダーの早期選抜・育成、成果主義の再検討、納得感のある運営、選択可能な人事・教育制度～
- 経営目標・方針の徹底とフォロー、社内コミュニケーションのあり方
- 新たな成長軌道を描き、社員の力を結集するリーダーシップ

新興国市場でのビジネスの浸透・確立

- BOP(ボトム・オブ・ピラミッド)ビジネスの動向とグローバルマネジメント
- 事業ポートフォリオと成長事業への資源シフト、撤退の意思決定
～撤退の戦略・基準、事業評価・投資戦略と資源配分～
- ビジネスモデル、ビジネスアーキテクチャーの確立
- グループ構造改革とアライアンス戦略、事業拡大のためのM&A戦略



その他トピックテーマ

- AI・ロボティクスを中心としたデジタルテクノロジーの活用
- 働き方改革の取り組み
- シェアードサービスセンターの未来予想図

※上記テーマは例示案でメンバーのご要望を優先し調整を致します。

前期活動の経過 2019年2月～2019年12月

〈敬称略〉

- | | | | |
|----------|---------------------------------------|--|-----------------------------------|
| ◆第1回例会◆ | 「日立製作所の構造改革」 | (株)日立製作所 代表執行役執行役専務CFO兼財務統括本部長 | 西山 光秋 |
| ◆第2回例会◆ | 「Lead For Trust」～成長とサステナビリティの両立を目指して～ | ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス(株) ヘッドオブコミュニケーション | 伊藤 征慶 |
| ◆第3回例会◆ | 「事業ポートフォリオの見直し方と事業撤退基準」 | デロイト トーマツファイナンシャル アドバイザリー合同会社 | バイスプレジデント 曹賢 淑
バイスプレジデント 渡邊 敬太 |
| ◆第4回例会◆ | 「障がい者の能力を戦力にする」～新しいカタチの特例子会社～ | 楽天ソシオビジネス(株) 代表取締役副社長 | 川島 薫 |
| ◆第5回例会◆ | 「ESGに注目した中期経営計画と報酬制度の連動」 | ウイリス・タワーズワトソン(株) コンサルタント | 伊藤 竜広 |
| ◆第6回例会◆ | 「コーポレートガバナンスの実践」 | 一橋大学大学院 商学研究科教授 | 江川 雅子 |
| ◆第7回例会◆ | ①「SDGs先進都市 富山市の取り組み」 | 富山市活力都市創造部活力都市推進課長代理
富山市環境部環境政策課未来都市推進係主任 | 中田 幸宏
黒川 和寛 |
| 〈合宿研究会〉 | ②「事例に学ぶ目標管理と経営戦略」 | 桜美林大学大学院 教授 | 高橋 義郎 |
| | ③「黒部ダムについて話題提供」 | (株)熊谷組 経営企画本部経営企画部企画グループ部長 | 池内 浩 |
| ◆第8回例会◆ | 「経営ビジョン・中計の作り方」 | (株)日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門シニアマネジャー | 坂本謙太郎 |
| ◆第9回例会◆ | 「昭和／平成 象徴的企業の経営比較 ～特に、ブランド戦略の観点から～」 | F社 社長室広報役 | |
| ◆第10回例会◆ | 「ビジョンのPVA経営の実践」 | ピジョン(株) 経営企画本部コーポレートコミュニケーション室チーフマネージャー | 山口 善三 |
| ◆第11回例会◆ | 「竹中工務店グループの2025年成長戦略」 | (株)竹中工務店 CSR推進部部长 | 鈴木 頼多 |

過去15年間の参加企業 (2005年~2019年)

(敬称略)

IHIエアロスペース	三洋貿易	TOA	博報堂
アヴァンス	JSR	TOTO	日立国際電気
旭有機材工業	ジェーエヌエル	ディスコ	日立総合計画研究所
アルパイン	JTB	デンソー	フィリップス エレクトロニクス ジャパン
出光興産	シチズンホールディングス	東急不動産ホールディングス	富士ゼロックスアドバンステクノロジー
インテリジェンス	島津製作所	東京電力	富士フィルムホールディングス
ヴェオリア・ウォーター・ジャパン	シマンテック	東京ガスエネルギー	藤森工業
内田洋行	シャープ	東京ガスリキッドホールディングス	古河電気工業
NEC総研	シャチハタ	東光高岳	HOYA
エフエックスコーポレーション	首都大学東京大学院	東芝	ポッカクリエイト
ウォーターエージェンシー	新日鉱ホールディングス	トナミホールディングス	ポッカサッポロフード&ビバレッジ
桜美林大学大学院	住友金属工業	日本ガイシ	本田技術研究所
小田急電鉄	住友商事グローバルリサーチ	日本化薬	三井金属鉱業
花王	住友電気工業	日本交通公社	三菱化学
加藤コンサルタントオフィス	セイコーウオッチ	日本水産	三菱ケミカルホールディングス
川崎重工業	セイコーホールディングス	日本ゼオン	三菱鉛筆
キッコーマン	積水化学工業	日本総合研究所	三菱商事
キャノンマーケティングジャパン	積水メディカル	日本たばこ産業	明治ホールディングス
キューピー	ダイドーグループホールディングス	日本電気	持田製薬
九州電力	大鵬薬品工業	日本電気硝子	ヤクルト本社
きんでん	ダイヤモンド社	日本農薬	ヤマウ
熊谷組	宝ホールディングス	日本山村硝子	ヤマハ発動機
KH ネオケム	武田薬品工業	日本郵政	ヤンマーホールディングス
言語交流研究所	ダルトン	ニューチャーネットワークス	理研ピタミン
SUMCO	タナベ経営	ハウス食品グループ本社	
サンデン	中外製薬	博報児童教育振興会	
三機工業	千代田アドバンス・ソリューションズ	白鷗大学	

参加要領

参加費

正会員 297,000円(本体価格270,000円)

一般 335,500円(本体価格305,000円)

1社分の参加費で2名まで参加可能

*分割支払や次年度支払いもお気軽にご相談下さい。

*通信費、資料代、飲食代の一切を含みます。

*合宿研究会や懇親パーティの特別会合は別途実費となります。

お申込み・お問合せ

企業研究会 経営戦略担当幹部交流会議

検索

〒102-0083 千代田区麹町5-7-2 MFPR麹町ビル2F

TEL : 090-6797-1982(村野)、03-5215-3511 FAX : 03-5215-0951

E-mail : murano@bri.or.jp URL : <https://www.bri.or.jp>

一般社団法人 **企業研究会** 担当:村野

事業コード : 190014

※詳細につきましてお気軽にお問い合わせ下さい。

※お客様の個人情報は、交流会議に関する確認・連絡及び当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。