

経営戦略担当幹部交流会議

～新中期経営計画と新事業の創出～

開催主旨

米中摩擦は世界経済全体に影響を与えていますが、企業は持続的な成長軌道をどう描き、次なる成長へのビジネス戦略の構築、さらなるグローバル競争力の強化等が急がれております。

このような『革新と創造の時代』こそ、中長期的な視野で明確なビジョンを形成し、組織に新たなマインドを呼び起こし、必要な施策にコミットし、徹底した実行を的確に先導する**戦略担当部門（企業参謀）の役割**は、ますますその力量が問われ重要性を増しております。

昭和53年、オイルショック後の混迷の最中、企業参謀への期待が高まる中で創設したこの会は、業種・業態・企業特性を越え、理念と実践の方策を交流する場として、絶えずわが国企業の進路を切り開いてまいりました。

ここに第41期を迎えるにあたり、明日の経営戦略を担う方々が多様な頭脳を結集して、各企業の成長の源泉を、ひいては産業の活力を掘り起こしていただくことを念願して、この会へのご参加をお勧めする次第です。

第1回例会 2019年2月27日(水) 14:00～18:30 東京・表参道「アイビーホール」

◆講演 (14:00～15:45) 「日立製作所の構造改革」

(株)日立製作所 代表執行役執行役専務CFO兼財務統括本部長 **西山 光秋** 氏



略歴

1979年東北大学経済学部卒業、1990年ジョージア州立大学 MBA取得、1979年日立製作所 入社、1994年日立アメリカ社 Director、1998年日立PCコーポレーション(USA)社シニアヴァイスプレジデント&CFO、2003年日立グローバルストレージテクノロジーズ社シニアダイレクター、2008年財務一部長、2013年日立電線取締役 執行役常務/CFO兼財務本部長兼CPO兼VEC・調達本部長、2014年日立金属執行役常務/最高財務責任者兼財務センター長兼人事総務センター長兼情報システムセンター長、2015年当社 執行役常務/財務統括本部長、2016年代表執行役 執行役専務/CFO兼財務統括本部長、現在に至る

◆グループ討議 (16:00～17:00) ◆懇親会 (17:00～18:30)

(体験参加について) 第1回例会2/27(水) は会合の雰囲気などをご覧いただくため、入会をご検討中の方もご参加いただけます。ホームページからお申し込み下さい。

第2回例会 2019年3月6日(水) 14:00～17:00 東京・表参道「アイビーホール」

「Lead For Trust」～成長とサステナビリティの両立を目指して～

ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス(株) ヘッドオブコミュニケーション **伊藤 征慶** 氏



略歴

1988年4月に入社。1992年よりブランドマネジャーとしてパーソナルケア、ホームケアブランドのマーケティングを担当。1999年にはダヴを日本市場に導入し、洗顔料市場でのNo.1ブランドとした。2000年にマーケティングマネジャーへアケアに就任し、シャンプー&コンディショナー市場での企業シェアNo.1獲得に貢献した。その後、リージョナルマーケティングマネジャーとしてAXEの立ち上げをリード。2006年にコミュニケーションダイレクターに就任し、CEOのビジネスパートナーとして企業広報およびサステナビリティへの取り組みを統括。2016年度にはForbes Japan PRグランプリ受賞。2012年より現職。

第3回例会 2019年4月24日(水) 14:00～17:00 東京・麹町「企業研究会セミナールーム」

「事業ポートフォリオの見直し方と事業撤退基準」

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社 バイスプレジデント **曹 賢叔** 氏



略歴

大原簿記学校会計士講座本部財務諸表論講師、新日本監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)にて監査業務を経てソニー(株)連結経理部に出向。帰任後に会計アドバイザー業務を経験。2018年1月より現職。

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社 バイスプレジデント **渡邊 敬太** 氏



略歴

東京海上日動火災保険(株)にて総合電機メーカー向けの営業、あらた監査法人にて監査業務を経て2012年12月より現職。なお、2014年から15年にかけて三井住友銀行に出向経験有。

第4回例会 2019年5月29日(水) 14:00～17:00 東京・二子玉川「楽天本社見学」

「障害者の能力を戦力にする」～新しいカタチの特例子会社～

楽天ソシオビジネス(株) 代表取締役副社長 **川島 薫** 氏



略歴

1980年教育事業出版社に入社し経理業務に従事。1985年結婚を機に主婦業に専念。1989年右股関節が悪化し再手術、障害者手帳を取得。1999年空調メーカーのコールセンターでSVとして約8年勤め退職。2008年楽天ソシオビジネス(株)に入社。マネージャー、部長の経験を経て2013年取締役就任。2018年6月代表取締役副社長就任。

例会運営

月例会●基本的に毎月下記構成にて行います。(時間は目安です)

14:00～15:30

1.全体会議

★ゲスト講演またはメンバー発表
様々な分野で活躍する実務家、研究者、コンサルタント、学者などを幅広く招聘し、知見を広めます

15:40～17:00

2.メンバー報告又はグループ討議

メンバーからの話題提供又は少人数のグループで、本音の情報やノウハウ交換を行うことを目的とします。

17:00～18:00

3.情報交換会(自由参加)

★出席者の有志で情報交換、懇親の場を持ちます(飲食を伴う場合の費用は別途)。

開催要領

期間●2019年2月～2019年12月(合宿研究会を含む計11例会)

第1回例会	第2回例会	第3回例会	第4回例会	第5回例会	第6回例会	第7回例会	第8回例会	第9回例会	第10回例会	第11回例会
2/27 (水)	3/6 (水)	4/24 (水)	5/29 (水)	7/4 (木)	8/1 (木)	8/29 (木)	9/26 (木)	10/17 (木)	11/ 8(金)・9(土)	12/12 (木)

日時●原則として毎月1回、水・木曜日を中心、14:00～17:00

会場●都内の会議室。例会の詳細は毎月例会通知にてご案内致します。

参加対象●①経営戦略、経営企画担当の幹部クラスの方
②事業部の経営企画担当の幹部クラスの方
③次(々)世代のエース級

幹事

(敬称略)

(株)内田洋行	広報部長兼経営企画部長	佐藤将一郎
(株)ジェーエヌエル	マーケティング統括マネージャー	三國 利夫
(株)JT B	経営戦略本部経営戦略チームマネージャー	三村 堅太
(株)日立国際電気	事業企画本部本部員(国立研究開発法人 情報通信研究機構 出向中)	関 忠彦
明治ホールディングス(株)	経営企画部長	長森 克史

研究協力委員

(財)博報児童教育振興会	研究開発局長	八木 祥和
(株)ポッカクリエイト	代表取締役社長	上野 修

コーディネーター

桜美林大学大学院	経営学研究科特任教授	高橋 義郎
公立大学法人首都大学東京大学院	社会科学部研究科経営学専攻教授	松田千恵子

今期テーマ例示

企業理念・ビジョンの明確化

- 次なる成長へのビジョン・戦略の明確化と実行
- ESG/SDGSとグループ中期経営計画の策定・推進・フォロー
- グループにおけるHDの最適な姿(役割・機能)
- 持続可能な成長、ステークホルダーとの関係
- コーポレート・ガバナンスとグループ内ガバナンスのあり方



▲「シチズンタ張機工場見学」

マネジメント・イノベーション

- 経営企画部の新たな役割
- 再編、整理・統合によるグループ構造改革とグループの業績評価
- 個を活かし、組織力強化を実現する人事施策と人財育成
～リーダーの早期選抜・育成、成果主義の再検討、納得感のある運営、選択可能な人事・教育制度～
- 経営目標・方針の徹底とフォロー、社内コミュニケーションのあり方
- 新たな成長軌道を描き、社員の力を結集するリーダーシップ

新興国市場でのビジネスの浸透・確立

- BOP(ボトム・オブ・ピラミッド)ビジネスの動向とグローバルマネジメント
- 事業ポートフォリオと成長事業への資源シフト、撤退の意思決定
～撤退の戦略・基準、事業評価・投資戦略と資源配分～
- ビジネスモデル、ビジネスアーキテクチャーの確立
- グループ構造改革とアライアンス戦略、事業拡大のためのM&A戦略



▲「講演を踏まえたグループ討議」

その他トピックテーマ

- AI・ロボティクスを中心としたデジタルテクノロジーの活用
- 働き方改革の取り組み
- シェアードサービスセンターの未来予想図

※上記テーマは例示案でメンバーのご要望を優先し調整を致します。

前期活動の経過 2018年2月～2018年12月

(敬称略)

- ◆第1回例会◆ 「グローバル環境での仕事進め方」
ノバルティスホールディングジャパン(株) 代表取締役社長 鳥居 正男
- ◆第2回例会◆ 「オムロンの企業理念経営とコーポレート・ブランディング活動」
オムロン(株) グローバルIR・コーポレートコミュニケーション本部副本部長 兼 コーポレートコミュニケーション部長 井垣 勉
- ◆第3回例会◆ 「(株)内田洋行 新川本社 見学会」
「働き方変革の実態」～コンサルティング実績・研究からの考察～ (株)内田洋行 執行役員 知的生産性研究所長 平山 信彦
「AIで変わる働く場 ～環境コントロールへの可能性から」 (株)内田洋行 スマートビル事業推進部長 山本 哲之
- ◆第4回例会◆ 「交流シートを基にグループ討議」・中期経営計画・組織、働き方改革・ガバナンス・M&A
- ◆第5回例会◆ 「デュボンの経営」
デュボン(株) 取締役副社長 橋本 勝則
- ◆第6回例会◆ 「グループ会社の立て直しと新規事業の立ち上げ」
松竹(株) 取締役事業副本部長 事業部門・不動産部門副担当 井上 貴弘
- ◆第7回例会◆ 「事業計画を実現するKPIマネジメント」
(株)アットストリーム 代表取締役 大工舎 宏
- ◆第8回例会◆ 「パナソニックのソーラーランタンプロジェクト」
パナソニック(株) ブランドコミュニケーション本部CSR・社会文化部長 福田 里香
- ◆第9回例会◆ 「AI経営について」
日本アイ・ビー・エム(株) 執行役員グローバル・ビジネス・サービス事業 戦略コンサルティング パートナー 松尾 美枝
- ◆第10回例会◆ 「合宿研究会」シチズンタ張機見学/「コーポレート・ガバナンスと日本企業の課題」 首都大学東京大学院 教授 松田 千恵子
- ◆第11回例会◆ 「経営企画部門への期待」
(株)Indigo Blue 代表取締役会長 柴田 励司

過去14年間の参加企業 (2005年~2018年)

(敬称略)

IHIエアロスペース	サンデン	タナベ経営	博報児童教育振興会
アヴァシス	三機工業	千代田アドバンスト・ソリューションズ	白鷗大学
旭有機材工業	三洋貿易	TOA	博報堂
アルパイン	JSR	TOTO	日立国際電気
出光興産	ジェーエヌエル	ディスコ	日立総合計画研究所
インテリジェンス	JTB	デンソー	フィリップス エレクトロニクス ジャパン
ヴェオリア・ウォーター・ジャパン	シチズンホールディングス	東京電力	富士ゼロックスアドバンストテクノロジー
内田洋行	島津製作所	東京ガスエネルギー	富士フィルムホールディングス
NEC総研	シマンテック	東京ガスリキッドホールディングス	藤森工業
エフエックスコーポレーション	シャープ	東芝	古河電気工業
ウォーターエージェンシー	シャチハタ	トナミホールディングス	HOYA
桜美林大学大学院	首都大学東京大学院	日本ガイシ	ポッカサッポロフード&ビバレッジ
小田急電鉄	新日鉱ホールディングス	日本化薬	本田技術研究所
花王	住友金属工業	日本交通公社	三井金属鉱業
加藤コンサルタントオフィス	住友商事グローバルリサーチ	日本水産	三菱化学
川崎重工業	住友電気工業	日本ゼオン	三菱ケミカルホールディングス
キッコーマン	セイコーウオッチ	日本総合研究所	三菱鉛筆
キャンノンマーケティングジャパン	セイコーホールディングス	日本たばこ産業	三菱商事
キューピー	積水化学工業	日本電気	明治ホールディングス
九州電力	積水メディカル	日本電気硝子	持田製薬
きんでん	大鵬薬品工業	日本農業	ヤクルト本社
熊谷組	ダイヤモンド社	日本山村硝子	ヤマウ
KH ネオケム	宝ホールディングス	日本郵政	ヤマハ発動機
言語交流研究所	武田薬品工業	ニューチャーネットワークス	ヤンマーホールディングス
SUMCO	ダルトン	ハウス食品グループ本社	理研ピタミン

参加要領

参加費

正会員 291,600円(本体価格270,000円)

一般 329,400円(本体価格305,000円)

1社分の参加費で2名まで参加可能

*分割支払や次年度支払いもお気軽にご相談下さい。

*通信費、資料代、飲食代の一切を含みます。

*合宿研究会や懇親パーティの特別会合は別途実費となります。

お申込み・お問合せ

企業研究会 経営戦略担当幹部交流会議

検索

〒102-0083 千代田区麹町麹町5-7-2 MFPR麹町ビル2F

TEL : 03-5215-3512 FAX : 03-5215-0951

E-mail : murano@bri.or.jp URL : <https://www.bri.or.jp>

一般社団法人 **企業研究会** 担当:村野・石井

※詳細につきましてお気軽にお問い合わせ下さい。

※お客様の個人情報は、交流会議に関する確認・連絡及び当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。