

メンバー募集のご案内

第 40 期

経営戦略担当幹部交流会議

～新中期経営計画と新事業の創出～

開催主旨

世界的な好景気と好調な日本企業の業績、そして金融緩和の継続という3つの要因によって、先行きに明るい見方が広がっていますが、企業は持続的な成長軌道をどう描き、次なる成長へのビジネス戦略の構築、さらなるグローバル競争力の強化等が急がれております。

このような『革新と創造の時代』こそ、中長期的な視野で明確なビジョンを形成し、組織に新たなマインドを呼び起こし、必要な施策にコミットし、徹底した実行を的確に先導する**戦略担当部門(企業参謀)の役割**は、ますますその力量が問われ重要性を増しております。

昭和53年、オイルショック後の混迷の最中、企業参謀への期待が高まる中で創設したこの会は、業種・業態・企業特性を越え、理念と実践の方策を交流する場として、絶えずわが国企業の進路を切り開いてまいりました。

ここに第40期を迎えるにあたり、明日の経営戦略を担う方々が多様な頭脳を結集して、各企業の成長の源泉を、ひいては産業の活力を掘り起こしていただくことを念願して、この会へのご参加をお勧めする次第です。

第1回例会

2018年2月7日(水) 14:00～18:30 東京・表参道「アイビーホール」

◆講演 (14:00～15:45)

◆「グローバル環境での仕事の進め方」

- ・45年にわたり外資系製薬業界一筋で活躍
- ・柔軟かつ迅速に対応する俊敏さや危機管理能力
- ・リスクを特定し対応シナリオを描ける力
- ・イノベーション時代のリーダーシップ
- ・本社との信頼関係の構築
- ・仕事がしやすい環境をつくる



ノバルティスホールディングジャパン 代表取締役社長、カントリープレジデントジャパン 鳥居 正男 氏

略歴

横浜市生まれ。71年アメリカ・メリーランド州ロヨラカレッジ経営学部卒業、日本ロシュ入社。75年上智大学国際学部経営学修士課程修了。92年アメリカ ハーバードビジネススクールAMP (Advanced Management Program) 修了。日本ロシュでは社長室長、試薬部長を経て、83～87年にアメリカとスイスのホフマン・ラ・ロシュ社に転出。89年取締役医薬品本部長、92年常務取締役。93年ローヌ・プーランローラー社長。95年シェリング・プラウ社長。2011年ベリンガーインゲルハイム ジャパン社長。2016年7月より現職。2017年より在日スイス商工会議所役員を務める。

◆グループ討議 (16:00～17:00) ◆懇親会 (17:00～18:30)

《体験参加について》 第1回例会(2/7水)は会合の雰囲気などをご覧いただくため、入会をご検討中の方もご参加いただけます。お申込書の参加の口欄にチェックいただき必要事項をご記入の上、メール又はFAXにてお送り下さい。

第2回例会

2018年2月23日(金) 14:00～17:00 東京・表参道「アイビーホール」

◆「オムロンの企業理念経営とコーポレート・ブランディング活動」

- ・オムロンについて
- ・オムロンのコーポレートコミュニケーション機能
- ・オムロンの企業理念経営
- ・エクスターナル・ブランディング事例
- ・インターナル・ブランディング事例



オムロン(株) グローバルIR・コーポレートコミュニケーション本部副本部長
兼 コーポレートコミュニケーション部長 井垣 勉 氏

略歴

マツダ、アンダーソンコンサルティング(現アクセンチュア)、キャビンアンダーソン(現クレアブ)、日本コカ・コーラを経て2013年オムロン入社。経済広報センターが主催する2017年度「企業広報賞」において、最も広報活動に優れた企業として「企業広報大賞」を受賞。

■例会運営

月例会●基本的に毎月下記構成にて行います。(時間は目安です)

14:00～15:30

1. 全体会議

★ゲスト講演またはメンバー発表
様々な分野で活躍する実務家、研究者、
コンサルタント、学者などを幅広く招聘
し、知見を広めます。

15:40～17:00

2. メンバー報告又はグループ討議

メンバーからの話題提供又は少人数のグ
ループで、本音の情報やノウハウ交換を
行うことを目的とします。

17:00～18:00

3. 情報交換会(自由参加)

★出席者の有志で情報交換、懇親
の場を持ちます(飲食を伴う場合の
費用は別途)。

■開催要領

期 間●2018年2月～2018年12月 (合宿研究会を含む計11例会)

第1回例会	第2回例会	第3回例会	第4回例会	第5回例会	第6回例会	第7回例会	第8回例会	第9回例会	第10回例会	第11回例会
2/7 (水)	2/23 (金)	4/18 (水)	5/16 (水)	6/6 (水)	7/11 (水)	8/1 (水)	9/5 (水)	10/3 (水)	11/9(金)・ 10(土) 合宿研究会	12/12 (水)

日 時●原則として毎月1回、水曜日を中心、14:00～17:00

会 場●都内の会議室。例会の詳細は毎月例会通知にてご案内致します。

参加対象●①経営戦略、経営企画担当の幹部クラスの方
②事業部の経営企画担当の幹部クラスの方
③次(々)世代のエース級

幹 事

(敬称略)

(株)内田洋行	広報部長	佐藤将一郎
(株)日立国際電気	経営戦略室室長	関 忠彦
明治ホールディングス(株)	経営企画部長	長谷 俊介
(株)ジェーエヌエル	マーケティング統括マネージャー	三國 利夫
(財)博報児童教育振興会	研究開発局長	八木 祥和

研究協力委員

元 藤森工業(株)	顧問	飯島 崇夫
(株)ポッカクリエイト	取締役副社長	上野 修
日本たばこ産業(株)	代表取締役社長	小泉 光臣
白鷗大学	名誉教授	高橋 浩夫
元 出光興産(株)	代表取締役副社長	松本 佳久

コーディネーター

桜美林大学大学院	経営学研究科特任教授	高橋 義郎
公立大学法人首都大学東京大学院	社会科学部研究科経営学専攻教授	松田千恵子

■今期テーマ例示

企業理念・ビジョンの明確化

- 次なる成長へのビジョン・戦略の明確化と実行
- グループ中期経営計画の策定・推進・フォロー
- グループにおけるHDの最適な姿(役割・機能)
- 持続可能な成長、ステークホルダーとの関係
- コーポレート・ガバナンスのあり方



▲「NHKの取材が入った講演風景」

マネジメント・イノベーション ～構造改革の成果定着化と実効性ある運用～

- 経営企画部の新たな役割
- 再編、整理・統合によるグループ構造改革とグループの業績評価
- 個を活かし、組織力強化を実現する人事施策と人財育成
～リーダーの早期選抜・育成、成果主義の再検討、納得感のある運営、選択可能な人事・教育制度～
- 経営目標・方針の徹底とフォロー、社内コミュニケーションのあり方
- 新たな成長軌道を描き、社員の力を結集するリーダーシップ

新興国市場でのビジネスの浸透・確立

- BOP(ボトム・オブ・ピラミッド)ビジネスの動向とグローバルマネジメント
- 成長事業への資源シフト、撤退の意思決定
～撤退の戦略・基準、事業評価・投資戦略と資源配分～
- ビジネスモデル、ビジネスアーキテクチャーの確立
- グループ構造改革とアライアンス戦略、事業拡大のためのM&A戦略



▲「講演を踏まえたグループ討議」

その他ピックアップテーマ

- AI・ロボティクスを中心としたデジタルテクノロジーの活用
- 働き方改革の取り組み
- シェアードサービスセンターの未来予想図

※上記テーマは例示案でメンバーのご要望を優先し調整を致します。

■前期活動経過 2017年2月～2017年12月

〈敬称略〉

◆第1回例会◆	「ネスレの経営と管理体制」	ネスレ日本(株) 執行役員営業管理部長	中岡 誠
◆第2回例会◆	「ライフネット生命保険の経営」	ライフネット生命保険(株) 代表取締役会長	出口 治明
◆第3回例会◆	「AIの現状と課題」	(株)KDDI総研 リサーチフェロー	小林 雅一
◆第4回例会◆	「企業参謀に向けた経営論」	(株)インディゴブルー 代表取締役会長	柴田 励司
◆第5回例会◆	「企業価値向上に必要な考え方」 ～ダイエーによるM&Aの例から得られるインプリケーション～	(株)レコフ 代表取締役会長	恩地 祥光
◆第6回例会◆	「オープンイノベーションの仕組みと進め方のポイント」	(株)ナインシングマ・ジャパン ヴァイスプレジデント	松本 毅
◆第7回例会◆	「投資家からみた中期経営計画に対する期待・要望事項」	フィデリティ投信(株) ヘッドオブエンゲージメント	三瓶 裕喜
◆第8回例会◆	「サステナビリティ経営戦略」～伊藤園の中期経営計画も例にして～	(株)伊藤園 常務執行役員CSR推進部長	笹谷 秀光
◆第9回例会◆	「カヤックの経営」	面白法人カヤック 代表取締役CEO	柳澤 大輔
◆第10回例会◆	(合宿研究会) ポッカサッポロフード&ビバレッジ見学と広島県大崎上島町への提言		
◆第11回例会◆	「デジタル時代のリーダー論」	新日本有限責任監査法人 経営専務理事 公認会計士	大久保和孝

■過去13年間の参加企業 (2005年～2017年)

〈敬称略〉

IHIエアロスペース
 アヴァシス
 旭有機材工業
 出光興産
 インテリジェンス
 ヴェオリア・ウォーター・ジャパン
 内田洋行
 NEC総研
 エフエックスコーポレーション
 ウォーターエージェンシー
 桜美林大学大学院
 小田急電鉄
 花王
 加藤コンサルタントオフィス
 川崎重工業
 キッコーマン

キャノンマーケティングジャパン
 キューピー
 九州電力
 きんでん
 言語交流研究所
 SUMCO
 サンデン
 三機工業
 三洋貿易
 JSR
 ジェーエヌエル
 ジェイティーピー
 シチズンホールディングス
 島津製作所
 シマンテック
 シヤープ

シヤチハタ
 首都大学東京大学院
 新日鉱ホールディングス
 住友金属工業
 住友商事グローバルサーチ
 住友電気工業
 セイコーウオッチ
 セイコーホールディングス
 積水化学工業
 積水メディカル
 大鵬薬品工業
 タイヤモンド社
 宝ホールディングス
 武田薬品工業
 タルトン
 タナベ経営

千代田アドバンスト・ソリューションズ
 TOA
 TOTO
 ディスコ
 デンソー
 東京電力
 東京ガスエネルギー
 東京ガスリキッドホールディングス
 東芝
 トナミホールディングス
 日本ガイシ
 日本交通公社
 日本水産
 日本ゼオン
 日本総合研究所
 日本たばこ産業

日本電気
 日本電気硝子
 日本農業
 日本山村硝子
 日本郵政
 ニューチャーネットワークス
 ハウス食品グループ本社
 白鷗大学
 博報堂
 日立国際電気
 日立総合計画研究所
 フィリップス エレクトロニクス ジャパン
 富士ゼロックスアドバンストテクノロジー
 富士フイルムホールディングス
 藤森工業
 古河電気工業

HOYA
 ポッカサッポロフード&ビバレッジ
 本田技術研究所
 三井金属鉱業
 三菱化学
 三菱ケミカルホールディングス
 三菱鉛筆
 三菱商事
 明治ホールディングス
 持田製薬
 ヤクルト本社
 ヤマウ
 ヤマハ発動機
 ヤンマーホールディングス
 理研ビタミン

■参加要領

参加費

お申込み・お問合せ

正会員 280,800円 (本体価格260,000円)

一般 313,200円 (本体価格290,000円)

1社分の参加費で2名まで参加可能 〈消費税込〉

- *分割支払や次年度支払いもお気軽にご相談下さい。
- *通信費、資料代、飲食代の一切を含みます。
- *合宿研究会や懇親パーティの特別会合は別途実費となります。

- ・下記申込書に必要事項をご記入の上、村野宛メールかFAXにてお送り下さい。
- ・お支払い方法は、参加者宛に請求書送付後、指定銀行口座にお振込み下さい。

〒102-0083 千代田区麹町麹町5-7-2 M-SQUARE 2F
 TEL : 03-5215-3512 FAX : 03-5215-0951~2
 E-mail : murano@bri.or.jp URL : https://www.bri.or.jp
一般社団法人 企業研究会 担当:村野・石井

※詳細につきましてお気軽にお問い合わせ下さい。

「第40期 経営戦略担当幹部交流会議」申込書

FAX: 03-5215-0951~2

年 月 日 コード:170014

- フォーラムの趣旨に賛同し、下記により年間参加を申し込みます。(✓をご記入下さい。)
- 参加検討中につき、第1回例会の体験参加を申し込みます。(✓をご記入下さい。) ※講演のみのご参加はご遠慮下さい。
- 【参加料】 a.一括 b.分割 (回払/請求書希望月日: 月 日)

会社名		会社所在地	
		〒	
〈正登録者〉氏名(フリガナ)		〈副登録者〉氏名(フリガナ)	
部 課	役 職	部 課	役 職
TEL :		TEL :	
FAX :		FAX :	
E-mail :		E-mail :	
正登録者の主な現在業務		副登録者の主な現在業務	
① ② ③ ④ ⑤		① ② ③ ④ ⑤	
研究希望テーマ及びゲスト講師			

※お客様の個人情報は、本研究会に関する確認・連絡および当会主催のご案内にお送りする際に利用させていただきます。