

第28期「経営革新・構造改革推進コース」のご案内

— 予測不能の時代に勝ち残り、持続的成長を実現するための事業モデルの変革 —

■開催にあたって：コロナ禍で人々のライフスタイルや働き方が大きく変わり、コロナ以前からも起きていた社会全体の仕組みや企業の競争環境の変化が“急加速”している中、多くの企業にとって既存の事業モデルの変革や、収益構造の改革が大きな経営課題となっています。本コースでは、事業ポートフォリオ再構築による資源再配分の徹底、組織力の強化、風土・カルチャーの変革、デジタル化への対応、イノベーションを創出し続けるための仕組みづくりなど、企業が予測不能の時代に勝ち残り、持続的成長を実現するための事業モデルの変革に向けて求められる様々な視点について、経営の知見や、豊富なケース事例をもとに、具体的かつ体系的に学びます。

■期 間：2022年1月～2022年10月（全10回会合／13:30～17:00）

■開 催：「オンライン（Zoom）」

*現在の状況を鑑み、原則オンラインでの開催といたします。（今後コロナが沈静化した暁には、開催方法を変更させていただく場合もあります。）

開催日	例会内容(講演・討議テーマ)
第1回 2022年 1/21(金)	<<講演とグループ討議>> 『DX実現への取組み』 中外製薬(株) 執行役員 デジタルトランスフォーメーションユニット長 志済 聡子 氏 
第2回 2/4(金)	<<講演とグループ討議>> 『イノベーション継続のためのマネジメント』 小林製薬(株) グループ統括本社 業務改革センター センター長 藤城 克也 氏 
第3回 3/4(金)	<<講演とグループ討議>> 『“両利きの経営”の実践』 AGC(株) 執行役員 経営企画本部 戦略企画部長 村野 忠之 氏 
第4回 4/1(金)	<<特別講演とグループ討議>> 『M&Aを活用した事業ポートフォリオ改革 ～多角化から多様化へ』 日清紡ホールディングス(株) 代表取締役社長 村上 雅洋 氏 
第5回 5/13(金)	■第5回～第10回につきましては、以下テーマ（例示）をもとにテーマを選定します。 ○経営理念、ビジョンの共有と浸透 ○長期ビジョンと中期経営計画、短期計画との連動 ー中期経営計画策定における経営企画部門の役割 ○事業ポートフォリオ再構築による資源再配分の徹底 ○新事業・イノベーションを継続的に生み出すための仕組み ○グローバル・グループ経営マネジメント ーグローバル意思決定メカニズムの構築と本社の役割 ○本社機能見直しによる組織力の強化 ○取締役会の実効性評価と実効性向上への施策 ○利益の最大化を目指す生産性向上策 ○事業評価の定量指標の設計、将来性を考慮した定性評価の枠組み ○経営企画部門としてのDX推進への関わり方 ○OM&A、戦略的提携を活用した経営基盤の強化、事業価値の向上 ○改革を実行するための風土・カルチャーの変革、組織能力の高度化
第6回 6/3(金)	
第7回 7/1(金)	
第8回 8/5(金)	
第9回 9/2(金)	
第10回 10/7(金)	■コーディネーター（順不同） *本コースでは、2名のコーディネーターより、各回の講演テーマのポイントや、各社の課題について適宜アドバイスをいただき、書籍等では学ぶことができない、“実務上の障害を乗り越えるための方策”を実践的に学ぶことができます。 ○蜂谷 豊彦氏／一橋大学大学院 副学長 兼 経営管理研究科教授 <経歴> 一橋大学経済学部を卒業後、三菱総合研究所での勤務を経て、1993年に一橋大学大学院商学研究科博士後期課程を単位修得退学。東京工業大学工学部助手、青山学院大学経営学部専任講師・助教授、東京工業大学大学院社会理工学研究科准教授を経て、2009年一橋大商学部教授、2015年度から商学部長・商学研究科長。2018年度から副学長 兼 商学部 経営管理研究科教授。1996年に東京工業大学にて学術博士（Ph.D.）取得。博士課程単位取得論文は「資本コストと投資意思決定」。専門は経営財務で、共著「コーポレート・ファイナンスの考え方」他、執筆論文多数。 ○小沢 一郎氏／専修大学 経営学部教授 <経歴> 慶應義塾大学工学部機械工学科を卒業後、コニカ（株）にて、事務機の研究開発・研究／商品企画を経て、全社経営企画を14年間担当。コニカミノルタホールディングス（株）経営監査室マネージャー等を歴任後、退職し現職。国際経営学修士（MBA）、公認内部監査人（CIA）資格取得。2009年、慶應義塾大学より、博士（商学）学位取得。博士學位論文名は、「進化的イノベーションのダイナミクス」。著書『進化的イノベーションのダイナミクス：変革期を克服する組織能力マネジメント』（2019年・白桃書房）にて日本マネジメント学会・学会賞を受賞、他執筆論文多数。

■参加費：正会員：242,000円（本体価格220,000円+税）／一般：275,000円（本体価格250,000円+税）

*1社の参加費で2名様まで参加可能です。また、第1回例会（1月21日）への体験参加も承ります。

■お申込方法：下記ホームページ内の「第28期参加申込フォーム」からお申込み下さい

<https://www.bri.or.jp/kouzoukaikaku/>

■事務局：（一社）企業研究会 上島 正弘（Email: kamijima@bri.or.jp / TEL: 090-6797-1801 （コードNo.210039）