



# 第30期「経営革新・構造改革推進コース」のご案内

ー 将来予測が困難な時代に適応し、企業が成長し続けるための変革の視点ー

■開催主旨：テクノロジーの進化により、あらゆるものを取り巻く環境が複雑さを増し、社会全体の仕組みや、企業の競争環境が急変している中、多くの企業にとって、既存の組織や事業モデルからの変革、収益構造の改革が大きな課題となっており、また、それらを実行するために、素早く適切な意思決定が求められています。本コースでは、経営資源の最適配分に向けた事業ポートフォリオの最適化や、DXによるビジネスモデル・プロセスの変革、人的資本経営の実践による組織力の強化、イノベーションを継続的に生み出す仕組み作りなど、変化が激しく将来予測が難しい時代に適応し、企業が進化し続けるために必要な変革の視点について、経営の知見や、豊富なケース事例をもとに、具体的かつ体系的に学びます。

■期 間：2024年3月～2024年12月（全10回会合 / 13:30～17:00）

■開 催：「オンライン（Zoom）開催」又は「会場＋オンライン（Zoom）併用開催」 \*各回の開催方法は、開催1か月前をめどに都度ご案内します。

| 開催日                                      | 例会内容（講演・討議テーマ）   |
|--|--|
| 第1回<br>2024年<br>3/29(金)<br>【オンライン】       | ≪講演とディスカッション≫<br><b>「OODA Management（ウーダ・マネジメント）<br/>～現場判断で成果をあげる次世代型組織のつくり方～」</b><br>神戸大学大学院 経営学研究科 教授 原田 勉 氏    |
| 第2回<br>4/26(金)<br>【都内会場】<br>＋<br>【オンライン】 | ≪講演とディスカッション≫<br><b>「『人的資本経営』を目指し毎年進化するカゴメの人事制度<br/>～With コロナ時代の経営戦略と人材戦略の連動を目指して～」</b><br>カゴメ(株) 常務執行役員（元 CH0（最高人事責任者））兼<br>カゴメアクシス(株) 代表取締役社長 有沢 正人 氏    |
| 第3回<br>5/21(火)<br>【川崎市】<br>（予定）          | ≪企業見学・メンバー発表と意見交流≫<br><b>「味の素(株) 川崎工場」見学<br/>「味の素ファインテクノにおけるDX/OEの問題解決と今後の課題」</b><br>味の素ファインテクノ(株) 経営管理部 執行役員経営管理部長 萬澤 伸吾 氏  |
| 第4回<br>6/7(金)                            | ■第4回以降は、以下テーマ（例示）をもとにテーマを選定します。<br>○パーパス、ビジョン、ミッションの共有と浸透<br>○長期ビジョンと中期経営計画、短期計画との連動<br>－中期経営計画策定における経営企画部門の役割<br>○経営資源の最適配分に向けた事業ポートフォリオ最適化とシナジー創出<br>○DXによるビジネスモデル・ビジネスプロセスの変革<br>－企画部門としてのDX推進への関わり方<br>○変化が激しい状況下における意思決定と実行のフレームワーク「OODA ループ」の考え方と活用<br>○人的資本経営の実践による組織力の強化、改革を実行に向けた風土・カルチャーの変革<br>○新事業・イノベーションを継続的に生み出すための仕組み<br>○M&A、戦略的提携を活用した経営基盤の強化<br>○グローバル・グループ経営マネジメントーグローバル意思決定メカニズムの構築と本社の役割<br>○コーポレートガバナンスにおける攻めと守りのバランス<br>○利益の最大化を目指す生産性向上策<br>○事業評価の定量指標の設計、将来性を考慮した定性評価の枠組み、他   |
| 第5回<br>7/5(金)                            |  |
| 第6回<br>8/2(金)                            |  |
| 第7回<br>9/6(金)                            |  |
| 第8回<br>10/4(金)                           |  |
| 第9回<br>11/8(金)                           |  |
| 第10回<br>12/6(金)                          |  |
|  | ■コーディネーター（順不同）<br>○蜂谷 豊彦氏 / 一橋大学大学院 副学長 兼 経営管理研究科教授<br>〈経歴〉一橋大学経済学部を卒業後、三菱総合研究所での勤務を経て、1993年に一橋大学大学院商学研究科博士後期課程を単位修得退学。東京工業大学工学部助手、青山学院大学経営学部専任講師・助教授、東京工業大学大学院社会理工学研究科准教授を経て、2009年一橋大商学部教授、2015年度から商学部長・商学研究科長。2018年度から副学長 兼 商学部 経営管理研究科教授。1996年に東京工業大学にて学術博士（Ph.D.）取得。博士課程単位取得論文は「資本コストと投資意思決定」。専門は経営財務で、共著「コーポレート・ファイナンスの考え方」他、執筆論文多数。<br>○小沢 一郎氏 / 専修大学 経営学部教授<br>〈経歴〉慶應義塾大学工学部機械工学科を卒業後、コニカ（株）にて、事務機の研究開発・研究／商品企画を経て、全社経営企画を14年間担当。コニカミノルタホールディングス（株）経営監査室マネージャー等を歴任後、退職し現職。国際経営学修士（MBA）、公認内部監査人（CIA）資格取得。2009年、慶應義塾大学より、博士（商学）学位取得。博士學位論文名は、「進化的イノベーションのダイナミクス」。著書『進化的イノベーションのダイナミクス：変革期を克服する組織能力マネジメント』（2019年・白桃書房）にて日本マネジメント学会・学会賞を受賞、他執筆論文多数。 |

■参加費：正会員：242,000円（本体価格220,000円＋税） / 一般：275,000円（本体価格250,000円＋税）

\*1社分の参加費で2名様まで参加（登録）可能です。また、第1回例会（3月29日）への体験参加も承ります。

■お申込方法：ホームページ内「第30期参加申込フォーム」からお申込み下さい。<https://www.bri.or.jp/kouzoukaikaku/>

■事務局：（一社）企業研究会 上島 正弘 (Email: [kamijima@bri.or.jp](mailto:kamijima@bri.or.jp) / TEL: 090-6797-1801 (コードNo.230039))