

# 第22期 経理戦略会議

## 経理実務家のための業種を超えた人脈および情報のハブ&スポーク

第1回例会 2021年7月26日(月) 14:00~17:00

テーマ：『日清食品、グローバルカンパニーへの挑戦』

- |                    |                     |                 |
|--------------------|---------------------|-----------------|
| 1. 日清食品ホールディングスの概要 | 3. 日清食品グループを取り巻く環境  | 5. グローバルガバナンス   |
| 2. 日清食品グループの企業理念   | 4. 日清食品グループのグローバル戦略 | 6. 経営管理に必要な人づくり |

ご講演者：日清食品ホールディングス株式会社 取締役・CSO 常務執行役員 **横山 之雄** 氏



**ご経歴**  
1979年富士銀行(現：株式会社みずほ銀行)入行。海外勤務、人事、営業企画、広報業務を経て麹町支店長、渋谷支店長を歴任。  
2007年日清食品(現：日清食品ホールディングス株式会社)入社。執行役員財務経理部に就任。2010年執行役員・CFOに同年6月には取締役・CFOに就任を経て現在に至る。

第2回例会 2021年8月27日(金) 14:00~17:00

テーマ：『財務部門のグローバル化対応』

ビジネスのグローバル化が進展していく中で財務部門が担う役割は変化しており、多様化する環境に対し一足飛びにその役割を充足していくのは容易でないと考えます。中長期的に財務組織の構造改革や人材育成を図り4つの要素によるアプローチで計画的にグローバル財務の有効性を高めていくことが肝要と思料します。財務部門がグローバル化において取り組むべき課題と担うべき姿について、実例を含め紹介・解説いたします。

ご講演者：株式会社リコー 財務室長 **川上 真希** 氏



**ご経歴**  
1991年三菱自動車工業(株)入社。資金部、トラック・バス製作所経理部を経て、トラック・バス事業分社に伴い、2004年より三菱ふそうトラック・バス(株)資金部マネージャー。同社 財務機能のメルセデス・ベンツ日本(株)への統合に伴い、2006年よりメルセデス・ベンツ日本(株)資金部課長、2011年 資金部長。2012年10月より(株)リコー財務部シニアマネジメント、2018年10月 財務部長、2021年4月 財務室長。Ricoh Europe Finance Ltd.取締役、Ricoh Americas Holding, Inc.取締役、Ricoh Finance Corporation取締役を兼務。(一社)日本CFO協会主任研究委員

第3回例会 2021年9月 日程調整中

テーマ：『三菱商事におけるキャッシュフロー経営と経理体制、経理人材の育成(仮)』

ご講演者：三菱商事株式会社 代表取締役常務執行役員 CFO **増 一行** 氏

**ご経歴**  
●1982年 三菱商事(株)入社 ●2013年 執行役員主計部長 ●2016年 常務執行役員 コーポレート担当役員(CFO) ●2017年 取締役 常務執行役員コーポレート担当役員(CFO、IT) ●2019年 取締役 常務執行役員 コーポレート担当役員(CFO)(現職)

※第4回以降は、幹事、メンバー各位のご意向や研究テーマの例示を踏まえ、内容を決定して参ります。

### 本会議の 特徴

- 自社の経営管理をするうえでの課題解決のヒントを得るには先進企業のケーススタディ、参加企業の取り組みから、ノウハウ、知見を得る。
- 異業種企業の経理・経営管理部門の取り組み、実務を知ることにより、自社の進捗状況を客観的に把握できる。

### 自主ゼミ

#### ■ねらい

- 自主ゼミ参加メンバー間の緊密なヒューマンネットワークを構築
- メンバーの経営管理の関する知識・能力を向上
- メンバー会社の経営管理の見直し、再構築のプロットを練る。

#### ■進め方

- アンケート形式をもとにメンバー相互に紹介
- テーマに基づき清水先生、幹事の方々のコーディネートのもとと基礎的な勉強会
- 望ましい経営管理の在り方を徹底的な意見交流
- 深耕すべき場合、成果のとりまとめ

#### ■検討テーマ

- ①経理部門の働きかた改革
- ②ROIC経営
- ③経営の期待に応える経理部門を目指して
- ④経理部員の人材育成

#### ■成果

困ったときすぐに相談できる経理担当者のネットワーク作りに適しています。  
本音ベース、生の情報を知ることができる。

### 例会の運営方法

14:00

前半

講演

[1.5h]

- ゲスト講演 またはメンバー事例発表を受け、講演者・発表者との意見交換
- 企業税務実務について課題・問題意識の共有

15:30

休憩

後半

討議

[1.5h]

- 講演者・発表者を囲んでグループディスカッション
- 参加企業同士の事例の共有
- 実務家同士の人脈形成

17:00

### 参加対象

経理・財務・経営企画部門もしくは、事業部門で経営管理業務に従事または実務を学びたい方

## 研究テーマ (例示)

### コロナ禍に対応するためのDX(デジタルトランスフォーメーション)

- 社内全体でのDXに対する意識共有・浸透
- 自社業務の中からデジタル化できるものの自社業務(アナログ業務)の洗い出し
- 業務のデジタル化へ置き換え、オフショア開発の活用

### 経理部門におけるRPAの導入・運用・今後の展望

- RPAが今度高度化していく中で、求められる機能、あると便利な機能
- RPAとの組み合わせが求められるシステム(例:OCRの自動化)
- 管理会計へのBI(Business Intelligence)の活用
- AIを将来的にどのように経理・経営管理に活用するか

### 経理部員の人材育成および経理部門の組織・構成・方針

- 経理人材育成ポリシーの設定、経理人材強化の考え方、目指すスキル
- 人材育成のローテーション(部門内の異動、経理機能を持つ部門からの異動、グループ会社間の異動)
- 経理社員制度の実施(人材データ収集、キャリアパス)
- 経理人材の採用(新卒、キャリア採用、社内公募、他部門からの人事異動等)
- 教育・訓練、OFF-JT&OJT組み合わせ、育成プログラムの実施
- 経理部員のスキル向上施策(勉強会、タスク活動、次世代経理人材の育成)

### 経理部員以外の経理教育の展開

- 社内の他部門に対する経理および経理管理教育を効果的に行うには
- 社内展開方法についてや経理の知識習得に興味を持たすポイント
- 経理教育の講師を育成するポイント

### 業績向上を図る管理会計の制度設計

- 管理会計を取り巻く課題
- 外部環境と企業内環境の変化の先取り
- 現場に経営意識をもたし、収益最大化をはかる管理会計の組織体制

### グローバル連結経営管理システムの高度化

- グループ全体での経営情報の可視化
- グループ、各事業の製品別損益

### 持続的な成長のための経営指標(ROICなど)

- ROIC経営を考察する
- 連結グループでROE経営の展開:各種指標に分解し、現場に落とし込む
- キャッシュ・フロー経営
- 経営指標をめぐる要件、選択、問題経理業務のシェアードサービス化
- オペレーショナル業務の標準化、集約化
- 評価・見える化(本社やグループ会社からの評価・社内評価・顧客評価)

日程 会期: 2021年7月~2022年5月を予定。

第22期 経理戦略会議



検索

2021年

第1回例会  
7/26  
(月)

第2回例会  
8/27  
(金)

第3回例会  
9月  
調整中

第4回例会  
10月  
調整中

第5回例会  
11月  
調整中

第6回例会  
12月  
調整中

2022年

第7回例会  
1月  
調整中

第8回例会  
2月  
調整中

第9回例会  
3月  
調整中

第10回例会  
5月  
調整中

※開催時間は原則として14:00~17:00を予定しております。  
※9月以降の開催日程・時間は、講師のご都合、その他事情により変更となる場合がございます。予めご了承下さい。

## 前期で参加メンバーの声

### 経理パーソンの研究・交流の場

経理戦略会議に参加してまず驚くのは、講師の方が、自社のベストプラクティスを赤裸々に語ってくださることです。実践的で臨場感溢れる「生の声」は、ビジネス書では絶対に得られません。次に驚くのは、参加メンバーからの質問の多さです。質疑応答に講義と同じくらい時間がかかることもしばしばで、講師の方とのやりとりはもろんのごと、参加メンバーの視点や質問の切り口も大変勉強になります。

経理部門での経験が浅いため、時には付いていけないこともありましたが、そんな時でもコーディネーターの先生、参加メンバーに教えていただけるので大丈夫です。社外との接触が少ない経理スタッフにとって、貴重なネットワークを構築できる機会でもあります。講義での「事例研究」、ディスカッションと懇親会?での「他流試合」とモチベーションが倍増すること間違いなしです。  
(日用品メーカー 経理部)

## 幹事体制

日本製鉄(株) 執行役員 財務部長  
(株)メルフィス シニアアドバイザー  
東レ(株) 経理部長  
東京ガス(株) 経理部経理企画グループマネージャー

岩井 尚彦氏  
松岡 尚登氏  
柳沢 伸氏  
倉沢 亮氏

オムロン(株) グローバル経理本部企画部(兼)技術知財本部  
イノベーション技術業務統括室 経営基幹職、専門職  
理想科学工業(株) 経理部長  
三菱重工業(株) 財務企画総括部 副総括部長  
日本電信電話(株) 財務部門統括部長

水本 智也氏  
氏家 満氏  
高橋 俊介氏  
有本 武司氏

## 前期メンバー企業

日本製鉄(株)	東レ(株)	パナソニック(株)	日本曹達(株)	昭和産業(株)
(株)メルフィス	三浦工業(株)	三菱ガス化学(株)	東京ガス(株)	中外製薬(株)
ライオン(株)	(株)JSP	日立キャピタル(株)	オムロン(株)	サントリービジネスシステム(株)
日本航空電子工業(株)	シチズン時計(株)	日本ゼオン(株)	横河電機(株)	(株)ベネッセホールディングス
ハウスビジネスパートナーズ(株)	AGC(株)	JR九州ビジネスパートナーズ	日本電信電話(株)	
理想科学工業(株)	みらかホールディングス(株)	ズ(株)	日本製鉄(株)	
黒崎播磨(株)	(株)大気社	三菱重工業(株)	三井化学(株)	
住友重機械工業(株)	帝人(株)	YKK(株)	(株)エヌ・ティ・ティ・データ	

## 参加要項 (価格等申し込み欄)

【事業コード: 210034】

### 参加費

当会会員	264,000円 (本体価格 240,000円)	一般	297,700円 (本体価格 270,000円)
------	-----------------------------	----	-----------------------------

- ※本登録のメンバーの方がご欠席の場合、他の方に代理出席いただけます。
- ※やむを得ずご欠席いただけない場合は、後日例会日の資料をお送りさせていただきます。
- ※分割請求(2部分割、月割など)やお支払い時期のご相談についても承りますので、お気軽にご相談下さい。
- 本研究会は従来は会場での開催を原則としておりましたが、今般のコロナウイルス感染拡大による『出張制限』や『社外会合参加規制』等の現状を踏まえ、当面オンライン開催とさせていただきます。(オンライン・会場参加によりご参加費用に変更はございません。)  
ツールはZoomまたはMicrosoft Teamsを使用することを原則と致します。

### Zoom、Teamsご利用に際しての留意事項

- 受講に際して送付されたURLのみをご利用下さい
- 受講用のURL、ID、パスワードの転送等には十分ご留意下さい
- 受講に際してはご参加各位の属する企業・事業体規約の順守・承諾及びご自身の責任でのご利用をお願い致します。

### 申込方法

以下の方法でお申し込みください。  
Web: ホームページよりお申し込みいただけます。

第22期 経理戦略会議



検索

### お申し込み・お問い合わせ

一般社団法人 **企業研究会** 第2研究事業グループ 担当: 宇田川  
TEL: 080-1393-5594 (宇田川) / E-mail: udagawa@bri.or.jp  
※お問い合わせは①メール②携帯電話の順でお願い致します。