

## 第24期

# 経理戦略会議

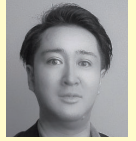
### 経理実務家のための業種を超えた人脈および情報のハブ&スポーク

**第1回例会** 2023年9月22日(金) 14:00~17:00

テーマ：**150年の歴史を持つ企業財務の変革と普遍。人はいつ変わるのか**

トランスフォーメーションの実際の難しさやアプローチの仕方など苦労話など交えてお話し、変革と人材育成の重要性と心構えについてご紹介いただきます。

ご講演者：株式会社資生堂 財務経理部長 **渋谷 幸平** 氏



**経歴** 987年大手製造業の工場経理からキャリアスタートし、J/SOXやSAPの導入などを経験後大手監査法人で会計・システム・戦略コンサルティング業務を提供。監査法人では日系企業向けのトレジャリー業務のグローバル化に向けたコンサルティングチーム設立から参画し人材育成や業務設計を行いサービスラインを確立。その後大手製造小売業で内部監査業務を経験後現職。IFRSの短期間でのグローバル導入、ERPシステムのグローバル導入、経理業務のデジタル化、決算早期化、グローバルでの内部統制強化、ファイナンス領域全体の機能設計、人材育成の制度設計等資生堂における財務経理分野の主要なトランスフォーメーションを主導。現場・現物・現実をモットーに様々な想いを最高の形にどうにか実現することに日々心血を注いでいる。

**第2回例会** 2023年10月27日(金) 14:00~17:00

テーマ：**KDDIのDXによる経理業務改革およびコーポレート・シェアードサービスのねらい、目指す方向性** (仮)

ご講演者：

KDDI株式会社 コーポレート統括本部  
コーポレートシェアード本部 副部長

**和久 貴志** 氏



KDDI株式会社 コーポレート統括本部  
コーポレートシェアード本部

シェアード高度化推進部 部長 **田野 智也** 氏



**経歴** 1994年 DDI (現KDDI) 入社。新人から財務・経理業務を20年以上現場で実践。その間、スクラッチの会計システム開発に3年間携わり、出向先のケーブルTV会社「JCOM」では財務部長・経理部長を経て、現在はKDDI本体を含むグループ全体の経理シェアードサービスの垂直立上げに従事しながら、会計に連携するコーポレート業務も部門横断でDX推進。データドリブンによるグループ全体の業務効率化とガバナンス強化の二刀流を目指す。

**経歴** メーカーの財務・経理業務部門にて連結決算、IFRS導入、M&A支援等に従事。KDDI入社後、国内外グループ会社管理業務を経て、本社型シェアードサービスの垂直立上げを推進。グループ全体へのシームレスで効率的なコーポレートシェアードサービス展開を目指す。

**第3回例会** 2023年11月17日(金) 14:00~17:00

テーマ：**ポストコロナ時代のグローバル経営におけるCFOの役割とCFO人材の育成**  
～理論と実践の融合による科学的で合理的な経営の実現～

ご講演者：株式会社CFOサポート 代表取締役CEO **吉松 加雄** 氏

(前ブリヂストン 執行役専務グローバルCFO、元日本電産 (現ニデック) 取締役専務執行役員CFO)



**経歴** 株式会社CFOサポート 代表取締役CEO (前ブリヂストン 執行役専務グローバルCFO、元日本電産 (現ニデック) 取締役専務執行役員CFO) 慶應義塾大学経済学部卒、スタンフォード大学経営大学院修了、MITブートキャンプ修了。1982年三菱電機入社後、同社の英国、シンガポール、アメリカの現地法人で経理財務の責任者を務める。その後、上場3社 (ブリヂストン、日本電産、エスエス製薬)・外資系日本人 (サン・マイクロシステムズ、ベリンガー・インゲルハイム他) のCFOを歴任。米金融専門誌 Institutional Investor 誌のCFOランキングで第1回から4回連続電子部品セクターのベストCFO選出

**第4回例会** 2023年12月8日(金) 14:00~17:00

テーマ：**テルモと経理部門のトランスフォーメーション** (仮)

ご講演者：テルモ株式会社 経営役員 チーフアカウントティング&ファイナンシャルオフィサー (CAFO)

**武藤 直樹** 氏

**第5回例会** 2024年1月19日(金) 14:00~17:00

ご講演者：株式会社ニコン 専務執行役員 CFO、経営監査部担当、サステナビリティ戦略部担当、財務・経理本部担当、ITソリューション本部担当 **徳成 旨亮** 氏

※第6回以降は、幹事、参加メンバーのご意向や研究テーマ (例示) を踏まえ、内容を決定してまいります。

## 自主ゼミ

### ■ねらい

- 自主ゼミ参加メンバー間の緊密なヒューマンネットワークを構築
- メンバーの経営管理の関する知識・能力を向上
- メンバー会社の経営管理の見直し、再構築のプロットを練る。

### ■進め方

- アンケート形式をもとにメンバー相互に紹介
- テーマに基づき清水先生、幹事の方々のコーディネートのもと基礎的な勉強会
- 望ましい経営管理の在り方を徹底的な意見交換
- 深耕すべき場合、成果のとりまとめ

### ■検討テーマ

経理部門の人材育成について考える  
～経理部門の強み・弱みと課題認識について～

### ■成果

困ったときすぐに相談できる経理担当者のネットワーク作りに適しています。  
本音ベース、生の情報を知ることができる。

## 本会議の特徴

- 自社の経営管理をするうえでの課題解決のヒントを得るには先進企業のケーススタディ、参加企業の取り組みから、ノウハウ、知見を得る。
- 異業種企業の経理・経営管理部門の取り組み、実務を知ることのより、自社の進捗状況を客観的に把握できる。

## 例会の運営方法

14:00

前半  
講演  
[ 1.5h ]

- ゲスト講演 またはメンバー事例発表を受け、講演者・発表者との意見交換
- 企業経理実務について課題・問題意識の共有

15:30

休憩

後半  
自主ゼミ  
[ 1.5h ]

- 講演者・発表者を囲んでグループディスカッション
- 参加企業同士の事例の共有
- 実務家同士の人脈形成

17:00

## 参加対象

経理・財務・経営企画部門  
もしくは、事業部門で経営管理業務に従事または実務を学びたい方

## 研究テーマ (例示)

### 経理部門におけるDX(デジタルトランスフォーメーション)化

- 社内全体でのDXに対する意識共有・浸透
- 自社業務の中からデジタル化できるものの自社業務(アナログ業務)の洗い出し
- 業務のデジタル化へ置き換え、オフショア開発の活用

### 経理部門におけるRPAの導入・運用・今後の展望

- RPAが今度高度化していく中で、求められる機能、あると便利な機能
- RPAとの組み合わせが求められるシステム(例:OCRの自動化)
- 管理会計へのBI(Business Intelligence)の活用
- AIを将来的にどのように経理・経営管理に活用するか

### 経理部員の人材育成および経理部門の組織・構成・方針

- 経理人材育成ポリシーの設定、経理人材強化の考え方、目指すスキル
- 人材育成のローテーション(部門内の異動、経理機能を持つ部門からの異動、グループ会社間の異動)
- 経理社員制度の実施(人材データ収集、キャリアパス)
- 経理人材の採用(新卒、キャリア採用、社内公募、他部門からの人事異動等)
- 教育・訓練、OFF-JT&OJT組み合わせ、育成プログラムの実施
- 経理部員のスキル向上施策(勉強会、タスク活動、次世代経理人材の育成)

### 経理部員以外の経理教育の展開

- 社内の他部門に対する経理および経理管理教育を効果的に行うには
- 社内展開方法についてや経理の知識習得に興味を持たすポイント
- 経理教育の講師を育成するポイント

### 業績向上を図る管理会計の制度設計

- 管理会計を取り巻く課題
- 外部環境と企業内環境の変化の先取り
- 現場に経営意識をもたし、収益最大化をはかる管理会計の組織体制

### グローバル連結経営管理システムの高度化

- グループ全体での経営情報の可視化
- グループ、各事業の製品別損益

### 持続的な成長のための経営指標(ROICなど)

- ROIC経営を考察する
- 連結グループでROE経営の展開:各種指標に分解し、現場に落とし込む
- キャッシュ・フロー経営
- 経営指標をめぐる要件、選択、問題経理業務のシェアードサービス化
- オペレーショナル業務の標準化、集約化)
- 評価・見える化(本社やグループ会社からの評価・社内評価・顧客評価)

日程 会期: 2023年9月~2024年7月を予定。

第23期 経理戦略会議



検索

2023年	第1回例会 9/22 (金)	第2回例会 10/27 (金)	第3回例会 11/17 (金)	第4回例会 12/8 (金)	2024年	第5回例会 1/19 (金)	第6回例会 2/9 (金)	第7回例会 3/15 (金)	第8回例会 5/31 (金)	第9回例会 6/28 (金)	第10回例会 7/26 (金)	※開催時間は原則として14:00~17:00を予定しております。 ※2月以降の開催日程・時間は、講師のご都合、その他事情により変更となる場合がございます。予めご了承下さい。
-------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------	----------------------	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---

## 前期で参加メンバーの声

### 「先進事例から新たな着想を得られる場です」

経理戦略会議では、様々な経理課題を克服するために各企業で実践されているベストプラクティスを毎回ケース事例として実際に直接携わっている方々から、ビジネス書には書かれていない臨場感溢れる「生」の体験として聞くことができます。

事例を聞いた後、自主ゼミでは、幅広いテーマについて意見交換をしながら研究します。また参加者相互でディスカッションを行いますので、一社の事例が会に参加している各社の事例へと面的に広がります。

そこには常に新たな発見・刺激があり、経理部門としての経験年数が少ない私でも実践に則した新たな着想を得ることができます。またこの会にはポジティブな意思をもって参加される方が多いので、月例会が終わった後には有志による懇親会を行い、オン・オフの区別なく活発なコミュニケーションをとっています。

こうしたネットワークを通じて、自社で抱えている経理課題や自分自身が抱えている実務課題について、直接事例・経験をお持ちの参加各社に聞きに行くことができますので、私なども何度となく活用させていただいています。

本会合では内容の濃い事例研究を通じ普段得がたい経験ができるのと同時に幅広い人的ネットワークを築けること請け合いです。年齢・性別・実務経験の深浅にかかわらず是非多くの方にご参加いただき、参加者のダイバーシティが更なる化学反応を誘引して新たな創造を発信する場になればと思います。(参加メンバーより)

## 幹事・コーディネーター体制

日本製鉄株式会社 財務部長

東レ株式会社 経理部長

三菱重工業株式会社 財務企画総括部長

日本電信電話株式会社 財務部門(会計・税務担当) 統括部長

帝人株式会社 CFO補佐 兼 経営支援室長

池田 悟氏

柳沢 伸氏

西尾 浩氏

安田 哲也氏

山浦 徹氏

オムロン株式会社 技術・知財本部 基盤デザイン部 グローバルコーポレートベンチャーリング室共創戦略センタ

東京ガス株式会社 経理部経理DX推進グループマネージャー

株式会社メルフィス シニアアドバイザー

コーディネータ

早稲田大学大学院会計研究科教授 博士(商学)

水本 智也氏

富田 成己氏

松岡 尚登氏

清水 孝氏

## 前期メンバー企業

日本製鉄株式会社	東レ株式会社	三菱重工業株式会社	エヌ・ティ・ティ・データ	株式会社村田製作所
株式会社メルフィス	株式会社JSP	東京ガス株式会社	株式会社	川崎重工業株式会社
AGC株式会社	シチズン時計株式会社	オムロン株式会社	昭和産業株式会社	日本ゼオン株式会社
ライオン株式会社	パナソニック株式会社	横河電機株式会社	東京応化工業株式会社	古河電気工業株式会社
日本航空電子工業株式会社	帝人株式会社	日本電信電話株式会社	DMG森精機株式会社	株式会社荏原製作所
理想科学工業株式会社	三菱ガス化学株式会社	三井化学株式会社	タニコー株式会社	

## 参加要項 (価格等申し込み欄)

【事業コード: 230034】

### 参加費

当会員	264,000円 (本体価格 240,000円)	一般	297,000円 (本体価格 270,000円)
-----	-----------------------------	----	-----------------------------

- ※本登録のメンバーの方がご欠席の場合、他の方に代理出席いただけます。
- ※やむを得ずご参加いただけない場合は、後日例会日の資料をお送りさせていただきます。
- ※分割請求(2部分割、月割など)やお支払い時期のご相談についても承りますので、お気軽にご相談下さい。

- 本研究会は、コロナ禍のためオンラインでの開催を原則としておりましたが、感染減少のため、オンラインのみの開催と会場(リアル)との併用開催を考えております。

(オンライン・会場参加によりご参加費用に変更はございません。)

ツールはZoomまたはMicrosoft Teamsを使用することを原則と致します。

### Zoom、Teamsご利用に際しての留意事項

- 受講に際して送付されたURLのみをご利用下さい
- 受講用のURL、ID、パスワードの転送等には十分ご留意下さい
- 受講に際してはご参加各位の属する企業・事業体規約の順守・承諾及びご自身の責任でのご利用をお願い致します。

### 申込方法

第24期 経理戦略会議



検索

以下の方法でお申し込みください。

Web: ホームページよりお申し込みいただけます。

### お申し込み・お問い合わせ

一般社団法人 **企業研究会**『研究事業グループ』 担当: 宇田川

〒110-0015 台東区東上野1-13-7 ハナブサビル

TEL: 080-1393-5594 (宇田川) / E-mail: udagawa@bri.or.jp

※お問い合わせは①メール②携帯電話の順でお願い致します。