

開催:2020年2月21日(金)~2020年12月4日(金)

第21期

参加者募集

経理 戦略会議

企業変革を担う経理財務部門と
グループ・グローバル経営強化
連結経営管理の高度化・プロセスの効率化、
働き方改革実現のための
RPA(自動化)の可能性

開催にあたって

昨今、日本の企業の多くが、グローバル化、成長戦略をすすめるなか、経理財務部門に求められる役割も激しく変化し、更なる期待が強くなっております。数字を早く正確にまとめることが使命であった時代から、新たな収益拡大への機会への追及、計画、予算編成および業績予測の最適化すなわちいかに早くPDCAを廻し、企業価値の貢献に寄与しなくてはなりません。

当会合は、経理・財務部門の責任者の方々を対象に先進企業の経理・財務部門の変革事例やCFOが考える経営課題の解決策を通じて、経理財務部門の新たな役割について考察してまいります。

第1回例会 2020年2月21日(金)

14:00~17:00

アイビーホール(アロンの間)

ビジネスパートナーとして業績向上に貢献するCFO(経理財務・経営企画)組織とは?

~欧米企業のFP&A機能のBest Practiceから学ぶ~

- はじめに(問題意識)
 - 日本企業と欧米企業の売上高営業利益率の違い
 - 日本企業の経営管理上の課題と背景
 - 欧米の業績がよい会社のFP&AのBest Practice
 - FP&Aビジネスパートナーに求められるスキル・資質
 - 欧米のFP&Aについて学べるリソースのご紹介 (IMA, CGMA, AFP, FP&A Trend)
- 欧米の優良企業のFP&A(Financial Planning&Analysis)の機能
 - 欧米の優良企業のCFO(経理財務・経営企画)組織
 - 欧米の優良企業のFP&Aの具体的な活動事例
 - 日本企業のFP&A機能を高めて業績を向上させるには

ストラットコンサルティング(株) 代表取締役/インテグラート(株) エグゼクティブコンサルタント 池側 千絵氏



(略歴)

ストラットコンサルティング株式会社代表取締役、インテグラート株式会社エグゼクティブコンサルタント新卒でP&GJapanのファイナンス(経営管理)部門に入社し、日本マクドナルド、レノボ・ジャパン、日本ケロッグ、西友ウォルマートに勤務し、レノボとケロッグでは日本子会社のCFOを務めた。現在は経営管理と管理会計のコンサルティングを行っている。日本CFO協会主任研究委員、中小企業診断士、米国公認会計士、慶應大学大学院経営管理研究科(EMBA)修了。

第2回例会 2020年3月13日(金)

14:00~17:00

アイビーホール

イノベーションマネジメント

~スリーエムにみる、イノベーションを育む企業文化と経営管理の実践~

3M紹介とイノベーション/イノベーションを育む文化構築/イノベーションを活かす経営管理手法

スリーエムジャパン(株) 代表取締役社長 昆 政彦氏



(略歴)

早稲田大学商学部卒業後、シカゴ大学経営大学院修士課程修了(MBA)、早稲田大学大学院博士(学術)取得。GE横河メディカルシステム株式会社CFO、株式会社ファーストリテイリング執行役員、GEキャピタルリーシング株式会社執行役員最高財務責任者(CFO)等を経て、2006年住友スリーエム株式会社入社、財務担当執行役員等を経て現職。

第3回例会 2020年4月10日(金)

14:00~17:00

アイビーホール

JTグループのグローバル経営とそれを支えるマネジメント

~経理機能の強化と経理部門の人材育成~

日本たばこ産業(株) 財務副責任者 柏倉 秀亮氏



(略歴)

1991年 東北大学 経済学部卒業。同年、日本たばこ産業株式会社(JT)入社。2012年 経理部長。マーケティング&セールス管理部長、北海道支社 支社長を経て、2019年より現職。

第4回例会 2020年5月22日(金)

14:00~17:00

アイビーホール

キヤノンにおけるグローバル・グループ経営管理 ~経理機能の強化~

キヤノン(株) 執行役員経理本部副本部長 長島 和彦氏

開催要項

*ご講演者の都合により日程、時間を変更する場合がございます。

- 期間：2020年2月～2020年12月までの1年間
- 日時：毎月1回 原則金曜日 14:00～17:00
- 場所：「アイビーホール」他 *ご講演者の都合により日程、時間を変更する場合がございます。

運営体制

- コーディネーター： **清水 孝氏** 早稲田大学大学院会計研究科教授(商学博士)



1982年早稲田大学商学部卒業。1991年早稲田大学大学院商学研究科博士後期課程単位取得満期退学。
2000年博士(商学)早稲田大学。朝日大学助教授、早稲田大学商学部専任講師、助教授、教授を経て、2005年より会計研究科教授。
2006年および2007年度公認会計士試験委員。
2002年～2003年カリフォルニア大学バークレー校客員研究員。
主著：『戦略管理会計』(中央経済社 2001年)。『バランス・スコアカード 理論と導入』(共著 ダイヤモンド社 2001年)。
『入門原価計算 第2版』(共著 中央経済社 2004年)。『戦略マネジメント・システム』(編著 東洋経済新報社 2004年)。
『業績評価の理論と実務』(訳書 東洋経済新報社 2004年)。『脱予算経営』(監訳書 生産性出版 2005年)。
『上級原価計算 第2版』(中央経済社 2006年)など。

- | | | |
|---------|-------------------------|-----------------------------|
| ■ 幹事体制： | 岩井 尚彦氏 日本製鉄(株) | 執行役員 財務部長 |
| | 松岡 尚登氏 メルフィス(株) | シニアアドバイザー |
| | 中村 俊彦氏 日本電信電話(株) | 財務部門(会計・税務)統括部長 |
| | 岡本 昌彦氏 東レ(株) | 経理部長 |
| | 倉沢 亮氏 東京ガス(株) | 経理部経理企画グループマネージャー |
| | 水本 智也氏 オムロン(株) | グローバル理財本部企画部財務会計専門職 |
| | 氏家 満氏 理想科学工業(株) | 経理部長 |
| | 半田 久雄氏 三菱重工業(株) | 経営・財務企画部長 兼 ドメイン財務統括部 副総括部長 |
| | 山浦 徹氏 帝人(株) | 経理部長 |

他数名(ご依頼中を含む)

参加対象

経理・財務・経営企画部門もしくは、事業部門で経営管理業務に従事または実務を学びたい方

運営要領

希望テーマアンケートにより、メンバーの最も関心にあるテーマ、ゲストを適時取り上げる。
必要に応じ、メンバー報告、問題提起のもとケーススタディとしてのその解決をメンバーの要望のもと
合宿研究会や外部に対し、提言、研究発表を行う。

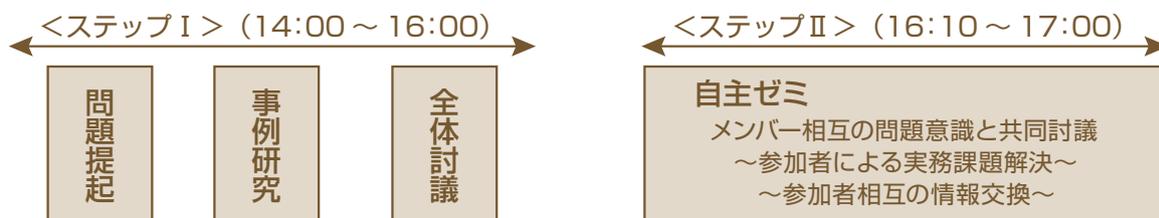
当会議の特徴

- 自社の経営管理をするうえでの課題解決のヒントを得るには
- 先進企業のケーススタディ、参加企業の取り組みから、ノウハウ、知見を得る。
- 異業種企業の経理・経営管理部門の取り組み、実務を知ることのより、自社の進捗状況を客観的に把握できる。

タイムスケジュール・自主ゼミ

- ねらい
 - 自主ゼミ参加メンバー間の緊密なヒューマンネットワークを構築
 - メンバーの経営管理の関する知識・能力を向上
 - メンバー会社の経営管理の見直し、再構築のプロットを練る。
- 進め方
 - アンケート形式をもとにメンバー相互に紹介
 - テーマに基づき清水先生、幹事の方々とのコーディネートのもと基礎的な勉強会
 - 望ましい経営管理の在り方を徹底的な意見交流
 - 深耕すべき場合、成果のとりまとめ
- 検討テーマ
 - ① 経理部門の働きかた改革
 - ② ROIC経営
 - ③ 経営の期待に応える経理部門を目指して
 - ④ 経理部員の人材育成
- 成果
 - 困ったときすぐに相談できる経理担当者のネットワーク作りに適しています。
 - 本音ベース、生の情報を知ることができる。

運営フロー



第21期 経理戦略会議 プログラム

例会	開催日	例会内容
1	2020年 2/21 (金)	ビジネスパートナーとして業績向上に貢献するCFO(経理財務・経営企画)組織とは ～欧米企業のFP&A機能のBest Practiceから学ぶ～ ストラットコンサルティング(株) 代表取締役/ インテグラート(株) エグゼクティブコンサルタント 池側 千絵氏
2	3/13 (金)	イノベーションマネジメント ～スリーエムにみる、イノベーションを育む企業文化と経営管理の実践～ スリーエムジャパン(株) 代表取締役社長 昆 政彦氏
3	4/10 (金)	JTグループのグローバル経営とそれを支えるマネジメント ～経理機能の強化と経理部門の人材育成～ 日本たばこ産業(株) 財務副責任者 柏倉 秀亮氏
4	5/22 (金)	キャノンにおけるグローバルグループ経営管理 ～経理機能の強化～ キャノン(株) 執行役員経理本部副本部長 長島 和彦氏
5	6/12 (金)	経理部門の働き方改革 労働時間の削減(残業・休日出勤の削減) 多様な働き方の導入(在宅勤務、サテライトオフィスなど) 業務の棚卸(やめる業務の洗いだし) 業務の属人化への解消 成功事例の共有 生産性向上(業務の定量化)
6	8/21 (金)	経理財務部門の業務プロセス改革 経理領域の業務改革 会計・ファイナンス領域の業務改革 管理会計領域の業務改革
		経理部門におけるRPAの導入・運用・今後の展望 RPAが今度高度化していく中で、求められる機能、あると便利な機能 RPAとの組み合わせが求められるシステム(例:OCRの自動化) 管理会計へのBI(Business Intelligence)の活用 AIを将来的にどのように経理・経営管理に活用するか
7	9/11 (金)	経理部員の人材育成および経理部門の組織・構成・方針 経理人材育成ポリシーの設定、経理人材強化の考え方、目指すスキル 人材育成のローテーション(部門内の異動、経理機能を持つ部門からの異動、グループ会社間の異動) 経理社員制度の実施(人材データ収集、キャリアパス) 経理人材の採用(新卒、キャリア採用、社内公募、他部門からの人事異動等) 教育・訓練、OFF-JT&OJT組み合わせ、育成プログラムの実施 経理部員のスキル向上施策(勉強会、タスク活動、次世代経理人材の育成)
		経理部員以外の経理教育の展開 社内の他部門に対する経理および経理管理教育を効果的に行うには 社内展開方法についてや 経理の知識習得に興味を持たすポイント 経理教育の講師を育成するポイント
8	10/16 (金)	経理教育・研修の評価、効果測定 研修の効果測定の見直し
		業績向上を図る管理会計の制度設計 管理会計を取り巻く課題 外部環境と企業内環境の変化の先取り 現場に経営意識をもたし、収益最大化をはかる管理会計の組織体制
9	11/20 (金)	IFRS導入による経営管理強化と活用の要諦 導入の背景、プロジェクトの立ち上げ、グループ・ファイナンス・ポリシー 業務移管、人員体制 IFRS適用による経営管理の見直し IFRS適用における個別論点への対応 有用な財務情報の提供
		グローバル連結経営管理システムの高度化 グループ全体での経営情報の可視化 グループ、各事業の製品別損益
10	12/4 (金)	持続的な成長のための経営指標(ROICなど) ROIC経営を考察する 連結グループでROE経営の展開:各種指標に分解し、現場に落とし込む キャッシュ・フロー経営 経営指標をめぐる要件、選択、問題経理業務のシェアードサービス化 オペレーショナル業務の標準化、集約化 評価・見える化(本社やグループ会社からの評価・社内評価・顧客評価)

▶工場見学の様子



▶工場見学の様子



▶講演の様子



第20期 活動内容

(ご講演者の所属・役職は、ご講演時のものです。)

	テーマ・内容	ご講演者
1	日本電産の構造改革とCFO機能が果たす役割	日本電産(株) 顧問 吉松 加雄氏
2	村田製作所の連結経営管理 ～マトリックス経営を支える経営管理制度～	(株)村田製作所 経理・財務・企画G 経理部長 澤田 昌宏氏
3	経理マンでない人のための経理基礎講座	三菱電機インフォメーションネットワーク(株) 顧問 松岡 尚登氏
4	テルモのグローバル化と経理・財務部門のイノベーション	テルモ(株) 上席執行役員 チーフアカウントリング&ファイナンシャルオフィサー 西端 亮氏
5	花王のチャレンジする経理	(前)花王株式会社(株) 会計財務部門総括 青木 和義氏
6	企業価値向上のためのCFO組織の役割 ～インテル米国本社での経験をもとに	東北大学会計大学院 国際会計政策コース教授 石橋善一郎氏
7	[工場見学] (株)資生堂 掛川工場およびアートハウス、企業資料館	
8	ディスコの成長戦略と収益を支える経営システム 管理会計 (Will 会計) 導入 ・ Will 会計の方向性 ・ Will 会計のベースにあるもの	(株)ディスコ 経理部長 小林 嘉男氏
9	ビジネス教養としての会計と世界史 世界的な名画や乗り物などを取り上げながらビジネス・産業発展史と会計の進化について説明します。より深いレベルで理解できます	田中靖浩公認会計士事務所 所長 産業技術大学院 客員教授 田中 靖浩氏
10	三菱重工業の経理部門・財務部門における RPA(Robotic Process Automation) 導入にむけて ～生産性向上、働きかた改革の実現へ	三菱重工業(株) グローバル財務部 ファイナンスグループ プロジェクトマネージャー 榎本 卓氏

第20期 自主ゼミの活動内容

第1回	「日本企業においてコントローラー制度を導入すべきか、コントローラー制度を導入する場合、課題は何か。」
第2回	「年度予算で決定した組織の業績目標達成をどの部署がどのようなプロセスで管理しているか。」
第3回	「組織の業績目標と個人の業績目標はリンクしているか、マネジメントシステムは有効に機能しているか。課題は何か。」
第4回	「予算管理の最前線」 ・ 予算管理とは ・ 予算管理の問題点 ・ 脱予算経営 ～予測型経営へ～ など 早稲田大学 大学院会計研究科 教授 清水 孝氏
第5回	「経理・会計・財務業務において、デジタル化を進展させる上での、主な障害と、それに対する有効な施策について、ディスカッションしてください。」
第6回	「経理・会計・財務業務の機械化が進展した後、経理・会計・財務部門が会社内で果たす役割について、ディスカッションしてください。」

第20期 自主ゼミ活動のフレームワーク

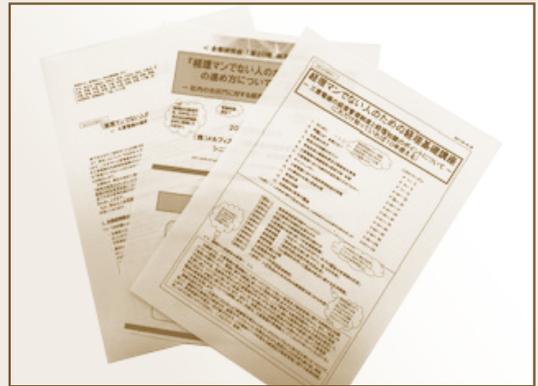


— 参加者の声 —

「先進事例から新たな着想を得られる場です」

経理戦略会議では、様々な経営課題を克服するために各企業で実践されているベストプラクティスを、毎回ケース事例として実際に直接携わっている方々から、ビジネス書には書かれていない臨場感溢れる「生」の体験として聞くことができます。事例を聞いた後には参加者でディスカッションを行いますので、一社の事例が会に参加している各社の事例へと面的に広がります。加えてコーディネーターとしてご参加いただいている先生方に体系だった解説をいただけますのでそのポイントがわかります。そこには常に新たな発見・刺激があり、経理部門としての経験年数が少ない私でも実践に則した新たな着想を得ることができます。また、この会にはポジティブな意思をもって参加される方が多いので、月例会が終わった後には有志による第二部（懇親）会を行ったり、工場見学を企画したりと、オン・オフの別なく活発なコミュニケーションをとっています。こうしたネットワーキングを通じて、自社で抱えている経営管理課題や自分自身が抱えている実務課題について、直接事例・経験をお持ちの参加各社に聞きに行くことができますので、私なども何度となく活用させていただいています。本会議では内容の濃い事例研究を通じ普段得がたい経験ができるのと同時に幅広い人的ネットワークを築けること請け合いです。年齢・性別・実務経験の深淺にかかわらず是非多くの方にご参加いただき、参加者のダイバーシティが更なる化学反応を誘引して新たな創造を発信する場になればと思います。

参加メンバーより



第20期経理戦略会議参加企業・所属

早稲田大学	大学院会計研究科長 教授	THK(株)	財務経理統括部 経理課
(株)メルフィス(三菱電機経理部管轄会社)	シニアアドバイザー	(株)デンソー	経理部長
日本製鉄(株)	執行役員 財務部長	(株)デンソー	経営企画部 事業計画室 室長
東レ(株)	経理部長	東レ(株)	経理部 予算課長
日本電信電話(株)	財務部門(会計・税務担当) 統括部長	東京ガス(株)	経理部 ファイナンスグループ 担当課長
オムロン(株)	グローバル理財本部 企画部 経営基幹職・財務会計専門職	日本航空電子工業(株)	経理部 財務シニアマネージャー
東京ガス(株)	経理部 経理企画グループマネージャー	日本曹達(株)	執行役員 経理部長
理想科学工業(株)	経理部長	(株)日清製粉グループ本社	経理・財務本部 国際経理財務室 室長
理想科学工業(株)	経理部長付	(株)日清製粉グループ本社	経理・財務本部 国際経理財務室
三菱重工業(株)	経営・財務企画部長 兼 ドメイン財務統括部 副統括部長	日鉄日新製鋼(株)	財務部 予算チームリーダー
三菱重工業(株)	経営・財務企画部 企画グループ	日鉄日新製鋼(株)	財務部 予算・IRチーム
旭化成(株)	経理部経理企画室課長	ハウス食品グループ本社(株)	財務部長
旭化成(株)	経理部 経理室 グループ長	パナソニック(株)	経理・財務部 制度企画室 室長
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	財務部 会計税務担当 部長	パナソニック(株)	経理・財務部 制度企画室 主幹
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	財務部 会計税務担当 課長	日立キャピタル(株)	経理部 経営会計グループ
大阪ガス(株)	財務部 連結管理チーム マネージャー	日立キャピタル(株)	経理部 経営会計グループ
オムロン(株)	グローバル理財本部 企画部	ブラザー工業(株)	財務部決算・マネジメントグループ シニア・チーム・マネージャー
黒崎播磨(株)	財務部 予算・原価管理グループ長	(株)ベネッセコーポレーション	経理部長
黒崎播磨(株)	財務部 決算・資金管理グループ 決算チームリーダー	(株)ベネッセホールディングス	税務統括室 室長
サントリービジネスシステム(株)	グループ税務室	三菱ガス化学(株)	経理財務センター 経理グループ主席
サントリービジネスシステム(株)	グループ経理部	YKK(株)	財務・経理部 ファスニング経理グループ チーム長
(株)JSP	経理部長	横河電機(株)	経理部長
シチズン時計(株)	経理部長	横河電機(株)	予算管理部長
シチズン時計(株)	経理部主計二課 課長	岩谷産業(株)	経理部 財務担当 副長
(株)資生堂	財務経理部長	岩谷産業(株)	経理部 財務担当 副長
(株)資生堂	財務経理部 連結GM	三井化学(株)	経理部 財務グループ 主席部員
住友重機械工業(株)	経理部長	三井化学(株)	経理部 業績管理G 主席部員
昭和産業(株)	執行役員財務部長	AGC(株)	経理・財務部 経理グループ ビジネス経理チームリーダー
日本製鉄(株)	財務部財務統括室主幹	小田急電鉄(株)	財務部主計担当 課長代理
積水化学工業(株)	R&Dセンター所長室 部長	三浦工業(株)	財務統括部 経理部長
積水化学工業(株)	新事業開発部戦略企画	三浦工業(株)	財務統括部 経理部財務課 課長
セントラル硝子(株)	経理部長	帝人(株)	経理部長
セントラル硝子(株)	経理部 経理企画課 課長	(株)サンマーク出版	取締役 財務部 部長
THK(株)	財務経理統括部 経理課 主務	早稲田大学大学院	商学研究科 博士後期課程

役員・監事・評議委員				評議委員			
会 長	小枝 至	日産自動車株	名誉顧問	評議委員	伊地知哲朗	古河電気工業株	執行役員常務
副 会 長	有馬 利男	一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン	代表理事	//	岩下 周三	株フジタ	専務執行役員
//	葛岡 利明	株日立製作所	アドバイザー	//	鹿島浩之助	日本システムウエア株	特別顧問
//	広瀬 道明	東京ガス株	取締役会長	//	川村群太郎	タイキン工業株	特別顧問
//	牛尾 文昭	東芝ビジネスアンドライフサービス株	代表取締役	//	小島喜代志	日立キャピタル株	取締役
理 事	浅野 敏雄	旭化成株	常任相談役	//	斉藤 史郎	株東芝	執行役専務
//	天野 里司	株長谷工不動産ホールディングス	代表取締役社長	//	桜庭 省吾	株タムロン	取締役副社長
//	鈴木 洋	HOYA株	代表執行役最高経営責任者	//	笹尾 泰夫	アルプスアルパイン株	常務執行役員
//	津田 晃	株西島製作所	社外取締役	//	杉岡 直人	アパレル・ファッション・テクノロジー 城西大学経営学部	代表 副学部長、教授
//	宮本 勝弘	日本製鉄株	代表取締役副社長	//	田中 恭代	旭化成株	人事部付シニアマネージャー
監 事	谷口 昌己	公認会計士		//	玉生 弘昌	株プラネット	代表取締役会長
//	森田 和一	パナソニック株	客員	//	長尾 裕	ヤマトホールディングス株	代表取締役社長
専務理事	内田 幸伯	一般社団法人企業研究会	(常勤)	//	美野川久裕	キヤノン株	常務執行役員
評議委員会議長	太田 克彦	日鉄ケミカル & マテリアル株	代表取締役社長	//	羽藤 秀雄	住友電気工業株	専務取締役
評議委員会議副議長	奥田 好秀	アサヒグループホールディングス株	常勤監査役	//	吉武 博通	首都大学東京	理事 筑波大学名誉教授
				//	和田 朗	株フジクラ	専務取締役

申込要領

受講料

正会員 264,000円 (税込)
(本体価格：240,000円)

一 般 297,700円 (税込)
(本体価格：270,000円)

●上記金額で1社2名までご参加可能です。
●分割支払い、次年度支払いなど可能です。お気軽にご相談ください。

申込方法

申込書に所要事項をご記入の上、メールでお送り下さい。
〒102-0083 東京都千代田区麹町5-7-2 麹町MFPR 2F
TEL 080-1393-5594 FAX 03-5215-0951

事務局担当

一般社団法人 企業研究会 第2研究事業グループ 担当 / 宇田川
E-mail: udagawa@bri.or.jp ※お気軽にお問い合わせ下さい。
ホームページ <https://www.bri.or.jp>

第21期「経理戦略会議」申込書 **FAX: 03-5215-0951**

事業コード：190034 一般社団法人 企業研究会 第2研究事業グループ 宇田川 行

- 会合の趣旨に賛同し、下記により参加を申込みます。
 参加検討中につき第1回例会の体験参加を希望します。

2020年 月 日

会社名		所在地 〒					
主登録者 氏名	フリガナ	所属		役職			
	TEL					E-mail	
	FAX						
副登録者 氏名	フリガナ	所属		役職			
	TEL					E-mail	
	FAX						
主なる職歴							
*当会議で、特に研究されたいテーマ（プログラム未掲載のテーマでも可）がありましたら具体的にご記入下さい。							

*副登録者は、特にいない場合空欄で結構です。
 *お客様の個人情報は、本会合の連絡や名簿の作成および当会主催のご案内をお送りする際に利用させていただきます。