

第17期 メンバー募集のご案内

これからの経営監査を考える会 ～企業の成長に資する内部監査の役割～

内部監査部門長の視点からリスク・マネジメントの確立と内部統制の整備、運用ノウハウをメンバー相互に交流

開催にあたって

内部監査部門は、内部統制やリスク・マネジメントに係る問題点を洗い出し、その有効性評価に基づく改善提案を通して戦略目標の達成を図り、企業価値の向上に貢献して企業の成長に資する役割を担っています。

企業活動がネットワーク化する中で内部監査部門もまた、内部統制やリスク・マネジメントに対応して改善提案能力を高め、その役割を達成するように求められています。監査部門長は優れた内部監査人を育成し、内部監査の品質を高めることにより、期待に応えてゆく必要があります。

本会では、『企業の成長に資する内部監査の役割』を目標に、監査部門長のための課題解決の場としてメンバー相互の交流を通じて、各社の課題解決につながる知恵とアイデアを共有し、実践に繋げていきます。

当期開催にあたり、上述活動趣旨に賛同いただける熱意ある方々の参加を心からお待ち申し上げます。

第1回例会

日時：2021年9月27日(月) 14:15～18:00

運営方式：Zoomによるオンライン配信 ※入会検討中の方は、体験参加を承ります。

基調講演『これからの内部監査に求められるもの』

日本大学 商学部教授/日本監査研究学会会長、金融庁・企業会計審議会委員(監査部会長) **堀江 正之 氏**



企業経営を取り巻く環境は、先行き不透明さを増しつつ、変化し続けています。経営や業務の現場では日々攻めの変革が求められているなかで、内部監査が「待ちの姿勢」、「内向きの思考」であっては、その存在意義すら問われることにもなりかねません。そこで、内部監査を巡る最近のトピックなども織り交ぜながら、経営に資する内部監査とはどのような監査であり、そのためには内部監査に何が求められるかについて、参加者の方々と一緒に考えてみたいと思います。

〈メンバー討議〉 〈オリエンテーション〉

開催概要

- ◆ 期間：2021年9月27日(月)～2022年7月14日(木) ※全11回の年間スケジュール
- ◆ 運営方式：都内会議室およびZoomによるオンライン配信
- ◆ 参加対象：各企業の内部監査部門の責任者およびマネジャー
※内部監査部門の実務経験期間は問いません。※原則として例会には主登録の方には出席いただけますが、テーマや内容によっては代理参加も可能です。

研究協力体制(順不同・敬称略)

〈運営幹事〉メンバーの代表として研究活動のテーマ企画などにご助言いただくと共に、月例会・グループ討議の中でご自身の問題意識の紹介や課題の抽出など、進行時のリード役を担っていただきます。

- 吹田 光生 氏 キヤノン(株) 経理本部 財務経理統括センター 主席
- 峯川 治久 氏 花王(株) 経営監査室 部長(海外監査担当)
- 浜田 和子 氏 J.フロント リテイリング(株) 取締役 監査委員会委員
- 渡邊 淑代 氏 生化学工業(株) 監査部長
- 安田 順司 氏 (株)ブリヂストン 経営監査室長
- 野上 清彦 氏 (株)松屋 グループ監査室長

〈アドバイザー〉研究実績をベースに知見をご披露いただき、本会をサポートいただきます。

- 武田 和夫 氏 共立女子大学 ビジネス学部 教授

〈研究協力委員〉豊富な実務経験の中での知見やノウハウを紹介いただき、メンバーの課題や部門マネジメント等へのアドバイスをいただきます。

- 大山 勝理 氏 キヤノン(株) 前 経営監理室長
- 松本 茂外志 氏 シンバイオ製薬(株) 社外取締役/日本監査役協会 監査実務相談員、中外製薬(株) 前 常勤監査役、元 監査部長
- 吉田 稔 氏 旭化成(株) 元 業務監査室長
- 吉田 邦雄 氏 経営倫理実践研究センター(BERC) 上席研究員/株ポーラ・オルビスホールディングス 前 内部監査室部長
- 芹沢 清 氏 (株)共和コーポレーション 取締役 常勤監査等委員/中外製薬(株) 前 監査部長
- 西岡 隆 氏 (株)アミューズ 前 経営監査室 部長

当会合における『経営監査』とは

「経営監査」とは、企業の内部者が当該企業の最高経営者層または取締役会などのために当該企業の内部統制、リスク・マネジメントおよびコーポレート・ガバナンスの状況についてステークホルダーに対する経営責任が果たされているかどうかを客観的に判断し必要に応じて改善提案を行うとともに、改善提案実行のための協力をする行為である。

例会の構成とすすめ方

- メンバーの最も関心あるテーマを取り上げるため適宜希望テーマを収集・協議して具体的課題を設定します。
- 定められたテーマについて、メンバーによるケーススタディと問題提起をもとに、日常実務の中から得た事例とノウハウの交流を行ってまいります。
- 参加メンバーはギブ・アンド・テイクをモットーとして主体的な研究活動の成果向上に努めていただきます。
- 機密事項はメンバー相互で厳守いただけます。
- メンバー相互の親睦をはかるため、オンライン懇親会などを別途行います。

〔13:30～15:30〕

**ゲスト講師
またはメンバー企業による
講演と意見交換**

- ①先進企業の内部監査責任者による経営監査のケーススタディ
- ②研究者、公認会計士、コンサルタントによる最新理論・動向の紹介

〔15:40～17:00〕

**メンバー企業相互交流
(全体討議またはテーマ別グループ討議)**

- ①ゲスト講演を受けて自社事例を交えた意見交換
- ②経営・業務監査実例とノウハウの交流
- ③個別特定テーマによる分科会活動

第17期「これからの経営監査を考える会」年間スケジュール

※日時につきましては講師都合等で変更する場合がございます。予めご了承願います。
※例会の詳細については、例会ごとに電子メールでご案内致します。

第1回 9/27 (月)	<p>■基調講演『これからの内部監査に求められるもの』</p> <p>日本大学 商学部教授 堀江 正之 氏</p> <p>■オリエンテーション、メンバー討議</p>
第2回 10/28 (木)	<p>■ゲスト講演『不正・不祥事事例から学ぶ効果的な内部監査の手法』(仮題)</p> <p>大手門法律会計事務所 弁護士 公認会計士 樋口 達 氏</p> <p>(講師で略歴) 1993年東京大学経済学部経済学科卒。1993年監査法人トーマツ入所。1997年公認会計士登録。2002年弁護士登録。2012年公認不正検査士登録。2018年9月まで成和明哲法律事務所パートナー。2018年10月に大手門法律会計事務所を開設。</p> <p>■メンバー討議</p>
第3回 11/11 (木)	<p>〈第3回例会以降の研究テーマ例示〉</p> <p>※テーマによってメンバー発表、ゲスト企業講演、専門家の解説などで構成します。</p>
第4回 12/14 (火)	<p>I. 内部統制・監査を巡る関連テーマ、トピックス</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 企業価値向上と ESG、SDGs など非財務活動の推進 2) サイバーセキュリティ管理と内部監査の機能 3) コーポレートガバナンスコードに関連した実務の影響について 4) 監査等委員会、監査委員会、監査役会の各々の設置会社の内部監査のあり方
第5回 1/13 (木)	<p>II. 内部監査部門の運営</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 監査手法・マニュアル・ツールの活用 2) 監査業務での IT 化事例(RPA, CATT)とモニタリングの高度化 3) 関係他部門(法務部門、内部統制部門、リスクマネジメント委員会等)間の連携 4) 監査役(関係会社監査役を含む)、外部監査人と内部監査部門の連携 5) 内部監査部門の人材育成の在り方 ~監査人の育成、キャリア形成、ローテーション(キャリアパス)、ダイバーシティ対応~ 6) グループ会社のガバナンスの確保と内部監査のレベルアップ、親・子会社の連携と役割分担、派遣監査役制度など
第6回 2/10 (木)	<p>III. 経営監査業務の推進</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 経営に資する内部監査の仕組みづくり 2) 中期・年度監査計画の策定方法 3) GRC、ERM による監査テーマの選定方法と監査手法 4) CSA 実施企業の実態運用の事例紹介、内部監査への応用 ~グループ全体のモニタリング機能をいかに強化すべきか~ 5) 品質(内部、外部) 監査と評価の考え方 6) 継続的モニタリング、アシュアランスの実践 7) スリーディフェンスのすみわけ、連携による内部統制機能の強化 8) 監査業務のアウトソーシング、コソーシングの展開 9) 往査時のインタビュー内容、具体的質問項目、自己評価シート項目など
第7回 3/10 (木)	<p>IV. 経営監査、業務(テーマ)監査の事例紹介</p> <ul style="list-style-type: none"> ●経営戦略展開と連動した攻めの経営監査事例 ~経営監査が促す企業改革~ ●コロナ禍に対応した監査態勢や手法について ●本社スタッフ部門、管理間接部門の監査事例 ●コンプライアンス監査の効率性と網羅性・効果測定 ●会計不正と粉飾決算(有価証券報告書)の発見と調査 ●M&A、合併、アライアンスに係る監査事例 ●テーマ監査のケーススタディ ●品質問題への社内対応と監査の具体的すすめ方
第8回 4/7 (木)	
第9回 5/12 (木)	
第10回 6/9 (木)	
第11回 7/14 (木)	

運営幹事 ▶ 峯川 治久 氏 (花王(株) 経営監査室 部長 (海外監査担当))

経営監査室に異動し、海外監査のチーム作り、監査内容や質の向上、経営に資する監査に向け取り組むべきことなど、日々様々なことを悩んでおりました。本会の体験参加（無料）の機会があったのは、異動後あつという間に3年の月日が経っていた頃でした。各社の内部監査部門の皆様からのお話をお聞きし、意見交換もさせて頂く中で、まず痛感したのは、自分なりに一生懸命やっていたものの井の中の蛙だったと感じたことです。メンバー企業の皆様からのお話は私にはとても刺激となり、自分たちの力不足な点や今後の方向性もようやく見えてきました。

本会では、今抱えている悩みに対して、多くの会社の内部監査部門の皆様と様々な意見交換ができますが、それは他にない本会の魅力です。

世の中や企業自体の変化により、我々内部監査部門に求められる要求レベルもますます高まってきていると感じておりますが、そんな中でも、本会への参加を活かして、経営に資する監査の実現を目指していきたいと思っております。

前期 (第16期) 研究経過

※講演者の所属・役職は講演当時

	研究テーマ／講演・討議内容
第1回	<p>【基調講演】 CGコード時代の内部監査 ～ガバナンス機関からの期待～ イオンフィナンシャルサービス(株) 社外監査役／一般社団法人実践コーポレートガバナンス研究会 理事 大谷 剛 氏</p>
第2回	<p>【ゲスト講演とメンバー討議】 リモート監査の必要性と実務上のポイント・注意点 (株)KPMG FAS マネージングディレクター 公認会計士 林 稔 氏</p>
第3回	<p>【メンバー発表とメンバー討議】 当社における感染症リスクへの対応 ほか</p>
第4回	<p>【メンバー発表とメンバー討議】 ペーパーレスの取り組みについて ほか</p>
第5回	<p>【メンバー発表とメンバー討議】 自社紹介ならびに子会社監査 ほか</p>
第6回	<p>【メンバー発表とメンバー討議】 メンバー企業紹介 ほか</p>
第7回	<p>【ゲスト講演とメンバー討議】 COSO ERMフレームワーク ～フレームワークのポイントと実務での活用～ アイ・シー・エス合同会社 代表社員 上木 恒宏 氏</p>
第8回	<p>【ゲスト講演とメンバー討議】 グループ・ガバナンス・システム実務指針について その1 グループ・ガバナンス・システム実務指針について 経済産業省 経済産業政策局産業組織課 課長補佐 上田 圭一郎 氏</p>
第9回	<p>【ゲスト講演とメンバー討議】 グループ・ガバナンス・システム実務指針について その2 「グループ・ガバナンス・システム実務指針」の実務適用 ～内部監査としての活用と貢献～ プロティビティ LLC 日本代表 マネージングディレクター 谷口 靖美 氏 プロティビティ LLC シニアアドバイザー 四居 治 氏</p>
第10回	<p>【アドバイザー講演とメンバー討議】 統制環境の強化に向けて 共立女子大学 ビジネス学部教授 (「これからの経営監査を考える会」アドバイザー) 武田 和夫 氏</p>
第11回	<p>【メンバー討議】 今期まとめ「この10ヶ月で、我々はどれだけ『経営に資する』監査に近づけたのか？」</p>

前期(第16期)参加企業

※順不同・敬称略、運営幹事・アドバイザー・研究協力委員除く

旭化成(株)	監査部長	大同特殊鋼(株)	CRM部監査室 室長
味の素(株)	監査部 理事・監査部長	田辺三菱製薬(株)	監査室長
アステラス製薬(株)	監査機能長 兼 監査部長	(株)ティーガイア	内部監査部 部長
アンリツ(株)	グローバルオーディット 部長	テルモ(株)	業務監査室 室長
出光興産(株)	内部監査室 監査一課 課長	電源開発(株)	業務監査部長
(株)内田洋行	内部監査室 室長	東海旅客鉄道(株)	監査部 部長
エーザイ(株)	コーポレートIA部 理事・部長	東京ガス(株)	監査部長
AGC(株)	監査部長	東ソー(株)	監査室長
NEC	経営監査本部	TOTO(株)	内部監査室長
エヌティティビジネスアソシエ(株)	アカウントティング事業部 内部統制部門長	東邦ガス(株)	考査部長
大阪ガス(株)	監査部長	凸版印刷(株)	経営監査室 課長
(株)大塚商会	監査室長	長瀬産業(株)	監査室統括
大塚ホールディングス(株)	監査部 部長	日産化学(株)	執行役員 内部監査部長
沖電気工業(株)	監査室長	日清オイリオグループ(株)	内部監査室長
オムロン(株)	グローバル監査室長	日鍛バルブ(株)	コーポレート・ガバナンス部 部長
(株)オリエンタルランド	監査部長	日東紡績(株)	監査室長
オリックス(株)	業務執行役員 グループ監査部管掌	日本ガイシ(株)	業務監査部
キッコーマン(株)	監査部 部長	日本化薬(株)	理事 監査部長
キヤノン(株)	経営監理室内部統制監査部長	日本たばこ産業(株)	監査部長
キリンホールディングス(株)	執行役員 経営監査部 部長	日本電気(株)	経営監査本部長
(株)神戸製鋼所	内部統制・監査部 監査グループ長	野村ホールディングス(株)	グループ・インターナル・オーディット部長
ココロホラーズジャパンホールディングス(株)	内部監査室 マネージャー	パーソルホールディングス(株)	グループ監査本部 本部長
コマツ	監査室 室長	(株)パルコ	グループ監査室室長
参天製薬(株)	内部監査室 室長	(株)バンダイナムコアミューズメント	業務監査室 セネラルマネージャー
サンデンホールディングス(株)	管理本部監査部 部長	(株)プラネット	法務・コンプライアンス室 シニアマネージャー
サントリー食品インターナショナル(株)	執行役員 グローバル監査部長	古野電気(株)	監査室 室長
サントリーホールディングス(株)	グループ監査部 部長	(株)ポラオビスホールディングス	内部監査室 室長
JX金属(株)	監査部 部長	マツダ(株)	グローバル監査部 部長
(株)資生堂	監査部長	(株)みずほ銀行	内部監査グループ長
(株)島津製作所	内部監査室 室長	(株)ミスミグループ本社	内部監査チーム チーフディレクター
(株)スタートライン	法務コンプライアンス部長兼内部監査室 室長	(株)三井E&Sホールディングス	監査部長
(株)SUBARU	監査部監査部長 兼 秘書室担当部長	(株)Mizkan Holdings	内部統制本部 内部統制部 部長
	兼 リスクマネジメント・コンプライアンス室長	(株)三菱ケミカルホールディングス	執行役員 監査室長
住友商事(株)	内部監査部副部長兼企画・総括チーム長	(株)明電舎	経営監査部長
生活協同組合パルシステム神奈川	内部監査室 室長	持田製薬(株)	監査部 部長
積水化学工業(株)	監査室 室長	矢崎総業(株)	内部監査部長
(株)ZOZO	内部監査室長	ライオン(株)	監査室 室長
損害保険ジャパン(株)	内部監査部長	(株)リコー	内部監査室 室長
SOMPOひまわり生命保険(株)	理事内部監査部長	理想科学工業(株)	内部統制部長
第一三共(株)	監査部長	中部電力(株)	経営考査室 室長
大正製薬(株)	監査部 部長		

参加要領

【事業コード：210062】

参加料：1名様

正会員	258,500円 (本体価格235,000円+税)	一般	297,000円 (本体価格270,000円+税)
------------	-------------------------------------	-----------	-------------------------------------

- ◆分割払いなども承ります。お気軽にご相談ください。
- ◆「正会員」とは、一般社団法人 企業研究会に法人会員として登録いただいている企業です。

お申込方法

当会ホームページよりお申し込みください。
(体験参加も同様です)

企業研究会 経営監査



検索

体験参加について

- ◆第1回例会(9/27)は、入会検討中の方に限り、ご参加いただけます。
- ◆体験参加はメンバー募集の一環として行っています。個人的な勉強や情報収集が目的の方はご遠慮ください。
- ◆体験参加後に正式入会いただく場合、参加料は正規料金となります。

お問合せ・お申込先

一般社団法人 **企業研究会** 担当：鈴木、薄井

〒110-0015 東京都台東区東上野1丁目13-7 ハナブサビル
TEL：090-6797-1511 (鈴木) / 080-1393-5599 (薄井)
E-mail：a-suzuki@bri.or.jp (鈴木) / usui@bri.or.jp (薄井)