

実践グローバル 財務塾

第2期

開催期間：全8回
2018年4月26日～
11月15日

メンバー募集のご案内

—ビジネスリーダーに不可欠な財務の考え方を
身に付ける学びの場を目指す—

▶開催に当たり

日本企業は現在様々な経営課題に直面していますが、グローバル化したビジネス環境の中で共通言語として身に付けるべき財務リテラシーを幹部として期待される人材がどのように身に付けるかということが、重要な課題として認識されるべきことではないでしょうか。

日本企業の経営幹部は、それぞれの所属分野(営業系、技術系、管理系)での業績を上げることでマネジメントとしてのキャリアを積んでいくことが多く、キャリアの早い段階から経営幹部としての教育が行われていないのが実情です。実際、課長試験の対象として会計は必須科目として採用する企業はありますが、財務(ファイナンス)が入っている企業は少ないと思います。

日本人の優秀さから幹部になってから短期間で学習して、投資家あるいは海外の外国人幹部と十分コミュニケーションされる方もいますが、例外的な存在かと思えます。欧米の幹部候補生は専門分野が何であれビジネスリーダーを目指す人はかなりの確率でビジネススクールにおいて経営に必要な財務の考え方を身に付けます。また、重要なことは社外に頼れるネットワークを築くことです。

日本企業においては、管理部門の人材は経理に集中していますが、今後のグローバル化での人材ニーズを考えると、偏った配分となっている恐れもあります。

本プログラムでは、企業財務の様々な実務経験を踏まえて講師が各テーマでの実務の勘どころとなる基本理論と各業務の具体的進め方や留意点をたたき台として提供し、各回のテーマに関連する討議課題を設定し、情報・意見交換を含めた自由討議を通して参加者の理解を深め、それぞれの課題解決の一助となることとしています。

国際財務の経験の程度や組織内の立場に関わらず、現在の財務業務の実務のポイントを体系的に習得したい方(財務部門の方は勿論のこと、経営企画部、国際事業部、経理部ほかの方々)、あるいは各回のテーマに関心のある方にぜひご参加をお勧めいたします。毎回違うテーマを扱いますので一日単位の参加も歓迎いたします。

日本企業の財務的な課題解決に必要な知識習得を他の参加メンバーと議論し取り組むことで、“たこつぼ化”した発想から抜け出したい熱意ある方々の積極的ご参加をお勧め致します。

▶研究テーマ

- 第1回：4/26(木) 会計と財務の違いは？
- 第2回：5/10(木) キャッシュフロー経営のポイント
- 第3回：6/14(木) キャッシュマネジメントの手法
- 第4回：7/12(木) 国際財務マネジメントの手法
- 第5回：8/23(木) 外国為替の実務とデリバティブ
- 第6回：9/13(木) 運転資本マネジメントと資金繰り
- 第7回：10/4(木) ROE経営と資本コスト
- 第8回：11/15(木) 企業買収と評価

▶スケジュール

- I. 講 義 14:00～15:30
※各回テーマにより多少の延長もあります
(コーヒーブレイク)
- II. ディスカッション 15:45～17:00

▶会 場

一般社団法人 企業研究会
セミナールーム
(東京千代田区・麹町)

講 師

1971年、一橋大学社会学部卒業。同年日本電気㈱入社。NECアメリカ出向、NECインダストリーズ出向など、通算で12年間の海外駐在を経て、日本電気㈱財務部長、財務主席主幹を歴任し、2000年退社。ドイツ証券東京支店投資銀行本部マネージング・ディレクター、ベンチャー企業、戦略コンサルタント会社ディレクター等を経て2005年から2007年まで山口大学大学院技術経営研究科教授、2005年より2010年まで㈱アコーディア・ゴルフの監査役及び取締役常務執行役員。現在、日本CFO協会 主任研究委員、大学兼任講師、企業の社外取締役他、財務コンサルタントとして活躍 各種団体等でのセミナー実績多数。企業研究会「グローバル財務戦略研究会」代表幹事 著書に『キャッシュマネジメント入門』東洋経済新報社 2013年9月 共著、『トレジャリー・マネジメント』中央経済社 2015年5月 共著 他がある。

元 日本電気㈱財務部長／元 山口大学大学院 技術経営研究科教授／現 (社)日本 CFO 協会 主任研究委員

大田 研一 氏



●第1回 2018年4月26日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

会計と財務の違いは？

1. 会計は過去の取引記録、財務は未来思考
2. 会計は意見、キャッシュは事実
3. 現金主義と発生主義
4. 財務とリスクマネジメント

討 議:15:45～17:00

各社の財務経理教育の概要を比較して
財務知識の習得に欠けている点について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、
ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第2回 2018年5月10日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

キャッシュフロー経営のポイント

1. 連結会計とキャッシュフロー計算書
2. 企業価値とキャッシュフロー
3. キャッシュフロー重視の業績評価
4. キャッシュフロー経営の事例

討 議:15:45～17:00

各社の業績評価指標を調べ
キャッシュフロー関連指標がどこまで
反映されているか

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、
ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第3回 2018年6月14日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

キャッシュマネジメントの手法

1. CMSはキャッシュマネジメントの第一歩
2. CMS導入時の課題と解決策
3. TMSの活用の必要性
4. 資金の見える化と資金繰り管理

討 議:15:45～17:00

連結経営の浸透具合を
CMSの導入状況を比較し意見交換

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、
ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第4回 2018年7月12日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

国際財務マネジメントの手法

1. プーリングと支払代行(米国の統合CMS)
2. 為替リスク管理の集中と体制
3. ネットティングとラインボイス
4. 地域統括会社と金融子会社

討 議:15:45～17:00

各社の連結ベースでの
財務マネジメントの状況と課題について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、
ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第5回 2018年8月23日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

外国為替の実務とデリバティブ

1. 外国為替とデリバティブ
2. 為替リスク管理の考え方
3. 為替リスクの実践
4. 会計と為替リスク管理

討 議:15:45～17:00

各社の為替リスク管理方針と課題について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第6回 2018年9月13日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

運転資本マネジメントと資金繰り

1. 運転資本管理の重要性
2. 売掛金回収のポイント
3. CCCの改善施策
4. サプライチェーンファイナンスの将来性と活用

討 議:15:45～17:00

海外子会社での与信管理・債権回収での現状と課題について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第7回 2018年10月4日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

ROE経営と資本コスト

1. 今なぜROE — 伊藤レポートとISSのインパクト
2. 財務の壁 — 難解な資本コストの意味
3. 企業価値創造と資本コスト
4. 資本政策と最適資本構成

討 議:15:45～17:00

各社のROEの現状と公表されている改善のための施策について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、ヒントを探り実践に繋げていただきます～

●第8回 2018年11月15日(木)

14:00～17:00

テーマ:14:00～15:30

企業買収と評価

1. 企業買収急増の背景—成長戦略
2. 企業買収成否のポイント — PMI
3. 企業価値評価の手法
4. 最近のトピックス

討 議:15:45～17:00

参加各社の過去の企業買収事例から学んだことや課題について

～自由討議・意見交換の中から課題解決のノウハウ、ヒントを探り実践に繋げていただきます～

▶ 参加要項

■ 受講料

正会員	一般
194,400 円（本体価格180,000円）	216,000 円（本体価格200,000円）

▶ 一日単位での受講

正会員： **31,320**円（本体価格 29,000円）× 参加日数

一般： **34,560**円（本体価格 32,000円）× 参加日数

* 日時・テーマにより代理の方の出席も可能です。

■ 申込方法

下記申込書に所定事項ご記入の上、FAX にてお送りいただくか、下記担当者あてEメールにてご連絡下さい。

また、当会ホームページからもお申し込み頂けます。 [企業研究会](#) [実践グローバル財務塾](#) [Q](#) [検索](#)

（Eメール、ホームページからのお申し込みの際には、通信欄に希望セッションを明記願います。）

◆ 着信確認のご連絡後、受講票・請求書をお送りします。

◆ お申込後のキャンセルはお受けしかねますので、ご都合が悪くなった場合、代理の方のご出席をお願いいたします。

■ お申し込み・お問い合わせ先

〒102-0083 東京都千代田区麹町 5-7-2 麹町 M-SQUARE 2F

TEL：03-5215-3516 FAX：03-5215-0951 E-mail：ishiro@bri.or.jp

一般社団法人 **企業研究会** 経営管理研究グループ 担当：居 代

FAX:03-5215-0951

第2期『実践グローバル財務塾』申込書

事業コード：180316

申込日 2018 年 月 日

会社名	
会社所在地	
TEL	FAX
所属・役職名	氏名（フリガナ）
E-mail	
受講希望（いずれかに✓印をご記入下さい）	
☐ 全講座	
☐ 第1回（4/26木）	☐ 第2回（5/10木）
☐ 第3回（6/14木）	☐ 第4回（7/12木）
☐ 第5回（8/23木）	☐ 第6回（9/13木）
☐ 第7回（10/4木）	☐ 第8回（11/15木）
通信欄	

※ご記入いただいた個人情報は、本セミナーに関する確認、連絡、及び、当会主催セミナー等のご案内に利用させていただきます。