

第6期 グローバル経営管理研究・実践フォーラム

～グローバル経営における経営管理を巡る諸課題と対応策に関する共同研究と相互啓発～

■開催趣旨

日本企業のグローバル化の流れが急速に進んでいます。海外子会社の適切な管理を行い、グループ全体として、国際競争力をつけ、現地企業、他の外資企業との競争に勝ち残っていく必要があります。そのためには全体最適を目指すグループ経営が不可欠です。本フォーラムはグローバルな経営管理の向上に取り組みされる経営幹部、およびスタッフの方々が業種を超えて、集まり、グローバル化が進展する中、①海外子会社に対するガバナンス ②現場視点での業績改善活動 ③グローバル経営における管理会計 ④グローバルM&A ⑤海外子会社の人的管理 他についてそれぞれが抱える問題を、ゲスト講師による事例ご発表を通して、一企業では難しい課題解決・発展のヒントと推進の活力を得合っただくことを目的としております。さらに、業種を超えた人的形成と協力関係が生まれる場としてもお役立ていただきたいと存じます。

■対象領域

＜戦略＞	＜組織・管理＞	＜ファイナンス・経営情報＞	＜人事＞
<ul style="list-style-type: none"> ・M&Aの目的・形態 ・M&Aのプロセス ・中期経営計画 	<ul style="list-style-type: none"> ・本社/子会社の企業統治 ・リスクマネジメント ・経営現地化のメリット ・地域統括会社の活用 ・海外子会社管理の枠組み 	<ul style="list-style-type: none"> ・実行計画(予算管理)のレベルアップ ・グローバル統一会計システム ・KPI 	<ul style="list-style-type: none"> ・リーダーシップの醸成 ・グローバル人材のタレントマネジメント ・ローカルスタッフ、ナショナルスタッフの労務管理

第1回例会 2019年7月31日(水) 14:00～18:00 於：東京・茗荷谷 筑波大学 文京校舎

◆講演①「NECにおけるグローバルカンパニー実現へのチャレンジ」～ご自身の外資、日本企業の経営トップの経験より語る～

米カリフォルニア大学ロサンゼルス校経済学部卒業、1979年4月三井物産(株)入社。1984年7月GEに入社。1998年7月GEプラス チェック・アメリカ、グローバルアカウント担当ゼネラルマネージャーに就任。2001年12月GE東芝シリコン(株)代表取締役社長兼 CEOに就任。2006年2月GEコーポレートオフィサー(本社役員)に就任。2007年6月GE横河メディカルシステム(現GEヘルスケア・ジャパン) 代表取締役社長兼CEOに就任。2009年2月GEヘルスケア・アジアパシフィック、プレジデント兼CEOに就任。2013年12月日本GE(株)(現GEジャパン) 代表取締役社長兼CEOに就任。2018年4月NEC入社、執行役員副社長に就任。

講師：NEC 執行役員副社長 グローバル BU 担当 熊谷 昭彦 氏



第2回例会 8月30日(金)～8月31日(土) ※合宿研究会 於：静岡県・磐田市

1. 工場見学とご講演：ヤマハ発動機(株) 磐田本社工場

◆講演②「ヤマハ発動機のグローバル展開とモノ創り」

講師：ヤマハ発動機(株) 上席執行役員 生産本部長 松山 智彦 氏

1986年入社 生産技術に配属。1999-2003年 YMMC(アメリカ)。2003-2004年 YMUS(アメリカ)。2005-2007年 MBK(フランス)。2008-2009年 浜北工場 生産課長。2010-2011年 第1工場 工場長。2012-2014年 生産戦略統括部長。2015-2017年 RV 事業部長。2015年4月 執行役員就任。2018年 生産本部長。

2. 課題テーマ別討議「各社でのグローバル経営管理上の課題と対応」



第3回例会 9月20日(金) 13:30～16:30 於：東京・茗荷谷 筑波大学 文京校舎

◆講演③「海外子会社に対するガバナンスの実務」～日本の本社から海外に向けた体制設計・導入・運用の在り方と事例～

早稲田大学政治経済学部卒業(経済学)、米国ジョージワシントン大学修士課程修了(会計学)。米国公認会計士、公認内部監査人、公認情報システム監査人。国内大手企業、国際機関(在ワシントンDC)、大手監査法人エンタープライズリスクサービス部門ディレクター、外資系グローバル・リスクコンサルティング会社代表取締役社長を経て、2017年4月より現職。世界各国で、買収海外子会社へのガバナンス導入、リスクマネジメント、コンプライアンス、内部監査等のプロジェクトを数多く実施。著書として、「図解海外子会社マネジメント入門」、「リスクインテリジェンス・カンパニー」(共著)、「内部監査実務ハンドブック」(共著)がある。

講師：東洋大学 国際学部 グローバル・イノベーション学科教授 GRC アドバイザリー毛利正人事務所 代表 毛利 正人 氏



第4回例会 10月11日(金) 13:30～17:00 於：東京・茗荷谷 筑波大学 文京校舎

◆講演④「日清食品グループにおける基幹システムのビッグバン導入を経験して」～グローバル経営推進のための管理部門の価値創造～

1979年富士銀行(現：みずほ銀行) 入行。海外勤務、人事、営業企画、広報業務を経て2002年みずほ銀行麹町支店長、2005年には同行執行役員渋谷支店長を歴任。2007年日清食品(現：日清食品ホールディングス(株)) 入社、執行役員財務経理部に就任。2010年6月に同社取締役・CFOに就任後、2016年6月に取締役・CFO兼 常務執行役員に就任。

講師：日清食品ホールディングス(株) 取締役 CFO グループ財務責任者 兼 常務執行役員 横山 之雄 氏



第5回例会 11月8日(金) 13:00～17:30 於：東京・茗荷谷 筑波大学 文京校舎

◆講演⑤「東レグループにおけるグローバル経営について」～現場視点での業績改善活動への取り組み事例～

1986年に東レ入社。東レインターナショナルで海外営業、東レで国内衣料製品の企画営業を担当し、東レ・デュボンでライクラ® ブランドマネージャー、CS R推進室長、国際部長を経て、2018年6月からグループ経営推進室長。

講師：東レ(株) グループ経営推進室長 酒井 恵子 氏



※第6回例会以降の開催日は中頁をご覧ください。

■ プログラムの内容

- ◆ 開催期間は2019年7月～2020年3月までの9回開催です。(※下記日程変更の際は、速やかにご連絡させていただきます。)
- ◆ 第3回～第4回では平日時間帯13:30～17:00の開催です。(※但し、第1回については18:00(終了)、第2回は合宿研究会を行います。)
- ◆ 第5回～第9回までは平日時間帯13:00～17:30の開催です。(但し、第9回は『テーマ深掘り研究』発表会があります。)

開催回数 開催日	例会の進め方	研究討議テーマについて (参考例)
第1回 7/31(水)	それぞれのテーマに造詣深い主要企業のマネジメント責任者および専門コンサルタントより 具体的展開と実践の解決策を探る	
第2回 8/30(金)～31(土) 合宿研究会	右記のスケジュールで9月は本例会を進行致します 講演 13:30～15:30 全体討議～講師を交えて～ 15:40～16:30 合宿研修レビュー・深掘り研究ガイダンス 16:30～17:00	
第3回 9/20(金)	右記のスケジュールで10月は本例会を進行致します 講演 13:30～15:30 メンバー事例発表 (2社予定) 15:40～17:00	
第4回 10/11(金)	右記のスケジュールで11月～2月は本例会を進行致します 講演 13:00～14:30 全体討議 14:40～15:30 メンバー事例発表 15:40～16:40 自主課題テーマ深掘り研究 16:40～17:30	
第5回 11/8(金)		●有志メンバーで構成 ●各回のテーマを設定し事前に各社の取り組みをまとめて頂くことで効率的に運営
第6回 12/13(金)		
第7回 2020・1/10(金)		
第8回 2/7(金)		
第9回 3/6(金)		

■ 運営幹事体制

所属	役職	氏名	プロフィール
NEC グローバル企画本部	シニアエキスパート	蓮 英之氏	■コーディネーターのプロフィール 公立大学法人 首都大学東京 理事 国立大学法人 筑波大学 名誉教授 吉武 博通氏 昭和52年新日本製鐵(現 日本製鉄)入社。経営・組織改革の立案・推進、株主総会・取締役会の運営業務を担った後に、平成15年筑波大学社会学系教授、平成18年理事・副学長を経て平成21年より大学研究センター長を経て、現職。専門は経営管理論、企業統治論、大学経営論。東京都地方独立行政法人評価委員、お茶の水女子大学監事などを経て、現在に至る。
(株)リコー 販売本部	経営管理センター 経営管理室 シニアマネジメント	百海 直義氏	
日本ゼオン(株) 経営企画統括部門	グローバル事業管理部 グループ長	中村 洋氏	

■ 参加対象

本フォーラムの主旨に賛同し、情報交換、相互啓発に積極的に参画いただける方。企業の経営企画、海外事業部、人事部、経理・管理等を担当する経営幹部およびスタッフの方々。

■ 会場案内

筑波大学 文京校舎 東京・茗荷谷 (文京区・大塚)
〒112-0012 東京都文京区大塚 3-29-1
(東京メトロ 丸の内線「茗荷谷駅」より徒歩2分)
※第1～第9回使用
※※但し第3回は合宿研究会のため別会場を使用



■ 今期プログラム

回	月日	研究テーマ/講演・討議内容	16:10～16:40	17:00～18:00
第1回	2019年 7月31日 (水)	14:00～16:00 (講演時間1時間/全体討議1時間) 講演①「NECにおけるグローバルカンパニー実現へのチャレンジ」 ～ご自身の外資、日本企業の経営トップの経験より語る～ 1. NECの会社概要 2. NECのグローバル事業戦略 3. グローバルカンパニーになるための制度、カルチャー変革 4. 日本企業の真のグローバル化に向けて NECでは、全社の成長の柱としてグローバル事業の拡大に取り組んでいます。NECのグローバル事業の責任者として取り組んでいるカルチャー、制度、戦略の変革をご説明します。また、GEでのキャリア経験も踏まえて、日本企業が真のグローバルカンパニーになるために必要と考えるポイントをご提示した上で、皆さんと意見交換したいと考えています。 講師：NEC 執行役員副社長 グローバル BU 担当 熊谷 昭彦氏	オリエンテーション および 当フォーラム の進め方 についての説明	懇親会 自己紹介含

■ 今期プログラム

回	月日	研究テーマ/講演・討議内容								
第2回	8月 30日(金)～ 31日(土) 於:磐田市 ヤマハ発動機(株) 本社工場	(1日目) 13:00～17:00 (工場見学・ご講演)/18:00～19:30 (研修施設)		(2日目) 9:00～11:30 (研修施設)						
		<p style="text-align: center;">《合宿研究会》ヤマハ発動機(株)磐田本社工場見学と講演 (講演② 上席執行役員 生産本部長 松山 智彦 氏)</p> <p style="text-align: center;">「ヤマハ発動機(株)のグローバル展開とモノ創り」 1. “感性×技術”の感動…ヤマハのモノ創り・人創り 2. モノ創り…6要素、理論値生産、人材育成、スマートファクトリー</p> <p style="text-align: center;">●「各社でのグローバル経営管理上の課題と対応」 (課題別テーマ討議 於: 研修施設)</p>		<p style="text-align: center;">◆「各社でのグローバル経営管理上の課題と対応」</p> <p style="text-align: center;">～課題テーマ別グループ 討議内容の発表～</p>						
第3回	9月20日 (金)	13:30～15:30		15:40～16:30						
		<p style="text-align: center;">講演③「海外子会社に対するガバナンスの実務」 ～日本の本社から海外に向けた体制設計・導入・運用の在り方と事例～</p> <p>1. 海外子会社のマネジメントに必要な不可欠な要素 ・日本企業の海外での経営失敗パターン ・オーガニックな成長とエクスターナルな成長(M&A) ・現地への権限委譲と本社からのコントロールのバランス</p> <p>2. 海外子会社ガバナンスの設計 ・参考例としての米国多国籍企業の体制 ・日本企業の大型 M&A 後のガバナンス導入事例 (成功事例)</p> <p>3. 海外子会社ガバナンスの導入・運用 ・現地海外子会社社長のコミットメントを引き出す方法 ・欧米多国籍企業の現地運営から学ぶべき点 ・リスクマネジメント、コンプライアンス、内部監査の統合的運用 他</p> <p style="font-size: small;">海外事業成功のためには現地での迅速な経営判断と機動的性が重要ですが、近年、海外での経営失敗が巨額損失を生む事例が増えており、海外子会社に対するガバナンスが求められています。本講座ではガバナンス体制設計・導入・運用のためのポイントについて、講師がこれまでに携わった実際のプロジェクトから得た知見・方法論をもとに解説します。</p> <p style="text-align: center;">講師: 東洋大学 国際学部 グローバル・イノベーション学科教授 GRCアドバイザー毛利正人事務所 代表 毛利 正人 氏</p>		<p style="text-align: center;">【全体討議】</p> <p style="text-align: center;">～講師を交えて～</p> <p style="text-align: center;">《合宿研究会》 ・課題別テーマ討議のレビュー ・自主課題テーマ深掘り研究についてのガイダンス</p>						
第4回	10月11日 (金)	13:30～15:30		15:40～17:00						
		<p style="text-align: center;">講演④「日清食品グループにおける基幹システムのビッグバン導入を経験して」 ～グローバル経営推進のための管理部門の価値創造～</p> <p>1. 当社の概要 2. システム構築プロジェクト「N-ERP」の機能と役割 3. 財務・経理マンの「不都合な真実」の確認と対応 4. 今後の経営管理に必要な人・組織作り</p> <p style="font-size: small;">日清食品グループは2016年10月にSAPによる基幹システム「N-ERP」をビッグバン方式で導入しましたが、この基幹システム構築にあたっての試行錯誤や結果として気づいたことについてお話をさせていただきます。</p> <p style="text-align: center;">講師: 日清食品ホールディングス(株) 取締役CFO グループ財務責任者 兼 常務執行役員 横山 之雄 氏</p>		<p style="text-align: center;">【幹事・メンバーによる発表+討議】</p> <p style="text-align: center;">～2社予定～</p>						
■ 第5～第9回例では、①ゲスト講演 ②参加メンバー発表 ③自主課題テーマ深掘り研究の開催										
第5回	11月8日 (金)	<p>講演⑤「東レグループにおけるグローバル経営について」～現場視点での業績改善活動への取り組み事例～</p> <p>1. 経営方針とグローバル展開 2. 現場視点での業績改善活動の取り組み事例</p> <p style="font-size: small;">東レグループの海外展開に関する考え方や、海外発の業績改善活動事例について紹介する。</p> <p style="text-align: center;">講師: 東レ(株) グループ経営推進室長 酒井 恵子 氏</p>								
第6回	12月13日 (金)	<p>第5～9回例会につきましては、今期ご参加メンバーのご意向を出来るだけ反映しながら、幹事・事務局で協議の上、適宜企画して参ります (下記テーマ参考例)</p> <p>・管理会計の現状と方向 ・海外グループ子会社リスク管理 ・グローバル経営を支える情報基盤 ・グローバルM&Aの評価 ・外資系企業の経営マネジメント ・グローバル生産マネジャー</p>								
第7回	2020年 1月10日 (金)	<p>◆タイムテーブル</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">13:00～15:30</td> <td style="width: 33%;">15:40～16:40</td> <td style="width: 33%;">16:40～17:30</td> </tr> <tr> <td>・ご講演 (1.5 時間) ・全体討議 (1 時間)</td> <td>・参加メンバー発表</td> <td>・自主課題テーマ深掘り研究 (通称: 深掘り研究) (※3月例会では「深掘り研究」での討議内容を発表いただけます)</td> </tr> </table>			13:00～15:30	15:40～16:40	16:40～17:30	・ご講演 (1.5 時間) ・全体討議 (1 時間)	・参加メンバー発表	・自主課題テーマ深掘り研究 (通称: 深掘り研究) (※3月例会では「深掘り研究」での討議内容を発表いただけます)
13:00～15:30	15:40～16:40	16:40～17:30								
・ご講演 (1.5 時間) ・全体討議 (1 時間)	・参加メンバー発表	・自主課題テーマ深掘り研究 (通称: 深掘り研究) (※3月例会では「深掘り研究」での討議内容を発表いただけます)								
第8回	2月7日 (金)	<p>【ご参考】</p> <p>前期(第5期) “深掘り研究” より一部抜粋</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>A 「戦略 新事業創出 M&A」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>B 「組織管理」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>C 「経営計画・予算編成」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>D 「グローバル人材・人事」</p> </div> </div>								
第9回	3月6日 (金)									

■ 前期の活動内容・ゲスト講師一覧

第1回	「デンソーにおけるグローバルマネジメント」 (株)デンソー エグゼクティブアドバイザー 榎野 孝和 氏
第2回 (合宿研究会)	《合宿研究会》施設見学「グローバル生産体制の中核として(コマツ)」と討議「各社でのグローバル経営管理上の課題と対応」
第3回	「日本企業のグローバル化と経営改革」～東南アジアにおける日本企業の変りゆく改革成功の秘訣を中心に～ アビームコンサルティング(株) 執行役員 戦略ビジネスユニット 嶋村 貴史 氏
第4回	「デュポンのグローバル経営」 デュポン(株) 取締役副社長 橋本 勝則 氏
第5回	「三菱商事の事業構造変革と国際事業展開」～グローバルビジネスの更なる展開を見据えて～ 三菱商事(株) 調査部長 チーフアナリスト 武居 秀典 氏
第6回	「堀場製作所におけるグローバル人材施策と経営リーダー育成について」 (株)堀場製作所 理事 管理本部 CSR 担当 HORIBA COLLEGE 学長 野崎 治子 氏
第7回	「日立のグローバル人材戦略、クロスボーダー M&A における人事の役割」～M&A における人事の役割を含めて～ (株)日立製作所 人財統括本部グローバルトータルリワード部長 グローバル人材戦略推進部長 古田 大三 氏
第8回	「旭化成における通商環境激変化の時代における、地域戦略の考え方」 旭化成(株) 経営企画部マーケティング・海外企画室室長リードエキスパート(通商・関税) 田中 雄作 氏
第9回	「YKKにおけるグローバル事業リスク対応」 YKK(株) 取締役最高リスクマネジメント責任者(CRO) 矢澤 哲男 氏

■ 「一般社団法人 企業研究会」のプロフィール

本年71年目を迎えておりますが、昭和23年発足時から受け継がれた産・学・官共同による地道な実践プログラム、さらに出版・編集活動などにみられるとおり、ますます強化され、比類なき研究機関として期待を集め、それを中心として多様かつ広範な活動が展開されています。当会歩みは戦後の経済成長を達成し、近年の国際経済・福祉社会の発展を担う企業の役割と軌を一にしているものといえましょう。さらに当会は2011年4月、一般社団法人移行を機に存在感ある信頼される経営団体を目指し、今後とも鋭意努力して参る所存です。

■ 第1期～第5期 参加企業

味の素、アステラス製薬、アルバック、稲畑産業、岡谷鋼機、KYB、グローリー、コニカミノルタ、小林製薬、三協立山、JSR、シスメックス、ジヤトコ、住化分析センター、積水化学工業、セメダイン、第一三共、大気社、大正製薬、大鵬薬品工業、デンソーテン、東洋紡、日産自動車、日本ガイシ、日本ゼオン、NEC、日立オートモティブシステムズ、日立システムズ、古河電気工業、三井化学、三井金属鉱業、三菱化学エンジニアリング、Meiji Seika ファルマ、村田製作所、リコー、横河電機、ヨネックス

■ 運営幹事からの声

㈱リコー 販売本部 経営管理センター 経営管理室 シニアマネジメント

百海 直義 氏

海外事業の拡大に伴い、どのようにグローバルレベルでのマネジメントを行っていくべきなのか、模索されている企業様も多いことと存じます。

本フォーラムでは、経験豊富な講師の皆様のご講演や対話、参加者同士の交流を通じて、経営管理の仕組みやガバナンス、M&A、人事制度など、グローバル経営管理に関する課題解決の糸口を皆様と見つけ出していきたいと考えております。

■ コーディネーターからの声

公立大学法人 首都大学東京 理事
国立大学法人 筑波大学 名誉教授 吉武 博通 氏

「経営のグローバル化」は今や当然のように語られますが、その実態は企業ごとに大きく異なり、試行錯誤を繰り返しながら、経営管理の方法を工夫されているのではないのでしょうか。本フォーラムへの参加を通して、グローバル経営管理の事例を多面的な視点から学ぶとともに、相互に議論し情報交換することで、自社に相応しい経営管理を構築するための考え方を見出していきたいと思います。

● 申込要項 ●

■ 参加料 ※税込み

事業コード:190156

会員 286,000 円 (本体価格 260,000 円)

一般 319,000 円 (本体価格 290,000 円)

*上記の参加料で1社2名様までご参加頂けます。(ご同伴者は原則として主登録者と同一企業の方に限ります。)

*分割支払い、次年度支払い可能です。

*メンバー有志による懇親会等を行う際は別途実費を申し受けます。

*2020年3月に終了の為、税率を10%としております。

なお、当初は8%の税率で請求書を発行致します。増税後に別途追加対応する予定です。あらかじめご了承ください。

■ 申込方法 ※以下①②のいずれかの方法でお申込みください。

①企業研究会のウェブサイト

企業研究会 第6期 グローバル経営管理研究・実践フォーラム

検索

ページ左の申込フォーラムから

②メールで担当者宛に以下の項目をお送りください。

①会社名

②ご所属・お役職

③氏名(フリガナ)

④会社住所

⑤メールアドレス

⑥TEL

■ お試し(体験)参加について

第1回例会は、入会ご検討中の方を対象に、正式申込前に体験参加が頂けます。当日は会合の雰囲気などご確認ください。ご希望される方はお申込み時にその旨ご教示願います。

*申込時にご記入頂いた個人情報、本講座に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させていただきます。

● 事務局担当 ●

一般社団法人 企業研究会 第3研究事業グループ 担当：田口 三男

〒102-0083 東京都千代田区麴町5-7-2 MFPR麴町ビル2F

TEL: 03 - 5215 - 3511 FAX 03 - 5215 - 0951

E-mail: taguchi@bri.or.jp