第26期 開催のご案内

21世紀経営者フォニ

~企業経営者の相互啓発・意見交換・共同研究フォーラム~

第1回例会 (基調講演/オリエンテーション/懇親会)

2月12日(水) 18:00~20:30

東京·神保町/「如水会館」

「孫正義の参謀が語る企業戦略」(仮題)

元 ソフトバンク株式会社 社長室長 嶋 聡氏 (多摩大学 客員教授、㈱ミクシィ 社外取締役)



■第2回例会■(特別講演/意見交換/懇親会)

3月17日火 17:30~20:00

東京·元赤坂/「明治記念館」

「深層学習がもたらす製造業のスマート化」

株式会社Preferred Networks 将平氏 執行役員 研究開発担当VP 比戸

※新しい技術経営を考える会との合同例会







原則として、社長またはトップマネジメントの方。 (ただし、見識・人格の面で会員を代行し得る役員が、代理出席することができる。)

開催にあたって

VUCA時代にあって、企業経営の舵取りは容易ならざることと存じます。しかし一方で、歴史的なパラダイムチェンジの真只中にある現在のような時こそ、新しい時代に合った経営への変革、新たな顧客価値の創造と新規事業の種まき、そして何より次代を担う人材の育成と組織改革・活性化が、正に肝要であるかと存じます。

ご案内申し上げます「21世紀経営者フォーラム」では、"変革の志ある大手企業経営者"約三十名の方々が一堂に会し、他に類を見ない相互啓発・意見交換・共同研究の場として、活発な活動を行っております。

信頼関係に基づいたギブ・アンド・テイクのネットワークは、自らと会社の成長を助ける後ろ盾として、また、貴重な情報を交換し切磋琢磨によってともに知恵を生み出す"共創の場"として、大変有意義にご活用いただいております。

このたび第26期一年間の活動をスタートするに当たり、企業経営に真摯な"志"と熱い"情熱"を持って取り組んでおられます貴台におかれましては、是非お仲間に加わっていただけましたら幸いに存じます。本趣旨にご賛同いただく熱意ある方々のご参加を、切にお願い申し上げる次第です。

幹事体制

※2019年12月現在(順不同·敬称略)

運営幹事	ヤマトホールディングス㈱	代表取締役社長	長尾	裕
運営幹事	㈱長谷工不動産ホールディングス	代表取締役社長	天野	里司
運営幹事	東芝ビジネスアンドライフサービス㈱	代表取締役	牛尾	文昭
運営幹事	旭化成㈱	常任相談役	浅野	敏雄
運営幹事	日本製鉄㈱	代表取締役副社長	宮本	勝弘
運営幹事	一般社団法人企業研究会	専務理事	内田	幸伯



(基本理念)

本交流会議の参加メンバーは、ギブ・アンド・テイクをモットーとし、また守秘義務を遵守しながら、 主体的に研究活動の成果向上に努める。

《運営方法》

テーマの決定	メンバーの意見を反映し、最も関心のあるテーマを幹事・事務局で協議の上、適宜設定する。
ゲストの招聘	メンバーによる問題提起と併せて、テーマに応じては最適の外部ゲストを招聘する。
見学会の開催	実際の経営現場、企業・大学の研究施設、工場等を年に1~2回訪問し、視察見学、 意見交換を行う。
ゴルフコンペ	親睦を図るために、見学会に合わせてゴルフコンペも開催する。
守秘義務の遵守	当会議での懇談内容、その他一切をメンバー外秘として取り扱うことを全員で徹底する。



開催日:2020年2月~12月(原則として、毎月の水曜日18:00~20:00に都内会議室にて開催)

10	'202/12饭	20	3/17火	30	4月(調整中)	40	5月(見学会予定)			
50	7 / 8 (水)	60	8/26(水)	7回 9/16例		80	10月(見学会予定)			
90	11/11(水)	100	12/9 (水)	*第4回、第8回の見学会と併せて、 懇親コンペも開催の予定です。						

第26期 研究テーマ(例示)



1. 経営理念・ビジョンと戦略

- ・経営理念とビジョン・戦略の整合
- ・
 先を見据えたビジョン・戦略の明示と実行
- ・グローバルな政治・経済情勢の掌握と 企業活動への織り込み
- ・課題先進国としての我が国における企業経営
- ・新たな成長戦略とM&A、アライアンス戦略
- ·ICT技術(IoT、AI、BD)の進展と 経営・事業への展開
- ・事業ポートフォリオの再構築、資源の再配分

000000000000000000

2. 新規事業創出とイノベーション

- ・新たな顧客価値を創造するビジネスモデルの 構築・新規事業開発
- ·アジアをはじめとする新興国市場開拓と リスクへの対応
- ・日本の強みを生かしたモノづくり、イノベーション戦略



3.経営システム改革と コーポレート・ガバナンス、 リスクマネジメント

- ・経営・事業のリスクマネジメント (ハラスメント、サイバーセキュリティ、 安全管理等)
- ・コーポレート・ガバナンス体制の構築と モニタリング
- ・グローバル・グループ経営・マネジメントと 本社機能



4. 組織改革と人の育成:活性化

- ・新たな進むべき軌道を描き、 全社の力を結集するリーダーシップ
- ・事業改革と組織・風土・意識改革、組織力強化
- ・次世代経営者、後継者の育成
- ・グローバル人材の育成
- ·働き方改革とダイバーシティ·マネジメント ···etc.



	(2019年1月~12月、文責事務局)
第1回	■ゲスト講演/オリエンテーション/懇親会 ※所属、役職は依頼時点 「グローバル環境で日本は生き残れるか?」
	ノバルティスホールディングス(株) 代表取締役社長 鳥居 正男 氏
	■ゲスト講演/懇親会 ※当会『BRI経営塾』『特徴企業経営者フォーラム』との合同例会
	「強い日本型グローバル本社の作り方」 ~日本版GOM(グローバルオペレーティング・モデル) ~
第2回	(株) 野村総合研究所 コーポレートイノベーションコンサルティング部 上席コンサルタント 田口 芳昭 氏
7,2 = =	「新たな産業自動化革命を実現する安川電機の挑戦」
	(株) 安川電機 代表取締役社長 小笠原 浩氏
	■メンバー発表/意見交換
第3回	「㈱アーレスティのグローバル中期経営計画」
	(株)アーレスティ 取締役常務執行役員 管理本部長 高橋 新一 氏
第4回	
	東芝・府中事業所「研究開発センター、制御システム、鉄道システム等の見学」
第5回	■ゴルフコンペ 場所:よみうりゴルフ倶楽部
	「テクノロジカル・シンギュラリティ」
第6回	〜エクスポネンシャルに進化する技術で社会、企業、働き方、生き方はどう変わるか。
7,50	「企業経営者」が知っておき、考えなくてはならないことは何か?
	(株)東京海上研究所 主席研究員 牧野 司 氏
	■メンバー発表/意見交換
第7回	「グローバル市場で価値創造を続けていくための経営課題と取り組み」
	日東電工 ㈱ 上席執行役員 СРО 大脇 泰人 氏
	■ゲスト講演/意見交換
第8回	「日本板硝子の人と組織のグローバルマネジメント」 ~ピルキントン社買収後13年の学びと現愛の課題~
	日本板硝子(株) 執行役員 人事部中国・東南アジア担当ディレクター 兼
	グローバル人事匿名プロジェクト担当ディレクター 梯 慶太 氏
第9回	■ゴルフコンペ
	場所:レイクウッドゴルフクラブ
第 10 回	■メンバー発表/意見交換
	「企業経営枝を進める上での課題と問題意識 -河西工業の場合-」
	河西工業 (株) 相談役 堀 浩治 氏
第11回	
	多摩大学大学院 教授・研究科長 徳岡 晃一郎 氏



第25期(先期)参加メンバー



順不同·敬称略

会 社 名 所属·役職名 名 前 日産自動車(株) 小枝 至 名誉顧問 一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン 有馬 利男 代表理事(富士ゼロックス(株) 元社長) 葛岡 ㈱日立製作所 アドバイザー 利明 東京ガス(株) 広瀬 道明 取締役会長 東芝ビジネスアンドライフサービス(株) 代表取締役 牛尾 文昭 ヤマトホールディングス(株) 長尾 代表取締役社長 裕 ㈱長谷工不動産ホールディングス 天野 里司 代表取締役社長 日本製鉄(株) 宮本 勝弘 代表取締役副社長 旭化成(株) 浅野 常任相談役 敏雄 旭化成(株) 伊藤 一郎 名誉会長 大日本印刷(株) 幕田 栄 専務執行役員情報イノベーション事業部 日立キャピタル(株) 三浦 和哉 取締役 HOYA(株) 代表執行役最高経営責任者 鈴木 洋 日鉄ケミカル&マテリアル(株) 太田 克彦 代表取締役社長 日立キャピタル(株) 名誉顧問 花房 正義 ㈱アーレスティ 高橋 新一 取締役常務執行役員管理本部管掌 ㈱フジタ 岩下 周三 専務執行役員 トヨタ紡織(株) 沼 毅 取締役社長 アサヒグループホールディングス(株) 奥田 好秀 常勤監査役 牧 古河電気工業㈱ 謙 取締役兼執行役員戦略本部長 日産自動車(株) 井原 徹 理事人事本部副本部長 (株)インテック 北岡 隆之 代表取締役社長 三菱鉛筆(株) 取締役常務執行役員人事・総務・法務・コンプライアンス担当 永澤 宣之 日東電工㈱ 上席執行役員 大脇 泰人 河西工業㈱ 相談役 堀浩 治 (株)日立ハイテクノロジーズ 池田 俊幸 代表執行役執行役専務CTO コニカミノルタ(株) 内田 雅文 常務執行役技術担当兼品質本部長 **旭有機材(株)** 取締役樹脂事業部長 髙橋 浩雄 (株) JTB 風間 欣人 執行役員グローバル事業本部副本部長 早川 光毅 東京ガス(株) 執行役員CFO 一般社団法人企業研究会 専務理事 内田 幸伯



				役員	・監事・評議委員						評議委員	
会		長	小枝	至	日産自動車㈱	名誉顧問	評書	義委員	伊地矢	0哲朗	古河電気工業㈱	執行役員常務
副	会	長	有馬	利男		代表理事		//	岩下	周三	(株)フジタ	専務執行役員
	//		葛岡	利明	㈱日立製作所	アドバイザー		//	鹿島治	吉之助	日本システムウエア㈱	特別顧問
	//		広瀬	道明	 東京ガス㈱	取締役会長		//	川村郡	業太郎	ダイキン工業㈱ 	特別顧問
	//		牛尾	文昭		代表取締役		//	小島喜	琴代志	日立キャピタル㈱	取締役
理		事	浅野	敏雄		常任相談役		//	斉藤	史郎	(株東芝 	執行役専務
	//		天野	里司		代表取締役社長		//	桜庭	省吾	㈱タムロン	取締役副社長
								//	笹尾	泰夫	アルプスアルパイン㈱	常務執行役員
	//		鈴木 	洋 ·	HOYA㈱ 	代表執行役最高経営責任者		//	杉岡	直人	- アヴァンセ・マネジメントコンサルティング 城西大学経営学部	 代表 副学部長 教授
	//		津田	晃	㈱酉島製作所	社外取締役		//	田中	 恭代	旭化成㈱	
	//		宮本	勝弘	日本製鉄㈱	代表取締役副社長						
								//	玉生	弘昌	㈱プラネット	代表取締役会長
監		事 	谷口	昌己	公認会計士 			//	長尾	裕	ヤマトホールディングス㈱	代表取締役社長
	//		森田	和一	パナソニック㈱ 	客員		//	美野川	人裕	キヤノン(株)	常務執行役員
専	務 理	事	内田	幸伯	一般社団法人企業研究会 	(常勤)		//	羽藤	秀雄	住友電気工業㈱	専務取締役
評議	委員会議	議長	太田	克彦	日鉄ケミカル&マテリアル㈱	代表取締役社長		//	吉武	博通	首都大学東京	理事 筑波大学名誉教持
評議	委員会議議	副議長	奥田	好秀	アサヒグループホールディングス㈱	常勤監査役		//	和田	朗	 (株)フジクラ	事務取締役



第26期 21世紀経営者フォーラム 申込要領

事業コード:190332

筑波大学名誉教授

■参 加 料

本体価格**310,000**円+消費税

- ・費用は1名分です。ただし、追加費用100,000円+消費税にて、2名様でのご参加が可能です。
- ・ゴルフコンペ、その他の特別会合は別途実費をご負担いただきます。
- ・分割やお支払い時期等、ご希望がございましたらご事情お気軽にご相談ください。

■体験参加について

第1回例会は、入会をご検討中の方に限り、会合の雰囲気を実際にご覧いただくために体験参加も可能です。 ご希望の方は、その旨ご記入の上、お申し込みください。

■申込方法 ※以下10のいずれかの方法でお申込みください。

①企業研究会のウェブサイトから申込み

21世紀経営者フォーラム Q



検索 ページ内の申込フォームから

②メールで担当者宛に以下の項目をお送りください。

①会社名 ②ご所属・お役職

③氏名(フリガナ)

④会社住所

⑤メールアドレス

※申込時にご記入頂いた個人情報は、本講座に関する確認・連絡および当会主催事業のご案内をお送りする際に利用させて頂きます。



一般社団法人 企業研究会 担当:横谷/三中 ※ご不明点は担当者までお気軽にお問い合わせください。

〒102-0083 千代田区麹町5-7-2 MFPR麹町ビル2F

TEL: 070-1049-6085 (横谷) TEL: 03-5215-3511 (代表)

E-mail:yokoya@bri.or.jp